



รายงานประจำปี
2562







ZEN
BOX



สารบัญ



4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยมและวัฒนธรรม
ขององค์กร

12

สารจากประธาน
คณะกรรมการบริษัท
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

24

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

57

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

64

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

84

ความรับผิดชอบต่อสังคม

106

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
ทางการเงินปี 2562

116

รายงานของคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ปี 2562

120

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการต่อรายงาน
ทางการเงิน

8

การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ

14

คณะกรรมการ
และผู้บริหาร

34

ปัจจัยความเสี่ยง

60

นโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียน
และการแจ้งเบาะแส
(Whistleblower Policy)

66

ข้อมูลบริษัทย่อย

88

การควบคุมภายในและ
การบริหารจัดการความเสี่ยง

114

รายงานของ
คณะกรรมการบริหาร ปี 2562

117

รายงานของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง ปี 2562

121

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

10

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

22

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

46

โครงสร้างการจัดการ

63

นโยบายความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์

70

การกำกับดูแลกิจการ

91

รายการระหว่างกัน

115

รายงานของคณะกรรมการ
การตลาดและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน ปี 2562

118

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

125

งบแสดงฐานะการเงิน



วิสัยทัศน์ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ
“เป็นองค์กรผู้นำในธุรกิจอาหารที่ได้รับความนิยมและความไว้วางใจจากลูกค้า พันธมิตรทาง
ธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง”



พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีพันธกิจหลักที่สำคัญ 4 ประการ ที่จะส่งมอบให้กับกลุ่มบุคคลที่เป็นเสาหลักของธุรกิจ 4 กลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้บริโภค พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้น



ผู้บริโภค :

การส่งมอบอาหารที่มีรสชาติความอร่อย อันเป็นเอกลักษณ์จากวัตถุดิบคุณภาพ ด้วยบริการที่ยอดเยียมเพื่อสร้างประสบการณ์และความพึงพอใจที่สูงสุดให้แก่ผู้บริโภค



พนักงาน :

การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ให้เกียรติและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน เพราะกลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการทำงานอย่างมีความสุขจะเสริมสร้างแรงบันดาลใจและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ



สังคมและสิ่งแวดล้อม :

การยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



ผู้ถือหุ้น :

การเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น โดยการสร้างผลตอบแทนที่เติบโตและยั่งยืน





Customers experience

ใส่ใจประสบการณ์ลูกค้า

เราใส่ใจในการบริการ
เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุด
ให้กับลูกค้าทุกคน



All for one

ใส่ใจร่วมมือทีมงาน

เราใส่ใจในการสนับสนุนทีมงาน
เพื่อเป้าหมายเดียวกัน



**R**

Restaurant Excellence ใส่ใจเป็นเลิศร้านอาหาร

เราใส่ใจในการพัฒนาศักยภาพ
เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจอาหาร

E

Entrepreneurial spirit ใส่ใจท้าทายตนเอง

เราใส่ใจในการสร้างจิตสำนึกของความเป็น
เจ้าของให้กับพนักงานทุกคน

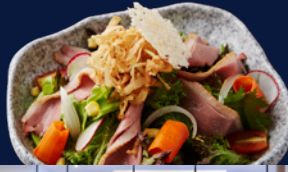
ค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร

บริษัทคาดหวังให้พนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันและมีทิศทางเดียวกัน ซึ่งเป็นชุดพฤติกรรมในการแสดงออกที่เป็นมาตรฐานในการบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัท การหล่อหลอมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ มีส่วนร่วมและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่เพื่อนพนักงาน ตลอดจนพัฒนาพนักงานตามสมรรถนะหลักของบริษัทเพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีและพฤติกรรมที่พึงประสงค์เป็นหน้าที่ร่วมกันระหว่างองค์กรและทุกฝ่าย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ได้เห็นชอบและกำหนดชุดพฤติกรรมบ่งชี้ตามสมรรถนะหลักดังนี้



ร้านอาหารญี่ปุ่น ZEN
เติบโตและขยายสาขา
มากขึ้นเรื่อยๆ พร้อมเล็ง
เห็นโอกาสทางธุรกิจใน
พื้นที่ต่างจังหวัด จึงเปิด
สาขาแรกที่ศูนย์การค้า
เซ็นทรัลพลาซ่า แอร์
พอร์ต เชียงใหม่ในปี 2546

ปี
2536-2548



เปิดบริการร้านอาหารรูป
แบบใหม่ในสไตล์ “โตเกียว
คาเฟ่” ภายใต้แบรนด์
On the Table

ปี 2552



ก่อตั้ง บริษัท เซ็น
คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด
(ZCG) และได้มีการปรับ
โครงสร้างการถือหุ้น
โดย ZCG เข้าซื้อหุ้น
ทั้งหมดของ ZRH, AKF,
OTT และ GGG

ในปีเดียวกันเปิดบริการ
ร้านอาหารปิ้งย่างแบบ
พรีเมียม ภายใต้แบรนด์
Tetsu

ปี 2557

ปี 2534

เปิดร้านอาหารญี่ปุ่น
ภายใต้แบรนด์ ZEN มุ่ง
เน้นนำเสนออาหารญี่ปุ่น
แบบดั้งเดิมด้วยวัตถุดิบ
พรีเมียม



ปี 2550

เพื่อสร้างความหลากหลาย
ประเภทร้านอาหาร
ญี่ปุ่นจึงเปิดบริการร้าน
อาหารปิ้งย่างสไตล์
ญี่ปุ่น (Yakiniku) ภายใต้
แบรนด์ AKA



ปี 2554

จัดตั้ง บริษัท เซ็นเรส
เตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด
(ZRH), จัดตั้งบริษัท
โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด
(OTT), จัดตั้ง บริษัท
กิวกริลกรุ๊ป จำกัด
(GGG) และ จัดตั้ง บริษัท
อาเคอินเตอร์ฟูดส์ จำกัด
(AKF)





เซ็น กรุ๊ป ซื้อธุรกิจ
ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบ
ฟรีเหมียมภายใต้แบรนด์
Sushi Cyu และเปิด
บริการร้านอาหารญี่ปุ่น
ขนาดเล็ก ภายใต้แบรนด์
Musha

ปี 2560



กลุ่มบริษัทฯ นำเสนอร้านอาหารไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่
สไตล์ "Asian Surprise" ภายใต้แบรนด์ Foo Flavor

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเสนอร้านอาหารสไตล์นีโอไต้หวัน
(Neo Taiwanese) อาหารจีนดั้งเดิมผสมกลิ่นอาย
ความเป็นญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ Din's



เดือนมีนาคม 2562 ได้ขยายธุรกิจ ZEN BOX เพื่อ
เป็นการตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคอันรับแรง โดย
มีคอนเซ็ปต์อาหารแบบ Grab and Go เน้นอาหาร
มีประโยชน์เพื่อสุขภาพที่ดีในวิถีชีวิตอันเร่งด่วน เมนู
ส่วนใหญ่ประกอบด้วยปลาและผักสดหลากหลายชนิด
 อาทิ Maki Wrap สลัด ไอศกริตต่างๆ

ปี 2562



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2559

เซ็น กรุ๊ป ซื้อธุรกิจร้าน
อาหารไทยกลุ่มแบรนด์
"ตำมั่ว"



ปี 2561

แปรรูปเป็นบริษัท
มหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น
กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ
เปิดบริการร้านอาหาร
จานด่วน ภายใต้แบรนด์
เซียง





ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

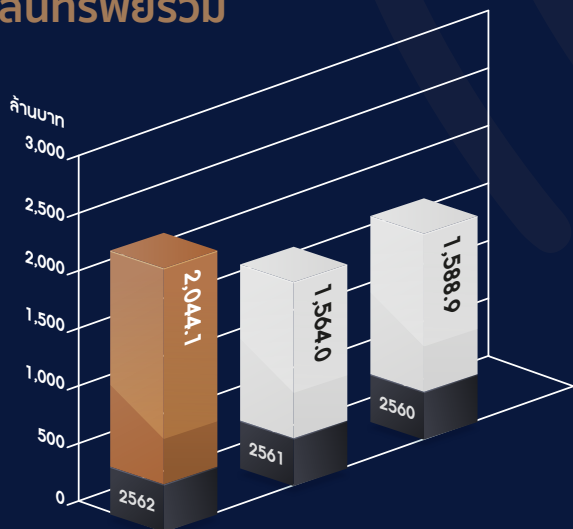
งบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)

	2561	2562
สินทรัพย์รวม	1,564.0	2,044.1
หนี้สินรวม	1,095.4	610.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	468.6	1,434.1
รายได้จากการขายและบริการ	2,852.6	3,026.6
รายได้รวม	2,964.6	3,144.1
กำไรขั้นต้น	1,402.4	1,481.2
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	197.2	131.3
กำไรสุทธิ	140.2	106.2

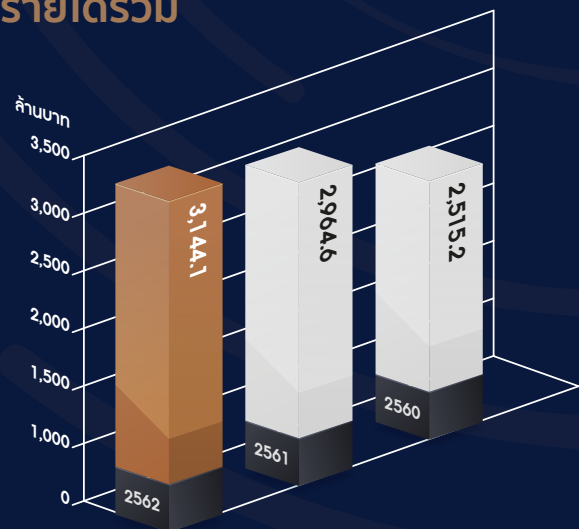
งบการเงินรวม

	2561	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	4.7	3.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.9	5.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.3	1.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.3	0.4

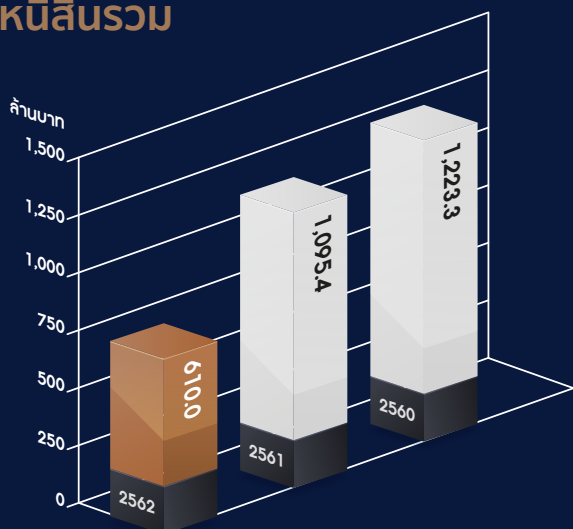
สินทรัพย์รวม



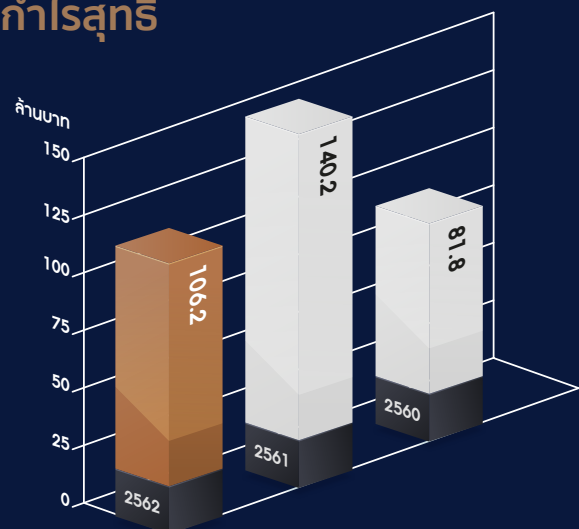
รายได้รวม



หนี้สินรวม



กำไรสุทธิ





สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายไพฑูรย์ กวีผล
ประธานคณะกรรมการบริษัท

ตั้งแต่ บมจ. เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มขายหุ้นต่อประชาชน ทั่วไป (IPO) ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นวันแรก ในระหว่างนั้นเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัวตามลำดับ GDP ลดลงจาก 3.3-3.8 มาเป็น 2.6 ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวบริษัทได้เปิดร้าน Street Food ซึ่งเป็น trend ในขณะนี้ ภายใต้ชื่อ “เซียง” เป็นอาหารตามสั่ง เช่น ผัดกะเพรา หมู ไก่ เนื้อ เป็นต้น ซึ่งคนไทยคุ้นเคยและเข้าถึงได้ทุกระดับรายได้โดยมีราคาเริ่มต้นที่ 49 บาท บริษัทได้เร่งขยายร้านโดยเปิดทั้งหมด 48 ร้านในปี 2562

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2562 ที่ดำเนินการภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว คนขาดกำลังซื้อ ประชาชนไม่มีความเชื่อมั่นในเรื่องรายได้ จึงไม่จับจ่ายใช้สอยและระมัดระวังการใช้จ่ายด้านอาหารถึงแม้จะเป็นปัจจัย 4 อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีการเติบโตโดยมี TSSS เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6 ในปี 2562 และผลจากการที่ประชาชนไม่จับจ่ายใช้สอยมีผลให้ SSSG ของบริษัท ลดลงในอัตราร้อยละ 4.7 ส่งผลให้กำไรของปี 2562 ก็ลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยลดลงในอัตราร้อยละ 28 ในปีนี้บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วอีก 100 สาขา คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 133 แต่อย่างไรก็ตามนโยบายการเปิดสาขายังคงมีอยู่ต่อไปและจะเปิดเพิ่ม มากขึ้น ในปีต่อไป อีกทั้งบริษัทได้เพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ โดยขายน้ำปลาร้า และน้ำจิ้มแจ่วบอง ผ่านโมเดิร์นเทรด ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 293 ยอดขาย Delivery ก็เพิ่มขึ้นร้อยละ 656 ซึ่งในทุกธุรกิจมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งธุรกิจ ร้านอาหาร ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น ฟู๊ดเดลิเวอรี่ และค่าปลีก โดยขยายไปหลายๆ แบนด์และหลายธุรกิจเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อที่บริษัทจะสามารถป้องกัน ความเสี่ยงที่มีผลต่อธุรกิจโดยรวม และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตฯ ทั้งบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) นอกจากนั้นบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเน้นการทำกำไรที่เหมาะสมโดยมีเป้าหมายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นตามที่ได้แจ้งไว้เมื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องของพนักงานบริษัทมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่งและเป็นคนดี โดยคนเก่งจะมีหลักสูตรในการพัฒนาด้านการทำอาหารและการให้บริการแก่ลูกค้า ส่วนการเป็นคนดีบริษัทส่งเสริม



นายบุญยง ตันสกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ให้พนักงานเป็นคนมีความซื่อสัตย์ มีน้ำใจ ต่อเพื่อนร่วมงานและมีน้ำใจในการบริการลูกค้า มีโครงการทำดีเดือนเกิด เป็นโครงการจิตอาสาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเป็นคนดี โดยบริษัทมีเกณฑ์ในการวัดเพื่อให้มั่นใจว่าเรามีคนเก่งและคนดีทำงานกับเรา ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัทมีโครงการ “ใจดีฟาร์ม” เป็นการช่วยเหลือผู้พิการในการปลูกเมล่อนโดยการสร้างโรงเรือนปลูกเมล่อนปลอดสารพิษ และนำผลผลิตมาใช้ในร้านและส่งเสริมให้ลูกค้าไปซื้อผลผลิต บริษัทมีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงวัวโดยบริษัทซื้อเนื้อวัวจาก 3 สหกรณ์โคนอหลัก ของประเทศเป็นหลักเพื่อความมั่นใจว่าเนื้อที่นำมาปรุงอาหารเป็นเนื้อที่มีคุณภาพ ปลอดภัยเนื้อแดง บริษัทเข้าทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับมหาวิทยาลัยขอนแก่นในการเลี้ยงไก่ Low Uric และผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำมาใช้กับร้านของกลุ่มบริษัททั้งหมด ซึ่งเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรโดยตรง การซื้อปลาจากฟาร์มซึ่งเลี้ยงปลาด้วยเกษตรอินทรีย์ปลอดจากสารเคมี รวมทั้งการใช้ผักปลอดสารพิษ ในร้านของบริษัทโดยคำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภคเป็นหลัก บริษัทมีนโยบายที่จะใช้ผัก ผลไม้ โดยซื้อจากเกษตรกรที่เป็นเกษตรกรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทได้งดการใช้หลอดและเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์จากพลาสติกเป็นกระดาษ โดยภาชนะที่ใช้สำหรับ delivery จะเป็นกระดาษทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้นำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในฝ่ายสนับสนุน และขอขอบคุณเป็นพิเศษสำหรับพนักงานหน้าร้าน และเซฟในการทำอาหารที่มีรสชาติอร่อยและบริการอย่างประทับใจ เพื่อให้ทุกท่านเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามวิสัยทัศน์ของบริษัทคือ “เป็นองค์กรผู้นำในธุรกิจอาหารที่ได้รับความนิยมและความไว้วางใจจากลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง”



คณะกรรมการ และผู้บริหาร



นายไพฑูรย์ กวีพล

ประธานคณะกรรมการบริษัท (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการอิสระ (3 กันยายน 2561)

อายุ: 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2546
- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2546
- Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2548
- Role of Chairman Program (RCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2548
- Chartered Director Class (R-CDC)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3/2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2552
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2553
- Role of the Compensation Committee
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2555
- DCP Reunion (M-DCP Re)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: 4

บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการนโยบายความเสี่ยง
บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ซีซี บาย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
บริษัท สมบูรณ์ เอ็ดดูเทนส์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง
บริษัท เอ็นทริฟพัฒนา จำกัด (มหาชน)



นายสรณนต์ จิราธิวัฒน์⁽¹⁾

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
รองประธานคณะกรรมการบริษัท (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (13 พฤษภาคม 2558)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรม
University of Westminster ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาออกแบบผังเมือง
AA School of Architecture ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาธุรกิจบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 211/2558
- Ethical Leadership Program (ELP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 7/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): 33.5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
เป็นพี่น้องกับนางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ
กลุ่มบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 13

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2557 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟู้ด แอคทีฟ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอจีบี แฟมิลี่ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอจีบี ซินลิ้งส์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น ซัพพลาย เช่น แมงเบ้งนัท จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สวนศาลาแดง จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กิวกิลกรุ๊ป จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นเรเตอร์ร็องโฮลดิ้ง จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทอรา คอกเทล จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แคนยอน คอกเทล จำกัด
- 2557 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย



นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน

กรรมการอิสระ (12 ธันวาคม 2557)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (12 ธันวาคม 2557)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (8 สิงหาคม 2562)

อายุ: 66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 120/2558
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2561
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: 1
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เช่น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านสอยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ประธานสหกรณ์ สหกรณ์โคกเหนือ



รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร

กรรมการอิสระ (13 พฤษภาคม 2558)
ประธานคณะกรรมการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(10 มีนาคม 2559)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (8 สิงหาคม 2562)
(เป็นกรรมการตรวจสอบ 1 มิถุนายน 2561 - 28 เมษายน 2562)

อายุ: 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาการตลาด
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขา Private and Public Management
Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขา International Business
University of Oxford ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 137/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1

ประสบการณ์ทำงาน:

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เช่น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
2553 - 2562	หัวหน้าภาควิชาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2553 - 2558	ที่ปรึกษา บริษัท สป้า อาคูโฮโด จำกัด



คณะกรรมการ และผู้บริหาร



นางโชติกา สวนานนท์

กรรมการอิสระ (15 พฤษภาคม 2561)
กรรมการตรวจสอบ (15 พฤษภาคม 2561)
กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (29 เมษายน 2562)

อายุ: 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาจิตวิทยา
University of Minnesota สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา
University of San Francisco สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 73/2549
- Advanced Audit Committee Program (AAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2558
- Risk Management Committee Program (RMP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2558
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: 1
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 7

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์โอฟอส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการชุดย่อย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทาลิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยมหิดล
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนประกันชีวิต (Life Insurance Fund)
2560 - 2561	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการลงทุน กองทุนประกันชีวิต (Life Insurance Fund)
2557 - 2561	กรรมการ / ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านการฉ้อโกงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2557 - 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
2557 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2552 - 2557	กรรมการผู้ช่วยการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด



นายชวลิต จินดาวงศ์

กรรมการอิสระ (29 เมษายน 2562)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (29 เมษายน 2562)
กรรมการตรวจสอบ (29 เมษายน 2562)

อายุ: 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต เครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- Master of Business Administration Finance
Eastern Michigan University USA

ประวัติการอบรม:

- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2562
- Certification Program Update (DCPU) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 5/2558
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2558
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2555
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 15/2558
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2556
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2556
- Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 37/2556
- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 76/2549
- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 21/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: 3
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1

ประสบการณ์ทำงาน:

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมิทสัน แอนด์ คาร์ ทรานสปอร์ต จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทุนกิจ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทุนกิจ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2555 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
2550 - 2561	ประธานสายการเงินและงบประมาณ / กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
2554 - 2560	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ภัทร จำกัด
2552 - 2559	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด
2553 - 2559	กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด
2552 - 2559	กรรมการ บริษัท สำนักงานกฎหมายเอราวัณ จำกัด



นายบุญยง ตันสกุล⁽¹⁾

กรรมการ (21 กรกฎาคม 2559)
ประธานคณะกรรมการบริหาร (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการบริหารความเสี่ยง (29 เมษายน 2562)
กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (29 เมษายน 2562)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการบริษัทย่อย
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Introductory Manufacturing Management Sanno Institute of Management Thai-Japanese Technological Promotion Association ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Executive Development Program Northwestern University Kellogg Graduate School of Management ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร สาขา ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Capital Market Academy Leadership Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2550
- Chartered Director Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3/2551
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 8

ประสบการณ์ทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็นเรสเอดเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อากะอินเตอร์ฟูดส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กิวกกริลกรุ๊ป จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปต์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2556 - 2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	รองประธานบริหารซิงเกอร์เอเชีย บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)



นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์⁽¹⁾

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการบริหาร (14 สิงหาคม 2561)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) (14 สิงหาคม 2561)
กรรมการบริษัทย่อย
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 37 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา Mass Communication จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Fashion Portfolio London College of Fashion ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 116/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): 33.46

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
เป็นพี่น้องกับนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-

บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 12

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท เอ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจีบี แพลตฟอร์ม โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจีบี ซบลิ้งส์ โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท กิวกกริลกรุ๊ป จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท เอ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเวนสลาแดง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท อากะอินเตอร์ฟูดส์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท เอ็นเรสเอดเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปต์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอรา คอกเทล จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคนยอน คอกเทล จำกัด

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย



คณะกรรมการ และผู้บริหาร



นายชิตพล วิวัฒน์เกษม⁽¹⁾

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (23 ธันวาคม 2557)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา General Management
Assumption University ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขา Finance, Marketing
University of San Francisco ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 116/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): 1.44

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 9

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ /	กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	บริษัท	เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรดดี เอ็ม จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็นเรสเอร์โวลต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปต์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิวกิลกรุ๊ป จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อากะอินเดอร์ฟู๊ดส์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หาดสำราญ จำกัด



นายสตีเวน เดวิด ฮอริลเลอร์⁽¹⁾

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา Mechanical Engineering
University of Southampton ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขา Engineering Business Management
University of Warwick ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขา Engineering Management
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 115/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): 2.52

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 7

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อากะอินเดอร์ฟู๊ดส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เช็นเรสเอร์โวลต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิวกิลกรุ๊ป จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปต์ จำกัด
2553 - 2556	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกลยุทธ์	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย



นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล⁽¹⁾

กรรมการบริหาร (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการบริหารความเสี่ยง (1 มิถุนายน 2561)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี (1 มิถุนายน 2561)
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ) (1 มิถุนายน 2561)
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชีชั้นสูง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2555
- Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2556
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2556
- Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2557
- Effective Minutes Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2557
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2558
- Risk Management Program for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2560
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reports สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 6/2561
- 2017 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) Update บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง
- ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 1/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: 1

บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 8

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ) บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท เอ็นเรเตอร์รอนโฮลดิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท อากะอินเตอร์ฟิวส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท ทิวกริลกรุ๊ป จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท เอ็น ซีพีฟลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท เอ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์วัฒนาออก จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สติกริล แอสโซซิเอตส์ จำกัด
2559 - 2560	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท โพลด์ฟิมบิลซิง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการส่วนงานสนับสนุน บริษัท นาดาลอราวัน จำกัด
2555 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2540 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน บริษัท เอ็นกริล เรสโตรองส์ กรุ๊ป จำกัด



นายวรวิทย์ ก่อทองวิศรุต⁽¹⁾

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ (1 ธันวาคม 2557)
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา สถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยรังสิต ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขา MHD จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 139/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)

บริษัทจดทะเบียนอื่น: -ไม่มี-

บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 7

ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท เอ็นเรเตอร์รอนโฮลดิ้ง จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท อากะอินเตอร์ฟิวส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท ทิวกริลกรุ๊ป จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท เอ็น ซีพีฟลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท เอ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนารุทกิจ บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย



คณะกรรมการ และผู้บริหาร



นายศิริวัฒน์ ชีवालย์⁽¹⁾

กรรมการบริหารความเสี่ยง (2 ตุลาคม 2560)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ (16 กรกฎาคม 2561)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาออกแบบนิเทศศิลป์
มหาวิทยาลัยรังสิต ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร Global Mini MBA สาขา Entrepreneurial Manager
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร BrandKU EXT สาขา บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ): 2.25

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารกิจการอื่นในปัจจุบัน (แห่ง)
บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
บริษัทหรือกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 8

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท เซ็นเรลเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท อากะอินเตอร์ฟูดส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท ทิวกริลกรุ๊ป จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด
2552 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เครซี่ สไปร์ซี่ กรุ๊ป จำกัด

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2562



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
1. นายไพฑูรย์ ทวีพล	ประธาน คณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	- Annual General Meeting 2019 - Business transformation สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Independent Director Forum 1/2019 - Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - IOD National Director Conference 2019 - Board of the Future สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change: from Policy to Practices สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - CAC National Conference 2019 - Innovations in the Fight against Corruption สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Thailand Responsible Business Network - TRBN สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
3. นายชิตพล วิวัฒน์เกษม	กรรมการ / กรรมการการตลาดและ การพัฒนาย่างยั่งยืน	- Chief Transformation Officer (CTO) สมาคมบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ



นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ZCG”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เซ็นเรสโตเรจอร์โฮลดิ้ง จำกัด (“ZRH”), บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (“AKF”), บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด (“GGG”), บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด (“SYN”), บริษัท โตเกียวคอนเซปต์ จำกัด (“OTT”), บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด (“ZPC”), บริษัท เซ็น ชัฟฟลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด (“ZSM”) นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท, ธุรกิจแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ได้แก่ ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และการบริการจัดเลี้ยง (Catering), ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy), และธุรกิจอาหารคำปลีก เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยวางแผนให้บรรลุเป้าหมายเพื่อสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

● การขยายสาขาร้านอาหารอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบของการลงทุนเปิดสาขาร้านอาหารด้วยตนเอง และในรูปแบบแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ สำหรับการขยายสาขาในเขตหัวเมืองใหญ่ กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนเปิดสาขาร้านอาหารด้วยตนเอง และสำหรับสาขาในต่างจังหวัด หรือหัวเมืองขนาดเล็ก และสาขาต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ จะขยายสาขาผ่านรูปแบบแฟรนไชส์

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายที่ตั้งของสาขาร้านอาหารให้ครอบคลุมทั่วทุกสถานที่ ไม่ว่าจะเป็นศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า, ห้างค้าปลีก, สาขา Stand Alone หรือ สถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ง่ายและบ่อยขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละประเภท

● การพัฒนาแบรนด์ร้านอาหารใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากการขยายสาขาร้านอาหารภายใต้แบรนด์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีฝ่ายพัฒนาธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่คิดค้นแบรนด์ร้านอาหารใหม่ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและเพื่อให้ครอบคลุมผู้บริโภคอย่างทั่วถึง โดยในปี 2562 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้นำเสนอแบรนด์เซ็นบ็อกซ์ (ZEN BOX) เพื่อเป็นการตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคอันเร่งรีบ ที่ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา และสามย่านมิตรทาวน์ โดยมีคอนเซ็ปต์อาหารแบบ Grab and Go สามารถรับประทานสะดวกและพกพาสำหรับทางเดินได้สบาย นอกจากนี้ยังได้นำเสนอแบรนด์ฟู้ฟลาวอร์ (Foo Flavor) ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารประเภทไลฟ์สไตล์ไทยฟิวชั่นแนวใหม่ ที่พัฒนาเมนูเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคระดับกลางลงมา โดยเปิดให้บริการที่ชั้น 4 เซ็นทรัลลาดพร้าว และเอ็มควอเทียร์ ชั้น 7

● การขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหาร

เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายและช่องทางในการสร้างการเติบโตของรายได้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ได้แก่ (1) ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และการบริการจัดเลี้ยง (Catering) (2) ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับ



ร้านอาหาร (Restaurant Consultancy) และ (3) ธุรกิจอาหารค้าปลีก เช่น ผลิตภัณฑอาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑอาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat)

๑๑ การรักษาคุณภาพและรสชาติของอาหารและคุณภาพของการบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทุกรายละเอียด ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่สดสะอาด และมีคุณภาพจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีมาตรฐาน การนำเสนอเมนูอาหารที่มีรสชาติดีและหลากหลาย จนถึงการให้บริการที่ได้มาตรฐานและเป็นที่น่าประทับใจ

รสชาติและความสะอาดของอาหารเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเลือกใช้วัตถุดิบ โดยมีฝ่ายบริหารซัพพลายเชนและฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกันคัดสรรวัตถุดิบที่สะอาดและมีคุณภาพจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานจากทั่วทุกมุมโลก รวมถึงคอยติดตามและควบคุมกระบวนการจัดส่งสินค้าไปยังสาขานำร้าน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่จะนำไปประกอบอาหารนั้นเป็นไปตามมาตรฐานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีทีมตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการโดยทั่วไปในร้านอาหารและภายในครัวที่สาขาร้านอาหารเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกสาขาร้านอาหารไม่ว่าจะเป็นสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ หรือ สาขาแฟรนไชส์นั้น มีรสชาติของอาหาร ความสะอาด การบริหารจัดการ และการให้บริการ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด

๑๒ การเข้าซื้อ/ควบรวม/ร่วมทุนกิจการร้านอาหาร หรือแบรนด์ร้านอาหารอื่น หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหาร

นอกจากการขยายธุรกิจที่ดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องแล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าซื้อกิจการ/ควบรวมกิจการ/ร่วมทุนกับร้านอาหาร หรือแบรนด์ร้านอาหารอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ เพิ่มรายได้และช่องทางในการจำหน่ายได้ทันที โดยไม่ต้องใช้เวลาในการลงทุน และพัฒนาด้วยตนเอง รวมถึงพิจารณารูปแบบธุรกิจอาหารด้านอื่นๆ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ (Diversify)

เมื่อปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิ์มาสเตอร์แฟรนไชส์แบรนด์ร้านอาหาร “ดินสั” (Din's) อาหารจีนสไตล์นีโอไต้หวัน หรืออาหารจีนจานด่วนเพื่อให้เข้ากับการดำเนินชีวิตของคนไทยที่มีความเร่งรีบในปัจจุบัน และเป็นการเพิ่มความหลากหลายของร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น โดยเปิดให้บริการสาขาแรกที่สามย่านมิตรทาวน์ ชั้น G รวมถึงเป็นการสร้างรากฐานสำหรับธุรกิจแฟรนไชส์ที่จะขยายในกลุ่มประเทศ CLMV หรือ กัมพูชา สปป. ลาว เมียนมาและเวียดนาม สามารถเพิ่มรายได้ ช่องทางในการจำหน่าย และเพิ่มกลุ่มผู้บริโภคให้กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากการเข้าซื้อ/ควบรวม/ร่วมทุนกับกิจการร้านอาหาร หรือแบรนด์ร้านอาหารอื่น แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าซื้อ/ควบรวม/ร่วมทุนกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหาร เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนกลุ่ม ธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม คือ (1) ธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) ธุรกิจแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ ของกลุ่มบริษัทฯ (3) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ได้แก่ ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และการบริการจัดเลี้ยง (Catering), ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy), และธุรกิจอาหารคำปลีก ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat)

ปัจจุบันมีแบรนด์ร้านอาหารภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 15 แบรนด์ ได้แก่

	ชื่อแบรนด์ : ZEN ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิม		ชื่อแบรนด์ : Sushi Cyu & Carnival Yakiniku ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบพรีเมียม
	ชื่อแบรนด์ : ZEN BOX ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารญี่ปุ่นคอนเซ็ปต์ แกลบริแอนด์โก		ชื่อแบรนด์ : ตำมั่ว ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารไทย-อีสาน
	ชื่อแบรนด์ : Musha by ZEN ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารญี่ปุ่นแนวใหม่		ชื่อแบรนด์ : ลาว ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารไทย-อีสาน และ เวียดนาม
	ชื่อแบรนด์ : AKA ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น		ชื่อแบรนด์ : แจ่วฮ้อน ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารประเภทสุกี้ลาว หรือจุ่ม
	ชื่อแบรนด์ : Din's ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารสไตล์ซีฟู้ดไต้หวัน หรืออาหารจีนจานด่วน		ชื่อแบรนด์ : เฟอ ประเภทร้านอาหาร : ร้านก๋วยเตี๋ยวสไตล์เวียดนาม
	ชื่อแบรนด์ : On the Table, Tokyo cafe ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารประเภทไอศ cream		ชื่อแบรนด์ : de Tummour ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารไทย-อีสาน แบบพรีเมียม
	ชื่อแบรนด์ : Foo Flavor ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารประเภทไทยฟิวชั่น		ชื่อแบรนด์ : เขียง ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารไทยตามสั่ง หรืออาหารจานด่วน
	ชื่อแบรนด์ : Tetsu ประเภทร้านอาหาร : ร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น แบบพรีเมียม		

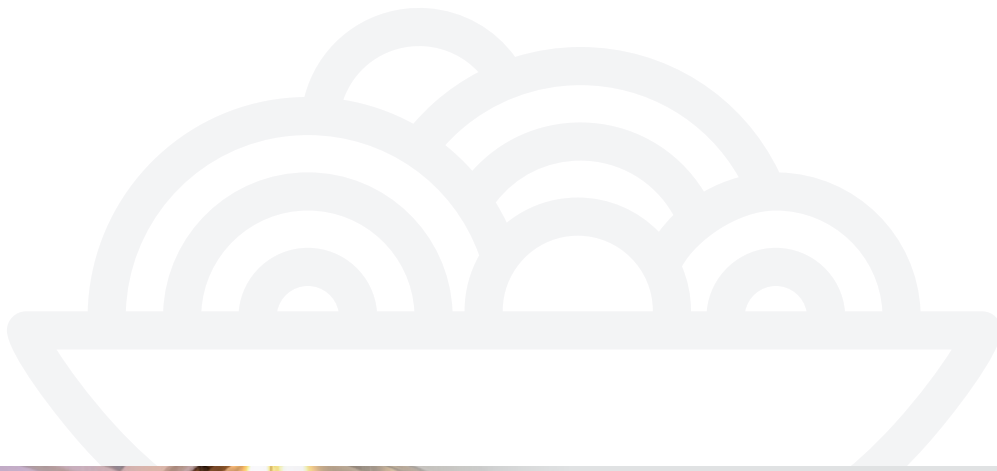


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีร้านอาหารที่เปิดดำเนินการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และสาขาแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 345 สาขา

แบรนด์	สาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ (สาขา)			สาขาแฟรนไชส์ (สาขา)			รวม (สาขา)
	เขต กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	ต่าง จังหวัด	ต่าง ประเทศ	เขต กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	ต่าง จังหวัด	ต่าง ประเทศ	
1. ZEN	34	12	-	-	-	-	46
2. ZENBOX	2	-	-	-	-	-	2
3. Musha	3	3	-	-	-	-	6
4. AKA	18	7	-	-	-	3	28
5. Tetsu	1	-	-	-	-	-	1
6. Sushi Cyu	3	-	-	-	-	-	3
7. On the Table	20	3	-	-	-	1	24
8. Din's	1	-	-	-	-	-	1
9. Foo Flavor	2	-	-	-	-	-	2
10. ดำมั่ว	13	4	-	44	64	3	128
11. ลาวญวน	5	1	-	15	10	-	31
12. แฮ่วฮ้อน	4	-	-	5	5	1	15
13. เฟอ/ก้วยเตี่ยว	1	-	-	2	4	-	7
14. เดอตำมั่ว	1	-	-	1	-	-	2
15. เขียง	30	6	-	10	3	-	49
รวม	138	36	-	77	86	8	345

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

- ธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 15 แบรนด์ โดยมีแบรนด์ต่างๆ ดังนี้



ร้านอาหาร ZEN เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิม โดยให้ความสำคัญกับการคัดเลือกวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพอาหาร และมาตรฐานการให้บริการ มุ่งมั่นที่จะสร้างประสบการณ์การรับประทานอาหารญี่ปุ่นแบบต่างๆ ที่นำเสนอในรูปแบบที่ทันสมัย ด้วยศิลปะ พิถีพิถันใส่ใจในทุกรายละเอียด การตกแต่งภายในร้านออกแบบเพื่อให้ได้บรรยากาศอบอุ่นและมีความเป็นส่วนตัวเหมือนรับประทานอาหารที่บ้าน โดยในแต่ละสาขามีทั้งครัวร้อนและครัวเย็น ร้านอาหาร ZEN เป็นร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) มีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น ซูชิ ซาชิมิ อาหารชุด อาหารบิงย่าง เป็นต้น



ร้านอาหาร ZEN BOX เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นโดยมีคอนเซ็ปต์อาหารแกร็บแอนด์โก (Grab and Go) ซึ่งเป็นอาหารที่สามารถรับประทานได้ทันทีและพกพาเดินทางได้สะดวกตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคเน้นอาหารที่มีประโยชน์เพื่อสุขภาพที่ดีในวิถีชีวิตอันเร่งรีบและเร่งด่วน เมนูส่วนใหญ่ประกอบด้วยปลาและผักสดหลากหลายชนิด เช่น Maki wrap สลัด โอบิทรีต่างๆ และโอบิเซนวิช เป็นต้น



ร้านอาหาร Mushu เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแนวใหม่ที่พัฒนาเมนูมาจากแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น ZEN เพื่อนำเสนอและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มระดับชั้นต้นและกลาง เน้นความอร่อยที่มีคุณภาพ ราคาคุ้มค่า สามารถเติมข้าวได้ฟรี และด้วยขนาดของร้านที่เล็กกว่า เมนูอาหารน้อยกว่าร้าน ZEN จึงสามารถบริหารจัดการได้คล่องตัว บริการด้วยความรวดเร็ว กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายร้าน Mushu ให้มีสาขา ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ผ่านการขายแฟรนไชส์เป็นหลัก



ร้านอาหาร AKA เป็นร้านอาหารบิงย่างสไตล์ญี่ปุ่น (Yakiniku) ที่ให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ความสดใหม่ และมีชื่อเสียงจากทั่วทุกมุมโลกมาให้บริการ รวมถึงซอสสูตรพิเศษที่คิดค้นโดยกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำมาจากวัตถุดิบชั้นดีเพื่อให้ได้รสชาติที่กลมกล่อม สดชื่นหอม เหมาะสำหรับการบิงย่าง เตาบิงย่างถือเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ เลือกลงเตาบิงย่างที่มีคุณภาพสูง และมีความปลอดภัยที่สุด โดยใช้ระบบเตาถ่านไร้ควันป้องกันการเผาไหม้ย้อนกลับ ร้านอาหาร AKA มีทั้งแบบ บุฟเฟต์ (Buffet) และแบบตามสั่ง (A La Carte)

ร้านอาหาร Din's เป็นร้านอาหารสไตล์นีโอไต้หวัน หรืออาหารจีนจานด่วน ในประเทศไทยปรับรูปแบบร้าน และรสชาติอาหารให้เข้าถึงได้ง่ายเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนไทย ด้วยการตกแต่งร้านสไตล์โมเดิร์นที่ผสมกลิ่นอายของตะวันออก มีความเรียบง่ายและทันสมัย จุดเด่นของร้านคือบริเวณครัวที่เปิดให้ลูกค้าได้เห็นขณะเชฟกำลังรังสรรค์เมนูอาหาร ตลอดจนเทคนิคการปรุงอาหารที่ใส่ใจในทุกรายละเอียด ร้านอาหาร Din's เป็นร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) มีบริการอาหาร และเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น เสียวหลงเปาติดปีก ข้าวหน้าเต้าหู้มาโป ดันตันเมน เป็นต้น



ร้านอาหาร On the Table เป็นร้านอาหารประเภทฟิวชั่น ผสมผสานระหว่างอาหารสไตล์ญี่ปุ่นและอาหารสไตล์ตะวันตกที่มีรสชาติของคนไทย การตกแต่งภายในร้านมาจากแรงบันดาลใจจากคาเฟ่ในประเทศญี่ปุ่น เน้นวัสดุที่ทำจากธรรมชาติ ดูมีความอบอุ่นเป็นกันเองแต่ทันสมัย ร้านอาหาร On the Table เป็นอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) มีอาหารฟิวชั่นหลากหลายประเภท ได้แก่ พาสต้า ซูชิ สลัด และพิซซ่า รวมถึงของหวาน และเครื่องดื่ม หลากหลายประเภท



ร้านอาหาร Foo Flavor เป็นร้านอาหารประเภทไทยฟิวชั่น ที่แปลกแต่คุ้นคุ้นแต่แปลก เป็นการนำเอาอาหารหรือวัตถุดิบต่างๆ หลากหลายชนิดที่คุ้นเคยมาผสมผสานกันเป็นเมนูใหม่ แต่ยังคงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ของวัฒนธรรมท้องถิ่น และวัตถุดิบนั้นๆ การออกแบบร้านมาจากศิลปะประยุกต์โดยใช้ลายเส้นของเลขาคณิตที่แสดงถึงความ เป็นเอเชียมาสร้างความทันสมัยให้กับคอนเซ็ปต์ของร้านอาหาร Foo Flavor เป็นร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) มีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น สลัดหลวงพระบาง แซลมอนย่างพลาสม์โอ หมูโชยุไข่พะโล้ ข้าวผัดเกาหลีพอร์คชอปคัฟฟริกเกลือ เป็นต้น



ร้านอาหาร Tetsu เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นและบิ๊งบย่างสไตล์ญี่ปุ่น (Yakiniku) ระดับพรีเมียมให้บริการอาหารประเภทชาฮิบี และบิ๊งบย่างที่เน้นวัตถุดิบเกรดพรีเมียมอย่างเนื้อโอบิวากิซึ่งเป็นหนึ่งในสามของสุดยอดเนื้อวัวนำเข้าจากฟาร์มที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคคันไซ ประเทศญี่ปุ่น ร้านอาหาร Tetsu เป็นอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและวัตถุดิบ การตกแต่งร้านเป็นสไตล์อินดัสเทรียล คอนเทมโพรารีที่ให้ความรู้สึกดิบ แต่โดดเด่นอย่างมีสไตล์ด้วยผนังอิฐเปลือยที่ให้ความรู้สึกเป็นธรรมชาติ พร้อมทั้งมีโพรเจกชันสำหรับจัดเลี้ยงสังสรรค์เฉพาะกลุ่ม เพื่อรองรับ ทุกความต้องการที่หลากหลายของคนเมืองที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่นอย่างแท้จริง





ร้านอาหาร Sushi Cyu เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นและปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น ระดับพรีเมียมของกลุ่มบริษัทฯ ที่คัดสรรวัตถุดิบชั้นเยี่ยม เช่น ปลาทูน่า ไข่หอยเม่น จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อมาประกอบอาหาร ร้าน Sushi Cyu เป็นร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) โดยมีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น ซูชิ ซาซิมิ อาหารชุด อาหารปิ้งย่าง โชบะ ขนมหวาน เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมแอลกอฮอล์และไม่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์ นอกจากนี้ยังมีเมนูพิเศษ (Exclusive Menu) แบบ “Omakase” อร่อยตามเชฟรังสรรค์ ซึ่งเป็นเมนูเชิตซูชิ ประมาณ 10-13 คำ



ร้านอาหารตำมั่ว เป็นร้านอาหารสไตล์ไทย-อีสาน คัดสรรเฉพาะวัตถุดิบที่มีคุณภาพมาประกอบอาหาร ร้านอาหารตำมั่วมีหลากหลายเมนู เช่น ส้มตำ ไก่ทอด ผัดหมี่ ที่ให้บริการแบบตามสั่ง (A La Carte) การตกแต่งภายในร้านเน้นความร่วมมือที่ให้ความรู้สึกรอบอุ่น โดยมีการจัดส่วนตำส้มตำมาแสดงให้ลูกค้าสามารถมองเห็นได้ชัดเจน เพื่อแสดงถึงความใส่ใจในวิธีการปรุงในทุกขั้นตอน และเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าอาหารทุกจานมีคุณภาพรสชาติจัดจ้านตามสไตล์เมนู “อาหารรสจัด ถนัดเรื่องตำ”



ร้านอาหารลาวนวล เป็นร้านอาหารที่ผสมผสานระหว่างอาหารไทย - อีสาน และอาหารเวียดนามแบบต้นตำรับ บริการแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่นำเสนอความหลากหลายของเมนูได้อย่างลงตัว เช่น ไก่รวนปลา ร้า หมูทอด เชียงฮอย ยำผักหวานกุ้งสด และเมนูอื่นๆ อีกมากมายเพื่อเป็นทางเลือกของผู้บริโภคที่ต้องการอาหารเพื่อสุขภาพแต่ให้รสชาติแบบคนไทย ภายใต้สไตล์เมนู “เมนูดั้งเดิมที่คุ้นเคยประทับใจ และเมนูใหม่ๆ ที่ต้องลอง”



ร้านอาหารแจ่วฮ้อน เป็นร้านอาหารประเภทสุกี้หรือจิ้มจุ่ม มีอุปกรณ์เป็นหม้อดินเผาสไตล์อีสานที่น้ำซุปลื้ดจากวัตถุดิบชั้นดี หอมข้าวคั่ว และเติมไปด้วยสมุนไพรซึ่งมีสรรพคุณทางยาที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย และน้ำจิ้มแจ่วปรุงรสจัดจ้านตามสูตรอีสานแท้ๆ ร้านอาหารแจ่วฮ้อนให้บริการทั้งแบบบุฟเฟ่ต์ (Buffet) และแบบตามสั่ง (A La Carte)

ร้านอาหารเฟอ เป็นร้านอาหารประเภทก๋วยเตี๋ยวสโตร์เวียดนาม ที่เน้น “หนักเครื่อง ไม่หนักเส้น” ทั้งหมู เนื้อ เครื่องใน และไข่เย็ม เสิร์ฟพร้อมน้ำจิ้มสูตรเด็ดของทางร้านใช้ทานเฉพาะกับเฟอ และผักสดอีกมากมาย ร้านอาหารเฟอเป็นอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่มีเมนูยอดนิยมอย่าง เฟอแห้งหมูเฟอเนื้อน้ำ และเส้นหมี่หมูย่าง การตกแต่งภายในร้านเป็นภาพพื้นผนังแบบร่วมสมัยที่คงกลิ่นอายวิถีชีวิตของชาวเวียดนาม



ร้านอาหารเชียง เป็นร้านอาหารไทยตามสั่ง หรืออาหารจานด่วนนำเสนอเมนูต่างๆ ให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่เร่งรีบของคนไทยในปัจจุบัน แต่ยังคงคุ้นเคยกันดี เช่น ข้าวผัดกะเพรา ข้าวหมูกระเทียม ข้าวผัดโบราณ ข้าวคะน้า หมูกรอบ ก๋วยเตี๋ยวคั่วไก่ และผัดซีอิ๊ว อาหารทุกจานที่ทำเสิร์ฟนั้นมาจากการเตรียมอาหารอย่างประณีต คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพเป็นอย่างดี เครื่องแน่นกลบข้าว รสชาติจัดจ้านถูกปากคนไทย ซึ่งคงไว้ตามคอนเซ็ปต์ของร้านคือ “จัดจ้าน ถึงเครื่อง ถึงใจ”



ร้านอาหารเดอ ตำมั่ว เป็นร้านอาหารไทย-อีสานต้นตำหรับระดับพรีเมียม ที่มีการพัฒนาหลากหลายเมนูมาจากแบรนด์ตำมั่ว ให้บริการแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่คัดสรรวัตถุดิบเกรดพรีเมียมมาให้บริการ โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เรื่องรสชาติที่เข้าใจถึงรสนิยมคนไทย และเข้าใจความต้องการของชาวต่างชาติ





- **ธุรกิจแฟรนไชส์** ระบบแฟรนไชส์ของกลุ่มบริษัทฯ มีอยู่ 2 แบบหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เลือกแบรนด์ร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงทำเลที่ตั้ง และนำเสนอให้กับแฟรนไชส์ซี พิจารณา (2) แฟรนไชส์ซีเป็นผู้เลือกแบรนด์ร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงทำเลที่ตั้ง และนำเสนอให้กับกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของทำเลที่ตั้ง

- **ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ**

- ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และบริการการจัดเลี้ยง (Catering)**

- กลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ผ่าน Call Center หมายเลข โทรศัพท์ 1376 และช่องทางออนไลน์ เช่น Food Panda, Lineman, Grab Food และ GET เป็นต้น ซึ่งผู้บริโภคสามารถเลือก สั่งอาหารจากสาขาร้านอาหารแห่งใดก็ได้



foodpanda



LINEMAN



GrabFood



GET

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการให้บริการการจัดเลี้ยง (Catering) ทั้งในและนอกสถานที่ สำหรับงานต่างๆ เช่น งานแต่งงาน การเลี้ยงบริษัท และงานวันเกิด เป็นต้น โดยรูปแบบการให้บริการจัดเลี้ยงนั้นมีทั้งรูปแบบที่เป็นบริการแบบเต็มรูปแบบเหมือนในร้านอาหาร (Fine Dining) และการตั้งบูท

- ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy)**

- กลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy) สำหรับผู้ประกอบการร้านอาหาร หรือ เจ้าของสาขาแฟรนไชส์ (แฟรนไชส์ซี) ที่ต้องการมีระบบการบริหารและดำเนินงานของร้านอาหารที่มีมาตรฐาน หรือ ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ อาศัยประสบการณ์และบุคลากรที่เชี่ยวชาญในการวางแผนการบริหาร และ/หรือ ให้คำปรึกษากับผู้ให้บริการ โดยมีการคิดค่าบริการ 2 รูปแบบ คือ แบบคงที่ (Fix Fee) และ แบบแปรผัน (Variable Fee) ขึ้นอยู่กับการตกลงกับผู้ให้บริการ ขอบเขตงาน และระยะเวลาการให้บริการ

- ธุรกิจอาหารค้าปลีก**

- กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์อาหารค้าปลีก 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) เช่น หมี่มั่ว และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat) เช่น น้ำจิ้มแจ่ว น้ำจิ้มไก่ และแจ่วบอง (น้ำพริกปลาร้า) ที่มีคุณภาพและรสชาติที่ได้มาตรฐาน ซึ่ง ณ ปัจจุบัน จะเป็นการวางขายตามหน้าสาขาร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาดำเนินธุรกิจอาหารค้าปลีก ด้วยการนำผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมในร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ออกผลิตและจำหน่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะขยายผลิตภัณฑ์อาหารให้หลากหลายขึ้น รวมทั้งเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ผลิตภัณฑ์สินค้าปลีก



การตลาดและการแข่งขัน

1. การตลาดและการขายของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จะทำการตลาดกับผู้บริโภคเป้าหมายโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยการเพิ่มการตระหนักถึงแบรนด์ (Brand Awareness) (2) รักษาฐานกลุ่มลูกค้าเดิม โดยการสร้างความจงรักภักดีต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) และ (3) การเพิ่มอัตราการเข้ามาใช้บริการของกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยการทำการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ การคิดค้นเมนูอาหารใหม่ๆ การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (Brand Engagement) ผ่านการโฆษณาบนสื่อออนไลน์และสื่อทางสังคม (Social Network) และการสร้างความรับรู้ผ่านสื่อแบบดั้งเดิม (Traditional Marketing) รวมทั้งการติดป้ายโฆษณาในศูนย์การค้า ห้างค้าปลีก คอมมูนิตี้ออลล์ หรือบริเวณใกล้เคียงที่ตั้งของร้านอาหาร เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์การตลาดของแต่ละแบรนด์ที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การวางตำแหน่งแบรนด์ (Brand Positioning) และรูปแบบของร้านอาหาร

2. การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาอาหารแบบต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Margin) โดยคำนึงถึง ราคาที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายนั้นยอมรับได้ ว่าเป็นความคุ้มค่า (Good Value for Money) และให้สอดคล้อง กับการวางตำแหน่งแบรนด์ในตลาด (Brand Positioning) รวมทั้งการพิจารณาถึงความสามารถ ในการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่ง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ที่หลากหลาย และสาขาจำนวนมาก ซึ่งมีการวางตำแหน่งแบรนด์ในตลาด (Brand Positioning) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ราคาขาย ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่แตกต่างกันไป ราคาสินค้าจึงมีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการกำหนดราคาของกลุ่มบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน มีความเหมาะสมและเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล เมื่อเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างลงตัว

3. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ร้านอาหารที่หลากหลาย และสาขาที่กระจายอยู่ทั่วประเทศซึ่งสามารถเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบรนด์	กลุ่มลูกค้า			ระดับรายได้			ที่ตั้ง		
	ครอบครัว	คนวัยทำงาน (อายุ > 20 ปี)	นักเรียน/นักศึกษา (อายุ > 15-24 ปี)	ขั้นต้น	ปานกลาง	สูง	เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	ต่างจังหวัด	ต่างประเทศ
1. ZEN	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	-
2. ZEN BOX	-	✓	-	-	✓	-	✓	-	-
3. Musha	✓	✓	-	-	✓	-	✓	✓	-
4. AKA	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
5. Din's	-	✓	✓	✓	✓	-	✓	-	-
6. On the Table	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓
7. Foo Flavor	-	✓	✓	✓	✓	-	✓	-	-
8. Tetsu	✓	✓	-	-	-	✓	✓	-	-
9. Sushi Cyu	✓	✓	-	-	-	✓	✓	-	-
10. ดำบัว	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
11. ลาวญวน	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	-
12. แจ่วฮ้อน	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-
13. เฟอ	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-
14. เดอตำมั่ว	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	-	-
15. เขียว	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-

4. การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่าย 4 ช่องทาง ได้แก่ (1) การให้บริการผ่านสาขาร้านอาหาร ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้า ห้างค้าปลีก และคอมมูนิตีมอลล์ รวมทั้งสถานบริการน้ำมัน และอาคารพาณิชย์ ในชุมชน ที่มีปริมาณผู้บริโภคสัญจรทั้งวันและโดยเฉลี่ยมีจำนวนค่อนข้างมาก โดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่ากลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่มักจะรับประทานอาหารในบริเวณดังกล่าว (2) การให้บริการจัดเลี้ยง (Catering) ทั้งในและนอกสถานที่ เช่น งานแต่งงาน งานสัมมนา และการเลี้ยงสังสรรค์ตามเทศกาลต่างๆ (3) การบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ผ่าน Call Center หมายเลขโทรศัพท์ 1376 และระบบการสั่งทางแอปพลิเคชันของโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Food Panda Lineman Grab Food และ GET เป็นต้น และ (4) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat) ผ่านหน้าร้านของสาขา ห้างค้าปลีก ร้านค้าขายปลีก และร้านค้าขายส่ง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพอาหาร และ การให้บริการต่อลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับอาหารและวัตถุดิบไม่เกี่ยวข้องกับอาหารทุกรายการแยกตามประเภทสินค้า ให้มีมาตรฐานสูงตรวจสอบได้ทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ต้นทางผลิตของผู้จำหน่าย การส่งมอบ จนถึงสาขา เพื่อปฐเป็นอาหารส่งมอบผู้บริโภค

บริษัทฯ มีทีมงาน มีบุคลากรที่มีประสบการณ์สูง เชี่ยวชาญการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับอาหารและวัตถุดิบไม่เกี่ยวข้องกับอาหาร โดยตรวจสอบมาตรฐานของผู้ผลิต ตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบเข้าคลังสินค้า ตรวจสอบมาตรฐานการขนส่งสินค้าเข้าคลังสินค้า ตรวจสอบมาตรฐานการขนส่งสินค้าจากคลังสินค้าเข้าสาขาทุกสาขาทั่วประเทศรวมถึงร้านค้า แพร่ไขส์ ทุกขั้นตอนกระบวนการต้องเป็นไปตามมาตรฐานของสินค้าแต่ละรายการ และมีการวัดผลประเมินคุณภาพผู้ผลิตทุกปี โดยการประเมินจะประเมินรอบด้านทั้งด้านราคาวัตถุดิบ คุณภาพวัตถุดิบ คุณภาพบรรจุภัณฑ์วัตถุดิบ คุณภาพการขนส่งวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า

ดังที่กล่าวโดยรวมข้างต้นผู้บริโภคสามารถมั่นใจได้ว่าเมื่อมาใช้บริการร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ผู้บริโภคจะได้รับประทานอาหารปรุงจากวัตถุดิบที่สดใหม่ มีคุณภาพ ปลอดภัยแก่ผู้บริโภค





ปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่และอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงอาจมีที่มาจากปัจจัยภายในหรือปัจจัยภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยง กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนัหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินผลความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ โดยความเสี่ยงที่จะกล่าวเป็นลำดับดังต่อไปนี้ หากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลักและไม่มีการดำเนินธุรกิจของตนเองที่มีรายได้สำคัญ ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นกับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท ได้แก่ ZRH AKF GGG OTT SYN ZPC และ ZSM ดังนั้นหากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเงินปันผลหรือจ่ายเงินปันผลได้น้อยลงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ที่ผ่านมาการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เหล่านี้ไม่เคยเกิดปัญหาแต่ประการใด จึงทำให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจลักษณะดังกล่าวจะไม่กระทบกับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทอาหารสด เช่น อาหารทะเล เนื้อสัตว์ ข้าว ไข่ ผัก และผลไม้ต่างๆ วัตถุดิบดังกล่าวปริมาณ ราคา มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาล การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ภาวะแล้ง เกิดภัยธรรมชาติ การระบาดของโรคติดต่อในพืชและสัตว์ ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดในขณะใดขณะหนึ่งและความต้องการของตลาดทั้งในและนอกประเทศ ดังนั้นในแต่ละช่วงเวลาจึงมีความไม่แน่นอนและอาจเกิดการขาดแคลนในบางช่วงเวลา ปัจจัยดังกล่าวจึงส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อราคาวัตถุดิบ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นร้อยละ 68.6 ของต้นทุนขายรวม

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมและบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการขาดแคลนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยมีมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นดังนี้

1. มีการวางแผนการจัดซื้อและประมาณการปริมาณความต้องการการใช้วัตถุดิบโดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบโดยรวม มีการจัดระบบการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดซื้อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดโดยเปิดการประมูลประกวดราคาหรือการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายราย



2. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่าย รวมทั้งติดตามปัจจัยและเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อปริมาณและราคาวัตถุดิบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อเตรียมป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง
3. กรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จะยังไม่ปรับเพิ่มราคาอาหารทันที แต่จะพิจารณาปรับเพิ่มราคาอาหาร ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องหรือราคาวัตถุดิบโดยรวมมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในการปรับราคาอาหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาดหรือราคาคู่แข่งเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือฐานลูกค้า
4. สำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่สำคัญ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากผู้ผลิตหรือผู้จัดการจำหน่ายที่เชื่อถือได้ ให้มีการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจากประวัติการใช้ในอดีตที่ผ่านมาเพื่อกำหนดมาตรการในการจัดซื้ออย่างเหมาะสม มีการกำหนดเงื่อนไข ข้อตกลง ทั้งปริมาณ ราคา เวลาในการส่งมอบและเงื่อนไขอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งการพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากต่างประเทศเพื่อให้เกิดความมั่นใจในปริมาณ คุณภาพและราคา
5. กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีรายชื่อผู้จัดการจำหน่ายหลายรายเพื่อลดความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง ตลอดจนพิจารณาปรับเปลี่ยนแปลงรายการอาหารให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภาวะตลาดในแต่ละช่วงฤดูกาล หรือใช้วัตถุดิบอื่นที่คุณภาพใกล้เคียงกันมาทดแทนเพื่อลดผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือความผันผวนของราคาในบางช่วงเวลา

การดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบหรือได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

2.2 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสาขาของกลุ่มบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ทั้งนี้ร้านอาหารญี่ปุ่นยังคงได้รับความนิยม จากผู้บริโภคเนื่องจากการใช้วัตถุดิบตามธรรมชาติที่อุดมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ตอบสนองโดยมีแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่นที่หลากหลาย

แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มศักยภาพในการประกอบธุรกิจและเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ (Diversify) และเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางเข้าถึงกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยมีการซื้อกลุ่มธุรกิจร้านอาหารแบรนด์ตำมั่ว เพื่อเป็นรากฐานกลุ่มธุรกิจร้านอาหารไทยอีสาน และได้มีการขยายธุรกิจออกไปในชื่อแบรนด์ “เฮียง” เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแบรนด์อาหารไทย-สตรีทฟู้ดส์ ตลอดจนการขยายแบรนด์อาหารญี่ปุ่นในนาม “DIN” “Foo”

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สาขาร้านอาหารที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ ที่มีทำเลที่ตั้งอยู่ใน กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล มีจำนวน 140 สาขา หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.5 ของจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ สาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้มอลล์และห้างค้าปลีก ทั้งนี้ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจตามปกติของร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงัก และ/หรือหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดในบริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล เช่น ปัญหาทางการเมือง การประท้วง อุทกภัย จนเป็นเหตุให้ศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้มอลล์และห้างค้าปลีกได้รับความเสียหายหรือต้องปิดการให้บริการ อาจทำให้ร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือปิดการให้บริการ หรืออาจทำให้ผู้บริโภคไม่มั่นใจในการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน และ/หรือ กลุ่มผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคไปนิยมอาหารประเภทอื่น ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพัฒนา รูปแบบร้านอาหารให้มีขนาดเล็กลง อย่างเช่นกรณีของแบรนด์ “เขียง” เพื่อกระจายการลงทุนของสาขาร้านอาหารให้ครอบคลุมทั่วประเทศได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวของสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการให้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยง กรณีที่ผู้บริโภคไม่มั่นใจในการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล รวมทั้งในต่างจังหวัดบางจังหวัด

2.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาพื้นที่เช่า เพื่อขยายสาขาใหม่ และ/หรือไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ของสาขาเดิม ได้ และ/หรือการดำเนินธุรกิจร้านอาหารบนพื้นที่เช่าที่อยู่ระหว่างการรอลงนามในสัญญาเช่าจากผู้ประกอบการพื้นที่เช่า

ปัจจุบันธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีผู้ประกอบการร้านอาหารจำนวนมาก หลากหลายประเภท ทั้งรายเล็กรายใหญ่ และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทำให้การหาพื้นที่เช่าที่มีศักยภาพเพื่อเปิดสาขาใหม่ทำได้ยากยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถจัดหาพื้นที่เช่าเพื่อเปิดสาขาใหม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาเช่าพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นประมาณ 3 ปี กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้และ/หรือไม่สามารถเจรจาต่อรองให้ได้เงื่อนไขและราคาค่าเช่าที่เหมาะสมกับผลตอบแทนตามที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องการได้ รวมทั้งการจัดทำสัญญาเช่าและ/หรือการต่ออายุสัญญาเช่ากับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าส่วนใหญ่จะมีขั้นตอนภายในที่ใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือน โดยในบางกรณีกลุ่มบริษัทฯ จะมีการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในระหว่างการรอลงนามในสัญญาเช่าของผู้ประกอบการพื้นที่เช่า ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเช่าและ/หรือใช้พื้นที่เช่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่า ทั้งศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้มอลล์และห้างค้าปลีกหลายรายทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามายาวนาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดีตรงต่อเวลา ปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารเครือข่าย (Chain Restaurant) ชั้นนำของประเทศ มีแบรนด์ร้านอาหารที่หลากหลายและแข็งแกร่งเป็นที่ยอมรับและชื่นชอบของลูกค้า (Strong Brand Recognition & Brand Variety) มีสินค้าที่มีคุณภาพ บริการที่ดี เป็นที่ต้องการของ

ผู้บริโภค ทำให้ผู้ประกอบการศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีออลส์และห้างค้าปลีก มีการสอบถามความสนใจในการเข้าพื้นที่จากกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีทีมงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจทำหน้าที่ในการติดต่อ ติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพื้นที่เช่า วิเคราะห์โอกาส ความเป็นไปได้ ศักยภาพของพื้นที่ เพื่อรองรับการขยายสาขาตามแผนงานการขยายสาขาในอนาคต รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนารูปแบบร้านอาหารให้มีขนาดเล็กลง ซึ่งสามารถที่จะเปิดสาขาร้านอาหารในพื้นที่ที่หลากหลายมากขึ้น เช่น เปิดสาขาในปั๊มน้ำมัน ตามตึกแถว อาคารพาณิชย์ หรือพื้นที่อื่นที่มีศักยภาพเพียงพอในการเปิดสาขา ซึ่งทำให้สามารถเปิดโอกาสในการขยายสาขาได้มากขึ้น

นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทใช้พื้นที่เช่าที่อยู่ระหว่างการรอลงนามในสัญญาเช่าเป็นเรื่องที่ปกติ โดยทั่วไปในอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานคอยติดตามเอกสารสัญญาเช่าที่ผู้ให้เช่าได้ลงนามแล้วอย่างใกล้ชิด ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาพื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารได้เป็นจำนวนมากและได้รับการต่ออายุสัญญาเช่ามาโดยตลอด และไม่เคยประสบปัญหาการใช้พื้นที่เช่าที่อยู่ระหว่างการรอลงนาม/ต่ออายุสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่า

2.4 ความเสี่ยงจากการไม่ประสบความสำเร็จของสาขาที่เปิดใหม่

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายในการขยายสาขารวมทั้งการปรับปรุงสาขาเดิมอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นในแต่ละปีที่สอดคล้องกับสถานะตลาด อุตสาหกรรม การแข่งขัน ความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภค สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 2562 กลุ่มบริษัท มีการขยายสาขาที่กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของทั้งสิ้น 24 สาขา 13 สาขา และ 71 สาขา ตามลำดับ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ในการลงทุนเปิดสาขาใหม่จำนวนเงินลงทุนใหม่ของกลุ่มบริษัท ที่ต้องใช้จ่ายเงินลงทุนเฉลี่ยต่อสาขา สำหรับกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น เงินลงทุนเฉลี่ย 3.0-12.5 ล้านบาทต่อสาขา และกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารไทย เงินลงทุนเฉลี่ย 1.0-3.0 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อเป็นเงินลงทุนในการออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบ งานตกแต่งร้าน เพอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่น



จากสถานะการแข่งขันในธุรกิจอาหารนับวันจะยิ่งความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เนื่องจากเป็นธุรกิจที่คู่แข่งจะเข้ามาในการดำเนินธุรกิจได้ง่าย มีรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งจากการคู่แข่ง หรือการแข่งขันระหว่างสาขาของกลุ่มบริษัทด้วยกันเองทั้งภายใต้แบรนด์เดียวกันหรือต่างแบรนด์ (Cannibalization) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่หรือจากการปรับปรุงสาขาที่ยอดขาย กำไร และ อัตราผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้ในการลงทุนขยายสาขา จะต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility Study) ร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดรูปแบบประเภทของร้านอาหารและแบรนด์ที่เหมาะสม กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รูปแบบโครงการของผู้ให้เช่าพื้นที่ ภาวะตลาด การแข่งขัน คู่แข่ง ความต้องการของผู้บริโภค เงินลงทุนในการพัฒนา ระยะเวลาคืนทุน และผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุน ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากบุคคลผู้มีอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทตามจำนวนการลงทุนแล้วแต่กรณี



นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนมาตรฐานการปฏิบัติงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 6 เดือนแรก ทั้งนี้เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายทางการเงินและผลการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ที่จัดทำไว้ หากพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจะต้องมีการวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่างพร้อมทั้งกำหนดมาตรการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขเพื่อให้ผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังให้มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของทุกสาขาเป็นประจำทุกเดือนอย่างต่อเนื่อง และจากความเข้มแข็ง กระปรี้กระเปร่า ในการประกอบธุรกิจอย่างยาวนานกว่า 27 ปี กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถบริหารจัดการสาขาใหม่/สาขาที่ปรับปรุงให้มีผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในระดับที่ดีได้

2.5 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจแฟรนไชส์

ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อลดภาระการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายสาขาโดยใช้ระบบแฟรนไชส์ซึ่งทำให้การขยายสาขาเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึงทั้งในและต่างประเทศ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสาขาแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ 127 สาขา 145 สาขา และ 171 สาขา ตามลำดับ

การใช้ระบบแฟรนไชส์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานกำกับดูแลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ความเสี่ยงทางด้านการบริหารจัดการต้นทุนและระบบซัพพลายเชน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและความเสี่ยงของภาวะความผันผวนทางการเมือง

เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการพิจารณาคัดเลือกแฟรนไชส์ กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงข้างต้นก่อนเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ และหากพิจารณาแล้วเห็นว่า การเปิดสาขาในทำเลดังกล่าวมีความเสี่ยงสูงเกินไป กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาไม่ขยายสาขาในทำเลนั้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ จะมีการพิจารณาการเปิดสาขาในรูปแบบของการร่วมทุนหรือการขยายสาขาแฟรนไชส์ที่เป็น รูปแบบของ Master Franchise เพื่อเป็นการเพิ่มการขยายสาขาในรูปแบบแฟรนไชส์และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบ ทำหน้าที่คอยติดตามและประเมินความเสี่ยงของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งวางแผนและหาแนวทางในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์ คิดเป็นร้อยละ 2.2 ร้อยละ 2.3. ร้อยละ 2.4 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ ร้อยละ 9.4 ร้อยละ 4.6 และร้อยละ 5.1 ของกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

2.6 ความเสี่ยงจากแฟรนไชส์ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาแฟรนไชส์

จากการใช้ระบบแฟรนไชส์ในการขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่แฟรนไชส์ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาและความเสี่ยงจากการถูกลอกเลียนแบบ เกิดข้อพิพาทในทางลบเกี่ยวกับร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีฝ่ายงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินงานของแฟรนไชส์ที่จะออกไปวัดผลประเมินการปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบคุณภาพของแฟรนไชส์ตามแบบที่กำหนด นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมี ฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบสาขาของแฟรนไชส์ เพื่อให้มั่นใจว่าแฟรนไชส์ทุกรายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนแฟรนไชส์แบบครบวงจร ตั้งแต่การประสาน ให้บริการจัดหาผู้รับเหมาะก่อสร้างสาขา การตกแต่งภายในสาขา การเตรียมความพร้อมในการเปิดร้าน การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้กับแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทำการตลาดเพื่อสนับสนุนและสร้างความพร้อมให้กับแฟรนไชส์ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหากับแฟรนไชส์ที่มีนัยสำคัญจนต้องยกเลิกสัญญา



2.7 ความเสี่ยงจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกในการให้บริการ (Outsourcing)

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจ โดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsourcing) เพื่อให้บริการที่สำคัญ เช่น การบริการคลังสินค้าและการบริการโลจิสติกส์ การบริการจ้างผลิตส่วนผสมและเครื่องปรุงประกอบอาหารตามสูตรของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งหากผู้ให้บริการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาให้บริการ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์และความชำนาญ เพื่อให้บริการการจัดการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ได้แก่ การจัดเก็บและจัดส่งวัตถุดิบอาหารให้กับร้านอาหารทุกสาขาของกลุ่มบริษัทฯ และสาขาแฟรนไชส์ การให้ทางผู้ผลิตนำส่งสินค้าให้กับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทโดยตรงแทนที่จะส่งสินค้าให้กับบริษัทหรือบุคคลภายนอก (Outsource) ที่กลุ่มบริษัทว่าจ้าง รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกมากกว่า 10 ราย เพื่อผลิตส่วนผสมและเครื่องปรุงประกอบอาหารตามสูตรเพื่อใช้ในสาขาร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ และสาขาแฟรนไชส์

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณสมบัติและประสบการณ์ของผู้ให้บริการเฉพาะด้านอย่างถี่ถ้วนก่อนการเข้าทำสัญญาว่าจ้าง โดยคัดเลือกผู้ให้บริการที่มีชื่อเสียง มีประสบการณ์ และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ให้บริการจะสามารถให้บริการตามที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องการได้ และสำหรับการจ้างผลิต กลุ่มบริษัทฯ มีการทดสอบคุณภาพของส่วนผสมและเครื่องปรุงประกอบอาหารให้ได้มาตรฐานตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการ โดยกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญไว้ในสัญญาและมีการกำกับดูแลให้ผู้ให้บริการปฏิบัติตามสัญญา มีการจัดทำ จัดเตรียม รายชื่อคู่ค้า ที่มีความพร้อมที่จะเข้ามาทดแทนกันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าตามกำหนดระยะเวลา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อตรวจสอบการทำงานของผู้ให้บริการ เช่น การเข้าตรวจสอบคลังสินค้าของผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การร่วมนับสต็อกสินค้าคงเหลือทุกเดือน การตรวจสอบรายงานการจัดส่งสินค้าและสินค้าคงเหลือจากผู้ให้บริการคลังสินค้าทุกสิ้นวัน มีการจัดประชุมเป็นประจำเพื่อสรุปผล แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ไม่พบข้อผิดพลาดของบุคคลภายนอกในการให้บริการ (Outsourcing) ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



2.8 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความคุ้มครองของ เครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจดทะเบียนและรักษาไว้ซึ่งเครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้า ของแบรนด์ร้านอาหารและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนขอรับความคุ้มครองในเครื่องหมายการค้าบริการ และเครื่องหมายการค้าตามกฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าทั้งในและต่างประเทศ

ในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยสำหรับแบรนด์ร้านอาหารของกลุ่ม

บริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 16 รายการ และในต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 22 รายการ และที่อยู่ระหว่างการขอจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 98 รายการ ทั้งนี้ ขั้นตอนในการดำเนินการเพื่อขอจดทะเบียน และต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าขึ้นใช้ระยะเวลานาน และการจดทะเบียนอยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับการอนุมัติคำขอจดทะเบียน หรือคำขอต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าที่กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการในอนาคต รวมทั้งคำขอจดทะเบียนหรือคำขอต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการจดทะเบียนอาจถูกคัดค้าน มีผลไม่สมบูรณ์ตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้ข้อจำกัดบางประการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถนำเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ ไปใช้ในการประกอบธุรกิจได้ โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ร้านอาหารที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีอาหารที่มีความหลากหลายและรสชาติอร่อย มีสูตรอาหารเฉพาะของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนการบริการที่มีมาตรฐานเดียวกันทุกสาขา ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าโอกาสที่ผู้ประกอบการรายอื่นจะลอกเลียนแบบธุรกิจร้านอาหารให้ได้คุณภาพและมาตรฐานเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ นั้นเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ทั้งนี้ จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่พบปัญหาที่เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ

2.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

จากพฤติกรรมของคนไทยที่จะไม่ประกอบอาหารรับประทานเองภายในครอบครัวแต่จะมีการรับประทานอาหารนอกบ้านหรือสั่งอาหารมารับประทานในบ้านมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันสูงและการแข่งขันจะยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้นตามลำดับ มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และเมนูใหม่ๆ การตกแต่งร้านที่ทันสมัย ร้านอาหารเหล่านี้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับกลุ่มบริษัทฯ และส่วนมากจะเปิดบริการในศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้ออฟฟิศ ห้างค้าปลีก ปั๊มน้ำมัน ดิเคอแว อาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นพื้นที่เดียวกันกับสาขาของกลุ่มบริษัทฯ และคู่แข่งจึงมีเป็นจำนวนมากทั้งที่เป็นผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการรายใหญ่ ผู้ประกอบการรายเล็ก ซึ่งรวมทั้งสตาร์ทอัพด้วย การแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการแข่งขันจะต้องเน้นที่คุณภาพอาหาร รสชาติ การให้บริการ ราคา ทำเลที่ตั้งของร้านอาหาร ความสะดวกเร็วในการใช้บริการ รวมถึงแบรนด์ต้องเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ซึ่งแบรนด์ต่างๆ ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในเรื่องคุณภาพอาหาร รสชาติ และการให้บริการในราคาที่เหมาะสม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของคณะผู้บริหารที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนานเกือบ 30 ปี บริษัทมีกระบวนการในการวางแผนงานและการลงทุนที่เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การขยายสาขาอย่างเหมาะสม การสำรวจตลาดเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และการวางระบบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การเปลี่ยนแปลงรูปแบบของร้านอาหารให้มีขนาดเล็กลง และมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น การให้ความสำคัญและเพิ่มช่องทางในการขายแบบ Delivery ไม่ว่าจะผ่านตัวกลางส่งอาหารหรือผ่านบริการหมายเลข Call Center 1376 รวมทั้งการบริหารจัดการให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่า จะสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันได้ด้วยข้อได้เปรียบของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอยู่

2.10 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถบริหารจัดการวัตถุดิบและควบคุมคุณภาพอาหารให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพ ความสดใหม่ รสชาติ ความสะอาดของวัตถุดิบและอาหารทุกรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจสูงสุดในการใช้บริการ ทั้งนี้ วัตถุดิบส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นอาหารสดและอาหารแช่แข็ง ที่มีการจัดส่งจากคลังสินค้าของบุคคลภายนอกผู้ให้บริการจัดการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ภายนอก (Outsource) และจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) โดยตรงไปยังแต่ละสาขา หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและอาหารให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัท รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพและมาตรฐานของวัตถุดิบและอาหารในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผ่านขั้นตอนและกระบวนการ R&D การตรวจสอบคุณภาพ การจัดเตรียมและปรุงอาหาร การจัดเก็บ และการกระจายสินค้าไปยังสาขาแต่ละแห่ง โดยฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะร่วมกันคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งพิจารณาจากคุณภาพและรสชาติของวัตถุดิบเป็นหลัก ทั้งนี้ ก่อนการรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทุกครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบคุณภาพสินค้า ความสด ความสะอาด และจำนวนที่รับมอบ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีศักยภาพเพื่อให้บริการบริหารคลังสินค้าและระบบโลจิสติกส์ในกลุ่มวัตถุดิบที่เกี่ยวกับอาหาร (Food Products) ทั้งหมด โดยมีกระบวนการบริหารจัดการสำหรับสินค้าทุกอุณหภูมิ ทั้งอุณหภูมิแช่แข็ง (Frozen Product) อุณหภูมิแช่เย็น (Chilled Product) และอุณหภูมิห้อง และกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารคลังสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สำหรับกลุ่มวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวกับอาหาร (Non-Food Products) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งภายนอกเพื่อจัดส่งวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวกับอาหาร (Non-Food Products) แก่สาขาของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เมื่อสาขาได้รับ



วัตถุดิบและสินค้าแล้ว จะทำการตรวจสอบคุณภาพ อุณหภูมิ ความสดใหม่ และปริมาณของวัตถุดิบและสินค้าอีกครั้ง จากนั้นจะจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าแยกตามประเภทของวัตถุดิบและสินค้า ไม่ว่าจะเป็นตู้แช่แข็ง ตู้แช่เย็น และห้องจัดเก็บทั่วไปตามความเหมาะสมเพื่อให้วัตถุดิบมีความสด สะอาด และได้มาตรฐานและคุณภาพตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพอาหารและการทำครัว (Food Quality Assurance หรือ “ทีม FQA” ทำหน้าที่สุ่มตรวจวิธีการปฏิบัติงานของสาขา รวมถึงคุณภาพของวัตถุดิบ สินค้า และอาหารที่เตรียมไว้เป็นประจำ ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงมั่นใจว่าขั้นตอนการบริหารจัดการวัตถุดิบและควบคุมคุณภาพอาหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ เพื่อให้ร้านอาหารทุกสาขาของกลุ่มบริษัทฯ สามารถบริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนดและหากมีการพบหรือมีข้อตำหนิเกี่ยวกับคุณภาพอาหารหรือสุขอนามัยจะเร่งดำเนินการปรับปรุง และแก้ไขทันที ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายเกี่ยวกับคุณภาพอาหารอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

2.11 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรเพื่อรองรับการขยายสาขา หรือสูญเสียบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวกับการบริการ และเกี่ยวกับร้านอาหาร ในการดำเนินธุรกิจบุคลากรจะถือเป็นองค์ประกอบและเป็นกลไกสำคัญ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีการเปิดสาขาใหม่ค่อนข้างมาก ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ตลอดปี 2562 มีการเปิดสาขาใหม่จำนวนถึง 71 สาขา และสาขาทั่วไปจะมีบุคลากรเฉลี่ยประมาณ 20 คน ต่อสาขา ขึ้นอยู่กับประเภทของ แปรณร้านอาหาร โดยที่การประกอบธุรกิจร้านอาหารต้องมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในการประกอบและปรุงอาหาร มีพ่อครัว (Chef) ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการประกอบและปรุงอาหารด้วยความชำนาญ มีทักษะ มีฝีมือที่สามารถพัฒนาไปสู่การคิดค้นรายการอาหารใหม่ๆ ได้ ตลอดจนมีความสามารถในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบและอาหาร การเตรียมพร้อมและการสรรหาบุคลากรดังกล่าวเพื่อรองรับการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมทั้งการหาบุคลากรมาทดแทนบุคคลที่ลาออกได้อย่างทันก่วงที่จึงมีความจำเป็นและมีความสำคัญเป็นอย่างมาก การขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญจึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น การขยายสาขาใหม่ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรที่เป็นส่วนผสมระหว่างบุคลากรเก่ากับบุคลากรใหม่ และบุคลากรประจำกับบุคลากรชั่วคราว รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการว่าจ้างบุคลากรใหม่ล่วงหน้าอย่างน้อย 3-4 เดือนก่อนการเปิดสาขาใหม่ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถฝึกอบรมเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่สามารถจัดหาบุคลากรของแต่ละสาขาได้เพียงพอ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรประจำสาขาทั้งหมด จำนวนทั้งสิ้น 3,303 คน โดยมีสัดส่วนเป็นพนักงานประจำ ร้อยละ 68 และพนักงานชั่วคราวร้อยละ 32 ของจำนวนพนักงานประจำสาขาทั้งหมด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้มีความสำคัญกับการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น ให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อที่จะพัฒนาเป็นผู้บริหารได้ในอนาคต ดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ ทำให้พนักงานมีความจงรักภักดี และสามารถรักษานักงานให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ได้ในระยะยาว ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรหรือสูญเสียบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.12 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตที่สำคัญในการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือผู้ให้บริการภายนอกที่อาจอ้างโดยกลุ่มบริษัทฯ

การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องมีใบอนุญาตที่สำคัญที่มีผลใช้บังคับและต้องมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบอนุญาตอย่างเคร่งครัด เช่น ใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหาร สถานที่สะสมอาหารสำหรับสาขาและโกดัง ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา (เฉพาะบางสาขา) ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายสำหรับห้องเย็นในการเก็บวัตถุดิบแช่แข็งสำหรับโกดังเก็บวัตถุดิบอาหาร และบัตรประจำตัวผู้สัมผัสอาหาร ตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข ทั้งนี้หากที่กลุ่มบริษัทฯและผู้ให้บริการภายนอกไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดไว้ อาจทำให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักหรือหยุดดำเนินการ อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการติดตามหลักเกณฑ์การขออนุญาตและดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตเพื่อใช้ในการดำเนินงานภายในกำหนดเวลา มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับกฎหมาย/ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทฯได้มีการประสานกับเจ้าหน้าที่ผู้กำกับดูแลในการขอคำแนะนำ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯและผู้ให้บริการภายนอกไม่เคยประสบปัญหาในการขอใบอนุญาตหรือการปฏิบัติตามข้อกำหนดเงื่อนไขของใบอนุญาตอย่างมีนัยสำคัญ

2.13 ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทย มีการคุ้มครองความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภค รวมถึงความปลอดภัยและอนามัยในการทำงานของพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานรวมถึงการจัดหาพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านดังกล่าวเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ การดูแลระบบควบคุมคุณภาพ และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอื่น หากกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องมีการปรับเปลี่ยนให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านั้นด้วย

แม้ว่าผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จะกำกับดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ แต่ กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าหน่วยงานกำกับดูแลจะไม่กำหนดกฎระเบียบเพิ่มเติมหรือเพิ่มอัตราค่าธรรมเนียมหรือค่าปรับอื่นเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข อาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรม หรือมีการจัดฝึกอบรม และให้ความรู้กับพนักงานภายในกลุ่มบริษัทฯเกี่ยวกับกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามถูกต้องรวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานที่ติดตามดูแลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถถือปฏิบัติได้อย่างทันทั่วทั้ง ทั้งนี้ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎระเบียบต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วน

2.14 ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยี

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ประสิทธิภาพและศักยภาพในการให้บริการลูกค้ารวมถึงระบบการบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องทั้งหมดจะเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะช่วยในการดำเนินการทั้งขั้นตอนในการรับคำสั่งอาหาร การกระจายคำสั่งไปยังจุดต่างๆเพื่อให้สามารถประกอบอาหารได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง รวมทั้งขั้นตอนในการชำระเงิน การจัดส่งอาหารในระบบ Delivery ผ่านระบบที่รองรับทั้งผ่านตัวกลางส่งอาหารหรือผ่านระบบ Call Center 1376 ก็ตาม ตลอดจนสามารถควบคุมทั้งรายได้ รายจ่าย การรับ



ชำระเพื่อสามารถยืนยันความถูกต้องหากเกิดปัญหาในกรณีที่มีข้อแตกต่างระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ซึ่งหากระบบเทคโนโลยีขัดข้องหรือระบบเทคโนโลยีไม่สามารถตอบสนองความต้องการในการใช้งานได้ก็อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการปฏิบัติงานทุกหน่วยงาน ทั้ง กลุ่มการเงินและบัญชี กลุ่มบริหารซัพพลายเชน รวมถึงกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง คลังสินค้า ระบบโลจิสติกส์ ระบบการให้สินเชื่อของธุรกิจค้าปลีก การเชื่อมต่อระบบของสำนักงานใหญ่กับสาขาและแฟรนไชส์ซี ระบบการให้

บริการส่งอาหาร (Delivery) รวมทั้งจัดทำคู่มือและระเบียบปฏิบัติเพื่อรองรับการปฏิบัติงานทั้งกรณีปกติและกรณีที่ระบบเทคโนโลยีขัดข้องไม่ว่าจะเกิดจากสาเหตุใดก็ตามเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลสำรอง ศูนย์ข้อมูลสำรองเพื่อรองรับและสามารถใช้ทดแทนศูนย์ข้อมูลหลักในกรณีเกิดเหตุขัดข้องเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจควบคุมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท

หลังจากที่บริษัทมีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนแล้วกลุ่มครอบครัวจิราธิวัฒน์ (ประกอบไปด้วย นายสรรรคนนท์จิราธิวัฒน์ และนางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์) จะถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 66.92 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มครอบครัวจิราธิวัฒน์ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของกลุ่มบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขออนุมัติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่จากผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส มีการกำหนดมาตรการการรายงานที่เกี่ยวโยงกับกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส

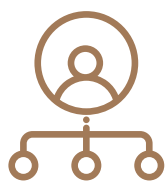
นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณารายการต่างๆ รวมถึงร่วมพิจารณาการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ว่าโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และการดำเนินการหรือเข้าทำรายการใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร รวมถึงทีมผู้บริหารส่วนหนึ่งที่เป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจอาหารมาอย่างยาวนานเป็นกลุ่มบุคคลสำคัญที่บริหารงานและผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ มีชื่อเสียง มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีผลกำไรดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรักษานักธุรกิจที่สำคัญดังกล่าวหรือไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในระดับเดียวกับเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงเพื่อดำรงตำแหน่งแทนบุคลากรที่สำคัญนี้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม โครงสร้างการจัดการปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกระจายอำนาจการจัดการ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะความเป็นผู้นำให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีนโยบายการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งยังมีนโยบายในการสรรหานักธุรกิจที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจและแผนขยายกิจการ

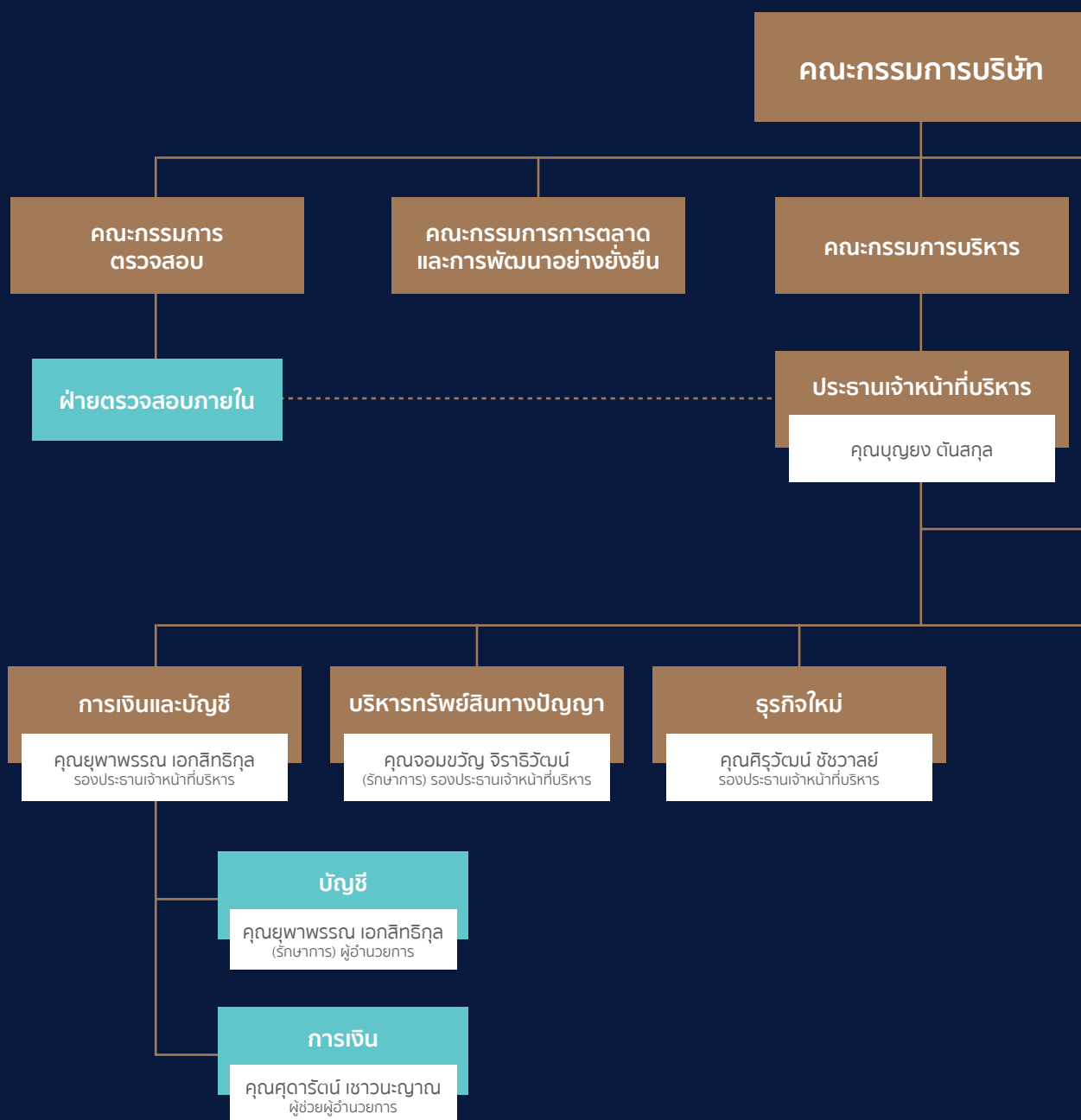




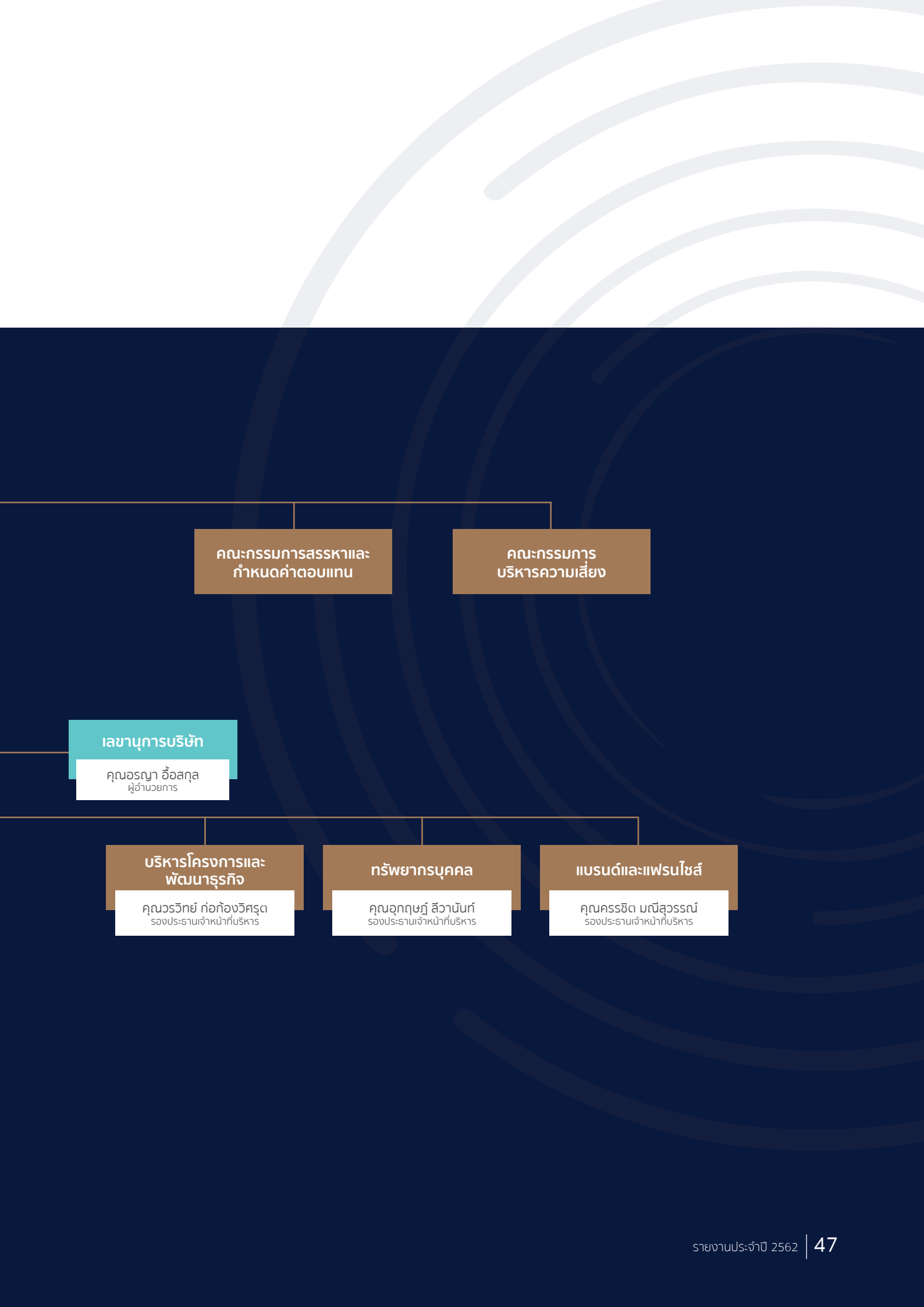
โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

1.1 โครงสร้างองค์กร



หมายเหตุ นายครรชิต มณีสุขวรรณ และนายอุกฤษฏ์ สีวานันท์ ได้ลาออกจากบริษัทและบริษัทย่อยโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563



1.2 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (3) คณะกรรมการบริหาร (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพฑูรย์ ทวีพล	ประธานคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
2. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. ดร. วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายชวลิต จินดาวานิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายบุญยง ดันสกุล	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ)
9. นายชิตพล วิวัฒนาเกษม	กรรมการ / กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
10. นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลิดอร์	กรรมการ

หมายเหตุ: นางสาวอรุณ อ้อสกุล เป็นเลขานุการบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากสมัชชาผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 (IOD) รุ่นที่ 36/2553

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชวลิต จินดาวานิช	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: นายสุพงศ์ สัมทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พศ.ดร. วิเลิศ ภูริวัชร	ประธานคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายบุญยง ดันสกุล	กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายชิตพล วิวัฒนาเกษม	กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ: นางสาวอรุณ อ้อสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยง ดันสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: นางสาวอรุณ อื้อสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

(5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลธนา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสรณคนธ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พศ.ดร. วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: นายจิตพล วิวัฒนาเกษม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563

(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต จินดาวงศ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสรณคนธ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายบุญยง ดันสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: นายทรงวุฒิ บัวเข็ม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ (1) นายสรณคนธ์ จิราธิวัฒน์ หรือ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจิตพล วิวัฒนาเกษม หรือ นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลเดอร์ หรือ นายบุญยง ดันสกุล รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท (2) การยื่นแบบแสดงรายการภาษีต่างๆ หรือ การยื่นงบการเงิน ต่อ กระทรวงพาณิชย์ นอกจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตาม (1) กระทำในนามบริษัทแล้ว ให้นายสรณคนธ์ จิราธิวัฒน์ หรือ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ หรือ นายจิตพล วิวัฒนาเกษม หรือ นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลเดอร์ หรือ นายบุญยง ดันสกุล สองในห้าคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราบริษัทให้มีผลผูกพันบริษัทได้

1.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. นายไพฑูรย์ ทวีพล	11 / 11	10 / 10
2. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	10 / 11	9 / 10
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	11 / 11	10 / 10
4. ดร. วิเลิศ ภูริวัชร	10 / 11	8 / 10
5. นางโชติกา สอนานนท์	6 / 7	10 / 10
6. นายชวลิต จินดาวงศ์ ⁽¹⁾	-	7 / 7
7. นายบุญยง ต้นสกุล	11 / 11	9 / 10
8. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	10 / 11	10 / 10
9. นายชิตพล วิวัฒนาเกษม	10 / 11	10 / 10
10. นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลิดอร์	11 / 11	8 / 10

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

(2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	10 / 10	9 / 9
2. นางโชติกา สอนานนท์	6 / 7	9 / 9
3. นายชวลิต จินดาวงศ์ ⁽¹⁾	-	6 / 6
4. พศ.ดร. วิเลิศ ภูริวัชร ⁽²⁾	7 / 7	3 / 3
5. นายบุญยง ต้นสกุล ⁽³⁾	3 / 3	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

⁽²⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562

⁽³⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	5 / 5	4 / 4
2. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	5 / 5	4 / 4
3. พศ.ดร. วิเลิศ ภูริวัชร ⁽¹⁾	-	2 / 2
4. นางโชติกา สอนานนท์ ⁽²⁾	1 / 1	1 / 1
5. นายบุญยง ต้นสกุล ⁽³⁾	1 / 1	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6 / 2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562

⁽²⁾ ได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2562

⁽³⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2561

1.5 ผู้บริหาร (ตามคำนิยามผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) บริษัทฯ มีรายละเอียดของผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง ⁽¹⁾
1. นายบุญยง ดันสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ)
3. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารทรัพยากรสินทางปัญญา (รักษาการ)
4. นายวรวิทย์ ก่อทองวิศรุต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนารธุรกิจ
5. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่
6. นางฉลพร บุญกุล ⁽²⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารซัพพลายเชน
7. นายอุกฤษฏ์ สีวานันท์ ⁽³⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจทรัพยากรบุคคล
8. นายครรชิต มณีสุวรรณ ⁽⁴⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจแบรนด์และแฟรนไชส์
9. นางสาวศุภรัตน์ เขาวะญาน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อสุดท้ายและให้ความหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

⁽²⁾ ได้ลาออกจากบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2562

⁽³⁾ ได้ลาออกจากบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

⁽⁴⁾ ได้ลาออกจากบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

1.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

1.6.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)	ค่าตอบแทนรายไตรมาส (บาท/ไตรมาส)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	40,000	60,000
- กรรมการ	25,000	40,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)	ค่าตอบแทนรายไตรมาส (บาท/ไตรมาส)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประธานคณะกรรมการบริษัท
เดือน มกราคม - เมษายน 2562 เบี้ยประชุม 35,000 บาทต่อครั้ง ไตรมาสละ 40,000 บาท
เดือน พฤษภาคม - ธันวาคม 2562 เบี้ยประชุม 40,000 บาทต่อครั้ง ไตรมาสละ 40,000 บาท
กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการเพิ่มเติมจากบริษัทฯ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ
มีค่าตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	รวมค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. นายไพฑูรย์ ทวีพล	ประธานคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	545,000.0	605,000.0
2. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการ บริหารความเสี่ยง /	293,187.0	560,000.0
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	960,000.0	865,000.0
4. ดร. วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการ ตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	690,000.0	625,000.0
5. นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	425,659.0	735,000.0
6. นายชวลิต จินดาวรรณ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	502,692.0
7. นายบุญยง ต้นสกุล	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	241,813.0	-
8. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ทางปัญญา (รักษาการ)	-	-
9. นายชิตพล วัฒนนาเกษม	กรรมการ / กรรมการการตลาดและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	-	-
10. นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลิดอร์	กรรมการ	-	-
รวม		3,155,659	3,892,692

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็น
ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้ทำประกันความรับผิดและประกันภัยกลุ่มให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และกรรมการ
ของบริษัทฯ ได้รับสิทธิส่วนลดในการใช้บริการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 15.0
ถึงร้อยละ 35.0 แล้วแต่ประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร

1.6.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)		
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
จำนวนผู้บริหาร	6	8	7
เงินเดือนและโบนัส (บาท)	22,898,000	31,441,498	28,910,508.53
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น (บาท)	1,968,852	2,058,350	3,935,856

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยกลุ่มให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับสิทธิส่วนลดในการใช้บริการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 15.0 ถึงร้อยละ 35.0 แล้วแต่ประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินคือรถประจำตำแหน่ง

1.7 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนางสาวอรุณา อื้อสกุล เป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัทฯ มีดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษากระเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- 3) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 4) ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 5) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร

- 6) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเรื่องอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

1.8 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวกัลยา ช่วยชู คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

2.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากร ซึ่งไม่รวมผู้บริหารทั้งหมด เท่ากับ 2,534 คน 2,241 คน และ 2,703 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
1. พนักงานปฏิบัติการสาขา	2,071	1,817	2,239
2. กลุ่มบริหารสนับสนุนปฏิบัติการ	145	153	173
3. กลุ่มบริหารซัพพลายเชน	116	57	56
4. กลุ่มการเงินและบัญชี	73	60	59
5. กลุ่มทรัพยากรบุคคล	46	47	29
6. กลุ่มบริหารโครงการและพัฒนาธุรกิจ	36	43	44
7. กลุ่มแบรนด์และแฟรนไชส์	23	34	21
8. กลุ่มบริหารกลยุทธ์องค์กรและกลุ่มเทคโนโลยี	16	19	25
9. สำนักบริหาร	8	11	23
10. กลุ่มธุรกิจใหม่	0	0	8
11. กลุ่มธุรกิจองค์กร	0	0	19
12. กลุ่มบริหาร	0	0	7
รวม	2,534	2,241	2,703

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่ลดลงในปี 2561 เกิดจากกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างพนักงานไม่ประจำ (Part Time) ในสัดส่วนที่มากขึ้น จำนวนพนักงานที่มากขึ้นในปี 2562 เกิดจากกลุ่มบริษัทฯ มีการขยายธุรกิจมากขึ้น

2.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มี-

2.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 654.1 ล้านบาท 778.3 ล้านบาท และ 845.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยกลุ่มให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิส่วนลดในการใช้บริการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 15.0 ถึงร้อยละ 35.0 แล้วแต่ประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร

2.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	วันที่จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
1. ZCG	15 มกราคม 2558
2. ZRH	1 กันยายน 2555
3. AKF	1 กันยายน 2555
4. GGG	1 กันยายน 2555
5. OTT	1 กันยายน 2555
6. ZPC	15 ตุลาคม 2559
7. ZSM	15 มกราคม 2559

2.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

2.5 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) ของตนเอง เรียนรู้และประเมินความถนัด ความสนใจ และความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงาน (Employee Competency Assessment) เพื่อให้พนักงานแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงาน (Employee Competency Model) ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และพนักงานจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ในเรื่องที่ยังขาดหรือเสริมในสิ่งที่ปัจจุบันต้องการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตตามสายความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบ ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญ

ผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง และการเรียนรู้จากการลงมือทำจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างานและพนักงานจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาของพนักงานในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานในทุกๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาดตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี เดือนพฤศจิกายน เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้ายเพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทฯ จึงกำหนดกรอบนโยบายระยะไปถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

- 1) พนักงานมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลู่ลวงไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)
- 2) พนักงานมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency) และ
- 3) พนักงานมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลายแสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breadth of Experience)

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

2. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.1 บริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายสรรคนนท์และนางสาวจอมขวัญ ⁽¹⁾	200,750,400	66.92
1.1 บริษัท เอจิบี ซบลิ้งส์ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽²⁾	75,000,000	25.00
1.2 เอจิบี โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด ⁽³⁾	65,400,000	21.80
1.3 นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	21,535,200	7.18
1.4 นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	21,535,200	7.18
1.5 Morgan Stanley & Co. International PLC ⁽⁴⁾	17,280,000	5.76
2. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	6,750,000	2.25
3. บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	5,625,000	1.88
4. นางสาวภาณุจิรา วัฒนาเกษม	4,319,990	1.44
5. นางสาวสุจินต์ภา พลากร	3,780,000	1.26
6. นายสตีเวน เดวิด ฮอว์ลเลอร์	3,780,000	1.26
7. กองทุนเปิด ทีเอสเอ็ม Mid/Small Cap อีควิตี้	3,456,100	1.15
8. นายกรณ์พงศ์ อัคราพัฒน์สกุล	3,393,500	1.13
9. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	3,225,800	1.08
10. นางเกศรา มานะศิลป์	3,094,400	1.03

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ การเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้นในลำดับที่ 1.1 - 1.5 ในตารางข้างต้น โดยจัดกลุ่มเป็นกลุ่มนายสรรคนนท์ และนางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นไปเป็นไปเพื่อการแสดงข้อมูลเท่านั้น โดยมิใช่การจัดกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำการร่วมกัน (Acting in concert) ตามข้อ 2 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทอ. 7/2552 เรื่องการกำหนดลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำการร่วมกันกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และ 247 แต่อย่างใด

⁽²⁾ บริษัท เอจิบี ซบลิ้งส์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ บริษัท เอจิบี แฟมิลี โฮลดิ้ง จำกัด ใน สัดส่วนร้อยละ 100.0 ซึ่ง บริษัท เอจิบี แฟมิลี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ และนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ

⁽³⁾ เอจิบี โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ และนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ

⁽⁴⁾ Morgan Stanley & Co. International PLC เป็นจำนวนหุ้นรวมของ ดาร์ กอน โซน โทบอส ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 และ เทรท คลาสสิก ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

ผู้ถือหุ้นต่างดาว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 ปรากฏดังนี้

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างดาว 4 ราย ถือหุ้นรวมกัน 82,682,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.56 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

หมายเหตุ บริษัทฯ มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างดาวตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 ว่า “หุ้นของบริษัทฯ ย่อมโอนกันได้โดยเสรีไม่มีข้อจำกัด และหุ้นที่ถือโดยคนต่างดาวในขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างดาวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นบริษัทฯ รายนั้นได้”

2.2 บริษัทย่อย

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ บริษัท ย่อย	รายชื่อผู้ถือหุ้น							
	บริษัทฯ หรือ ZCG		นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์		นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์		นายสตีเวน เดวิด ฮอว์ลเลอร์	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ZRH	2,999,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
AKF	799,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
GGG	299,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
OTT	249,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
SYN	499,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
ZPC	1,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
ZSM	699,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0

3. ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างดาวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

4. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัท กำหนดไว้ในแต่ละปี และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญา (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยอาจจะเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ และจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เชื้อเพลิง และข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

อนึ่ง เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทเป็นหลัก

5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัท จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญา (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เชื้อเพลิงและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม



นโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและ การแจ้งเบาะแส (Whistleblower Policy)

ของ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. บุคคลที่พบเห็นหรือทราบเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ในการกระทำทุจริตหรือเบียดบังผลประโยชน์ การกระทำผิดที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
2. บุคคลที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันมิชอบ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (email: internalaudit@Zengroup.co.th)
2. เลขาธิการบริษัท (email: corporatesecretary@Zengroup.co.th)
3. กรรมการตรวจสอบ (email: auditcom@Zengroup.co.th)

วิธีการร้องเรียน

ผู้มีสิทธิร้องเรียนสามารถร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่ง โดยวิธีการดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
2. ร้องเรียนเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน
3. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อของตนเอง ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำทุจริตหรือเบียดบังผลประโยชน์ หรือเป็นการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และบริษัทย่อย หรือผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

ทั้งนี้การร้องเรียนจะถือเป็นความลับสูงสุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนของผู้ร้องเรียน อย่างไรก็ตามหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนส่งเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนให้คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่ายบุคคล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

2. คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
3. คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายสามารถเชิญให้พนักงานและลูกจ้างคนหนึ่งคนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
4. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเป็นความจริง คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะเสนอเรื่องพร้อมความเห็นและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมและเป็นธรรม ต่อผู้มีอำนาจดำเนินการดังนี้
 - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องการกระทำทุจริตหรือเบียดบังผลประโยชน์ ให้เสนอเรื่องพร้อมความเห็น และแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาดำเนินการ
 - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องการกระทำผิดกฎหมาย ให้เสนอเรื่องพร้อมความเห็น และแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย เพื่อพิจารณาดำเนินการ
 - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่อง การกระทำผิดกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เสนอเรื่องพร้อมความเห็น และแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้อำนวยการฝ่ายบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ เพื่อพิจารณาดำเนินการ
 - ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย หรือขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่ง ให้เสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเองแต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าจะมีการกระทำทุจริตหรือเบียดบังผลประโยชน์ หรือเป็นการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และบริษัทย่อย หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะถือเป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ไว้ในชั้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย

3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
4. ผู้ที่ได้รับความสะดวกเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2561 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2561



(นายไพฑูรย์ กวีพล)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นโยบายความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์



ของ บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “บริษัท” มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานได้ถือปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวโดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถือปฏิบัติตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน และคู่มือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในการทำรายการดังกล่าวจะต้องมีการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในกรณีที่มีรายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทจะมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นรวมถึงดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. หลีกเลี่ยงการดำเนินการใดอันจะทำให้เกิดความขัดแย้งหรือขัดกับผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือยินยอมให้ผู้อื่นใช้ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นกระทำการทางตรงหรือทางอ้อม
3. พึงหลีกเลี่ยงการถือหุ้น หรือการทำธุรกรรมหรือการมีส่วนร่วมหรือมีกิจกรรมภายนอก หรือดำรงตำแหน่งอื่น รวมทั้งการเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทนในธุรกิจหรือองค์กรอื่น ซึ่งธุรกิจหรือองค์กรหรือกิจกรรมเหล่านั้นมีความขัดแย้งหรือมีธุรกรรมหรือการดำเนินกิจการที่ขัดแย้งหรือขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งการดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายกับบริษัทตลอดจนต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติงานภายในบริษัทของบุคคลนั้นๆ
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง หากการทำธุรกรรมหรือการดำเนินการใดอันอาจมีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท บุคคลนั้นมีหน้าที่ต้องแจ้งให้หน่วยงานหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายหรือผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีอำนาจทราบและบุคคลผู้นั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในผลประโยชน์นั้นๆ
5. ห้ามผู้บริหาร พนักงานทำงานเต็มเวลา หรือเป็นพนักงานชั่วคราวในธุรกิจอื่นที่การประกอบธุรกิจมีลักษณะการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทหรือเป็นคู่แข่งบริษัทหรือกิจการอื่นอาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งหรือขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2563 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2563

(นายไพฑูรย์ ทวีผล)
ประธานคณะกรรมการบริษัท



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป	
ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	Zen Corporation Group Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น
ธุรกิจหลัก	ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น
บริษัทแม่	บริษัท เซ็นเรสเอดเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด (“ZRH”)
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000439
Home Page	www.zengroup.co.th
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ”

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น	
บุคคลอ้างอิง	รายละเอียด
ผู้สอบบัญชี	- บริษัท เบเคอร์ ทิลส์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 175 อาคารสารชิตีทาวเวอร์ ชั้นที่ 21 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 - โทรศัพท์: 0-2679-5400 - โทรสาร: 0-2679-5500
ผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออดิท จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 281/160 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 - โทรศัพท์: 025266100 - โทรสาร: 025260300
นายทะเบียนหลักทรัพย์	- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 - โทรศัพท์: 0-2009-9000 - โทรสาร: 0-2009-9991



ข้อมูลบริษัทย่อย

(บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น (ถ้ามี))

1. บริษัท เซ็นเรสเตอร์รอลดิ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “ZEN” “Musha” และ “ZEN BOX” และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	3,000,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	2,999,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554082521
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300,000,000 บาท

2. บริษัท อาเคอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “AKA” ธุรกิจร้านอาหารสไตล์โมโด้วินภายใต้แบรนด์ “Din’s” ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	800,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	799,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554114643
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	80,000,000 บาท

3. บริษัท ทิวกริลกรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นแบบพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “Sushi Cyn” และ ธุรกิจร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นแบบพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “Tetsu” และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	299,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554113566
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	30,000,000 บาท

4. บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ในรูปแบบ “โตเกียว คาเฟ่” ภายใต้แบรนด์ “On the Table” ธุรกิจร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) ภายใต้แบรนด์ “Foo Flavor” ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	250,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	249,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554107281
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	25,000,000 บาท

5. บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารไทย ภายใต้แบรนด์ “ตำมั่ว” “ลาวญวน” “แจ่วฮ้อน” “เฟอ” “ครัวไทย” “เทปปิ่น” “โคขุน” และ “เดอ ตำมั่ว” ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	622 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,000,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	1,999,997 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	105559045682
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,000,000 บาท

6. บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจบริหารจัดการ จัดหา จัดซื้อ และจัดส่งวัตถุดิบ ให้กับสาขาภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่แฟรนไชส์ และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารค้าปลีก
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	700,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	699,997 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105558189621
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,500,000 บาท

7. บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เจ้าของเครื่องหมายบริการของกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารไทย
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	500,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	499,997 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2030-5322
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105559114960
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,000,000 บาท



การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ จะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น และซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบเพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ที่ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1) การประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัท จะส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจน ค่าชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ รวมทั้งข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมไว้บนหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ <http://www.zengroup.co.th> ของบริษัท
3. บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้า โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามได้ตั้งแต่วันที่บริษัท เผยแพร่ข้อมูล

เกี่ยวกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท จนถึง 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือทางโทรสาร หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามล่วงหน้าผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และในเว็บไซต์ <http://www.zengroup.co.th> ของบริษัท

4. บริษัท จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจะจัดประชุมในวันทำการ และมีสถานที่ประชุมที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานครหรือปริมณฑลซึ่งมีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งจะจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการตรวจสอบเอกสาร และจัดให้มีอาหารแสดงมึสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
5. บริษัท จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยจะใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัท จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และ/หรือ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเสียงในวาระสำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งการนับคะแนนเสียงและการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
2. บริษัท จะกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัท จะจัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแยกตามรายการย่อยในแต่ละวาระที่เสนอ เช่น วาระการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
4. บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
5. ประธานในที่ประชุมจะต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดังแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ

3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม โดยมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม การตอบสาระสำคัญคำถาม คำชี้แจง ข้อคิดเห็น และวิธีการนับคะแนน รวมถึงจำนวนคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ทุกวาระอย่างครบถ้วน รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย โดยจะส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามระเบียบ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

2. บริษัท จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัท จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัท จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [http:// www.zengroup.co.th](http://www.zengroup.co.th) โดยให้เสนอมายังบริษัทภายในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี
2. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [http:// www.zengroup.co.th](http://www.zengroup.co.th) โดยให้เสนอมายังบริษัทภายในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี
3. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

3) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“**พระราชบัญญัติหลักทรัพย์**”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ
2. กำหนดให้ (ก) กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า มีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนที่ออกโดยบริษัท รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ข) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (ก) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดใต้นิติบุคคลนั้น ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ครั้งแรกภายใน 7 วันทำการนับจากการมีหน้าที่รายงานตามกฎหมาย และภายใน 3 วันทำการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์โดยส่งผ่านมายังเลขานุการ

บริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน และ ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

3. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบ ข้อมูลภายในเกี่ยวกับงบการเงิน ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงข้อมูล ภายในอื่นที่เป็นสาระสำคัญ ซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทาง อ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัท จะแจ้ง ให้กรรมการ และผู้บริหาร งดการทำรายการข้างต้น อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้
4. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวม ถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อค่าเปลี่ยนแปลงราคา ของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือ ฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้น ออกไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์ฯ เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูล ความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ให้บุคคล ภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้า ก็ตาม
6. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคล ที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ มีหน้าที่ เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่า รู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ นำความลับและ/หรือข้อมูล ภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น
7. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง บุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และพระราช บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

4) การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

จรรยาบรรณของบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ บริษัท ได้จัดวางระบบการปฏิบัติงานเพื่อดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาการใดที่กรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้ ส่วนเสีย และจะต้องแจ้งส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาการใด ๆ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการ ประชุม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในการใดจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ในการดังกล่าวและต้องออกจากห้องประชุมในการใดนั้นๆ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท และบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิตาม กฎหมายหรือข้อตกลง ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ สังคม ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่ รวมทั้งภาครัฐ ผู้สอบบัญชี และคู่แข่ง เพื่อความมั่นคง ทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ดังนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจึงคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วน ได้เสีย โดยบริษัท และบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่าง เพียงพอ รวมถึงมีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดเผย กระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท มีดังต่อไปนี้

1) ลูกค้า

บริษัท และบริษัทย่อยจะมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการ ที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม ตลอดจนให้ข้อมูลที่ ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทย่อย และพยายามรักษาช่องทางการ ติดต่อกับลูกค้าโดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

2) พนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยจะให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้ โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ และถือพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความ สำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งให้การดูแล และจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและ ความปลอดภัย และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและ เป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

3) ผู้ถือหุ้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะมุ่งมั่นในการดำเนินงานและจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการบริหารงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ผู้ถือหุ้น ด้วยผลตอบแทนที่ดีและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายงานสถานการณ์ของบริษัท และบริษัท ย่อยอย่างต่อเนื่อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และให้โอกาสผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัท และบริษัทย่อยถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัท เข้าใจถึงกิจการของบริษัท อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของ ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัท และบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัท รวมทั้ง มีนโยบาย

ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

5) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัท และบริษัทย่อยจะใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่ดูแล นอกจากนี้ บริษัท พยายามปลูกจิตสำนึกของความรักต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับรวมทั้งมีการประเมินและติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

6) คู่แข่ง

บริษัท และบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามคู่แข่งตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

7) คู่ค้า

บริษัท และบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงตามสัญญา โดยมุ่งที่จะปฏิบัติตามคู่ค้าโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน และมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการจัดให้ข้อมูลรายละเอียดแก่คู่ค้าทุกราย ไม่กีดกันคู่ค้ารายหนึ่งรายใดเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ และจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีกระบวนการจ่ายเงินให้คู่ค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยจะจัดให้มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินและข้อเสนอแนะ เพื่อให้คู่ค้าได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้คู่ค้าสามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องในการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดหลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

1. ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง เพียงพอ ชัดเจน ทันเวลา และไม่ให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
2. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. บริษัท จะกำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
4. ข้อมูลที่จะมีผลต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ซึ่งสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัท จะดำเนินการเปิดเผยต่อสาธารณะโดยไม่ชักช้า ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. การเปิดเผยข้อมูลจะทำผ่านหลายช่องทาง เช่น การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- บริษัท กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน จำนวนที่เหลือเป็นกรรมการบริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วย คุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยจะทำการเผยแพร่นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ของกรรมการแต่ละท่านในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท
- กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ด้วย
- เพื่อเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเข้มแข็งและกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้อย่างเพียงพอ บริษัท กำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- เพื่อให้การบริหารงานในธุรกิจของบริษัท บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทที่บริษัท ไปลงทุนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการนั้นต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ได้เป็นคู่แข่งของบริษัท ทั้งนี้ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะมีการเสนอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณออนุมัติ รวมถึงต้องไม่ไปทำงานในบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทที่บริษัท ไปลงทุน
- บริษัท กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระโดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นในเรื่องการถือหุ้นซึ่งบริษัท กำหนดเพิ่มเติมให้เข้มงวดกว่า โดยจะต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี โดยผู้ถือหุ้นสามารถอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีได้หากจำเป็น
- บริษัท กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคลกัน เพื่อให้สามารถเกิดการตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ โดยแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน ดังนี้
 - (1) ประธานกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดูแลให้มีวาระการประชุมที่สำคัญและจำเป็นด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะเรื่องแผนกลยุทธ์ จัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารมีการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจน มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง รวมทั้งดูแลให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

(2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ควบคุมดูแลบริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงการจัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การดำเนินงาน เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย เสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางยุทธศาสตร์การดำเนินงาน เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ

7. บริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท ควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องมีวุฒิการศึกษาจบปริญญาตรีทางกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยบริษัท จัดให้มีการกำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ที่เหมาะสมและเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท และให้เลขานุการบริษัทได้ฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

2. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจแจ้งให้ฝ่ายบริหารเข้าประชุมชี้แจง หรือจัดทำรายงานนำเสนอ ได้ตามที่เห็นควร

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีองค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ เป็นไปตามกฎบัตรของคณะ สรุปลดดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท มีการจัดทำรายงานการเงินให้ถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามเกณฑ์
2. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
3. **คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ประกอบด้วยกรรมการของบริษัท และกรรมการอิสระ โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการของบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการอิสระเป็นประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนเกินกึ่งหนึ่ง
5. **คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วยกรรมการของบริษัท จำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคน โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
 - (2) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - (3) วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของ บริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
 - (4) วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของ บริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - (5) ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ภายในงบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - (6) ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
 - (7) ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่าบริษัท และบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของ บริษัท และบริษัทย่อยด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - (8) มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนและมีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของ บริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบ

อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้

2. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการยังมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ไว้ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการได้รับเอกสารข้อมูลต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติงานผ่านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. บริษัท จัดให้มีตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว
2. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อ 1 ครั้ง
3. ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุม
4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง มีกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
5. กรรมการทุกคนต้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
6. ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ประธานกรรมการจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ
7. กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
8. ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช้กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

9. บริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
10. บริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. กรรมการทุกคนสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และกรณีจำเป็นอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา
12. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม ให้ครบถ้วน ถูกต้อง และต้องมีความชัดเจนถึงผลการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการเพื่อใช้ในการอ้างอิง

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

บริษัท มีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายปี เพื่อให้กรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท จะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัท จะทำการประเมินในรูปแบบประเมินผล และคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัท

6. คำตอบแทนของกรรมการ

เพื่อเป็นการป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์บริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานของกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ปฏิบัติดังนี้

1. การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการอยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์ และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
2. คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัท

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. บริษัท และบริษัทย่อยจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัท และบริษัทย่อยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษและจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
3. คณะกรรมการจะกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารจนถึงระดับผู้ช่วยการ โดยมอบให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนสืบทอดงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8. คณะผู้บริหาร

ปัจจุบัน คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยง ตันสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ)
3. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารทรัพยากรทางปัญญา (รักษาการ)
4. นายวรวิทย์ ก่อทองวิศรุต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนาธุรกิจ
5. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่
6. นางดลพร บุญกุล ⁽¹⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารชีพพลายเชน
7. นายอุกฤษฏ์ สีวานันท์ ⁽²⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจทรัพยากรบุคคล
8. นายครรชิต มณีสุวรรณ์ ⁽³⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจแบรนด์และแฟรนไชส์
9. นางสาวศุภรัตน์ เขาวะญาน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้ลาออกจากบริษัทมีผลวันที่ 8 มิถุนายน 2562

⁽²⁾ ได้ลาออกจากบริษัทมีผลวันที่ 1 มกราคม 2563

⁽³⁾ ได้ลาออกจากบริษัทมีผลวันที่ 1 มกราคม 2563

ทั้งนี้ นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวกัลยา ช่วยชู คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

- 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ นโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชีเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 4) พิจารณานุมัติการใช้จ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติใช้จ่ายเงินลงทุนตามงบประมาณ ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท
- 5) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อผลประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 7) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มีผลประโยชน์ที่ติดตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้ผลประโยชน์ที่ดีขึ้น
- 8) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

9. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1,160,000.00
บริษัทย่อย	
เอ็นเรสเอนเตอร์พไรส กรุ๊ป จำกัด	1,250,000.00
เอ็น ซัพพลายเชน จำกัด	455,000.00
เอ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	600,000.00
อากะอินเตอร์ฟูดส์ จำกัด	710,000.00
โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด	660,000.00
ทิวกริล กรุ๊ป จำกัด	395,000.00
สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	190,000.00
รวม	5,420,000.00

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

10. การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการทำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างผลกระทบที่ดีเพื่อการเปลี่ยนแปลงสังคมให้เป็นไปในแนวทางที่ส่งเสริมสนับสนุน และสร้างเสริมศักยภาพเพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนอย่างมีคุณภาพ โดยเซ็นกรุ๊ปให้ความสำคัญในเรื่องต่างๆ



สังคม

โครงการ “พลังเซ็นเพื่อสังคม” (ZEN Spirit) เริ่มต้นขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2560 ให้การสนับสนุนกลุ่มคนพิการประกอบอาชีพเกษตรกร สร้างงาน สร้างรายได้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัว ให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนโครงการวิสาหกิจชุมชน “Empowerment Plus” พัฒนาทักษะการประกอบอาชีพเกษตรกรรมใหม่ นำเทคโนโลยีมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ด้วยการปลูกเมล่อนสายพันธุ์ซูบาริคิงจากประเทศญี่ปุ่นในระบบฟาร์มปิดเป็นเมล่อนปลอดสาร ปลูกในอำเภอกันคช จังหวัดชัยนาทเป็นพื้นที่แรก เน้นการผลิตที่มีมาตรฐาน มีการตรวจสอบทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกเมล็ดพันธุ์ พืชผสมเกสร วัฏจักรความหวาน จนถึงการคัดเมล่อนเฉพาะลูกที่มีความสมบูรณ์ที่มีคุณภาพดีที่สุดเหลือเพียง 1 ลูก ต่อ 1 ต้นเท่านั้น เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่ต้องการ



เมล่อนปลอดสารสายพันธุ์ซูบาริคังได้มีการพัฒนาไปในเชิงธุรกิจ และมีการสร้างแบรนด์ให้กับผลผลิตภายใต้ชื่อ “**ใจดีฟาร์ม**” เพื่อให้เป็นที่รู้จักในตลาดมากขึ้น จากผลสำเร็จฟาร์มแรกที่อำเภอหันคา จังหวัดชัยนาท เช่นกลุ่ม เลี้ยงเห็นศักยภาพของกลุ่มคนพิการจึงมอบเงินสนับสนุน “**ใจดีฟาร์ม**” อย่างต่อเนื่อง เพื่อย้ายเครือข่ายไปยังพื้นที่อื่นๆ เพื่อสร้างให้ “**ใจดีฟาร์ม**” เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มคนพิการอย่างแท้จริงที่สามารถช่วยสร้างรายได้ สร้างโอกาสให้คนพิการมีงานทำ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของกลุ่มคนพิการเพื่อให้คนในชุมชนเห็นคุณค่า และสร้างความภาคภูมิใจให้กับตัวเอง ปัจจุบัน “**ใจดีฟาร์ม**” ได้ขยายไปยังพื้นที่อำเภอไพศณียง จังหวัดชัยนาท และอำเภอดาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ด้วยการสนับสนุนของเซ็นกรุ๊ป เพื่อเป็นการต่อยอดสนับสนุนและเสริมสร้างรายได้ของผู้พิการอย่างยั่งยืน ในปี 2563 เซ็นกรุ๊ปวางแผนจัดซื้อเมล่อนปลอดสารสายพันธุ์ซูบาริคังจาก “**ใจดีฟาร์ม**” มาเสริมฟลางมืออาหารให้ลูกค้าได้ทานโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และส่วนหนึ่งนำมาเป็นเมนูเครื่องดื่มเมล่อนปั่นจัดจำหน่ายในร้าน Sushi Cyu รวมถึงยังนำเมล่อนมาเป็นส่วนประกอบของเมนูใหม่ในร้านตำมั่ว และร้านลาวญวน เพื่อจัดจำหน่ายอีกด้วย

และในปีที่ผ่านมาเซ็นกรุ๊ป ยังได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น และบริษัทประชารัฐรักสามัคคีขอนแก่น (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด บันทึกข้อตกลงครั้งนี้เป็นการนำเอาผลงานวิจัยของศูนย์เครือข่ายวิจัยและพัฒนาด้านการปรับปรุงพันธุ์สัตว์ (ไก่พื้นเมือง) คือ ไก่พันธุ์พื้นเมือง KKU-ONE ซึ่งเป็นไก่เนื้อที่มีกรดยูริกต่ำ เพียง 1.91 มิลลิกรัมเปอร์เซ็นต์ ไขมันและคอเลสเตอรอลต่ำกว่าเนื้อไก่ทั่วไป นิยมเรียก ไก่ 3 โลว์ (Low) มีเนื้อแน่น แต่นุ่ม ไม่มีสารตกค้างปนเปื้อนหรือสารเร่งโต ซึ่งผลงานวิจัยนี้ถูกนำไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ โดยเริ่มเพาะพันธุ์ไก่ตั้งแต่ห้องแล็บ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และบริษัทประชารัฐรักสามัคคีขอนแก่น (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด ส่งต่อให้ชาวบ้านเลี้ยงแบบปล่อยตามวิถีชุมชน เมื่อไก่พันธุ์พื้นเมือง KKU-ONE เติบโตเต็มที่ เซ็นกรุ๊ป รับซื้อเพื่อนำมาทำเป็นวัตถุดิบหลักเมนู “ต้มยำไก่ริมโขง” ซึ่งเป็นเมนูในร้านอาหารตำมั่ว และร้านอาหารลาวญวน



สำหรับความร่วมมือดังกล่าวถือเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร ที่เริ่มตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เป็นไปตามเจตนารมณ์ของภาครัฐ ที่ต้องการลดความเหลื่อมล้ำ สร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้เกษตรกร สร้างมูลค่าแก่สินค้าเกษตร ปัจจุบันมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการเลี้ยงไก่พันธุ์นี้แล้ว ทั้งในอำเภอเมืองขอนแก่น อำเภออุบลรัตน์ และอำเภอชนบท โดยในปี 2562 ที่ผ่านมามีเซ็นกรุ๊ป รับซื้อไก่พันธุ์พื้นเมือง KKU-ONE แล้วเป็นจำนวน 23,616 กิโลกรัม รวมเป็นไก่ทั้งสิ้น 26,240 ตัว



นอกจากนี้ บริษัทในเครืออย่าง บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด ภายใต้การบริหารงานของ **เซ็นกรุ๊ป** ได้จัดทำปฏิทินปี 2562 เพื่อจำหน่ายที่ร้านอาหาร **On the Table, Tokyo Café** ทุกสาขา โดยนำรายได้จากการจำหน่ายนี้มอบให้แก่มูลนิธิเดอะวอยซ์เสียงจากเรา เพื่อช่วยเหลือเพื่อนสุนัขและแมวจรจัดที่พิการ และบริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด ยังได้รวบรวมเงินบริจาคที่ได้มาจากค่าปรับในกรณีที่ลูกค้ารับประทานอาหารเหลือจาก **ร้านอาหาร อากะ (AKA)** ในทุกสาขา มอบให้แก่โรงพยาบาลสงฆ์ ร่วมสมทบทุนช่วยเหลือโรงพยาบาลสงฆ์เพื่อสาธารณประโยชน์ และมอบให้แก่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนพิการทางสมองและปัญญา (บ้านเฟื่องฟ้า) เพื่อแบ่งปันความสุขสู่สังคมอีกด้วย

การศึกษา

จัดให้มีโครงการ **“ทุนเซ็นเพื่อบุตรพนักงาน”** มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงานของเซ็นกรุ๊ปและบริษัทในเครือ ที่มีผลการเรียนดีและมุ่งมั่นตั้งใจเรียน และเรายังตั้งเป้าเตรียมมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องให้แก่บุตรพนักงานจนจบปริญญาตรีอีกด้วย สำหรับโครงการนี้ได้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงาน รวมถึงช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานลงอีกด้วย เซ็นกรุ๊ปและบริษัทในเครือ ยินดีรับบุตรของพนักงานเพื่อฝึกงานในช่วงปิดภาคเรียน และที่จบการศึกษามาร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจหรือแบรนด์ของ บริษัทในเครือ มุ่งหวังที่จะช่วยต่อยอดการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานให้มีงานทำหลังจบการศึกษา ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการการสร้างความยั่งยืนให้กับพนักงานของเซ็นกรุ๊ปทุกคน





สิ่งแวดล้อม

เชิ๊งกรู๊ปและบริษัทในเครือ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการใช้บรรจุภัณฑ์จากกระดาษที่สามารถรีไซเคิลกลับมาใช้ได้ใหม่ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy พร้อมต่อยอดนโยบายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดใช้บรรจุภัณฑ์อาหาร แบบโฟมและพลาสติก โดยร่วมลงนามความร่วมมือภายใต้โครงการ “พลาสติกใจ คืนกำไรสู่สิ่งแวดล้อม” เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างบริษัทผลิตภัณฑกระดาษไทย จำกัด ในธุรกิจแพคเกจจิ้ง เอสซีจี ร่วมกับ พันธมิตร 9 องค์กร ประกอบด้วยกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีก (Modern Trade) กลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหาร (Chain Restaurant) และสถาบันการศึกษา ในการส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาใช้งานและสามารถเข้าถึงบรรจุภัณฑ์อาหารที่สะอาด ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้สะดวกขึ้น อันเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐ และแสดงออกถึงเจตนารมณ์ในการร่วมรณรงค์ ลด ละ เลิก การใช้โฟมและพลาสติก แบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง โดยหันมาใช้วัสดุทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยเชิ๊งกรู๊ป ร่วมนำร่อง 3 แบนด์ร้านอาหารในเครือ ส่งเสริมและสนับสนุนการเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสมกับประเภทอาหาร เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชิ๊งกรู๊ปเริ่มใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษกับเมนูอาหาร ที่ให้บริการแบบเดลิเวอรี่ ในแบนด์ดำมั่ว มูจ และเซียง โดยวางแผนที่จะใช้กับแบนด์อื่นๆ ในเครือต่อไป





การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วนตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำความธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สรุปรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรูปแบบการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามเอกสารแนบ 4

รายงานของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบการควบคุมภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่มูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ

ตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเสี่ยงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบาย ด้านการบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการและ มาตรการต่างๆในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริต ผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และ ทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและ ตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ อย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่อง ร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนิน การแก้ไขปัญหาละเอียดแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีช่องทางใน การแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับ เรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ด้านการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) โดยตรวจสอบเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- นโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- โครงสร้างความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- การควบคุม ความมั่นคงปลอดภัยสำหรับทรัพยากรบุคคล
- การควบคุม การบริหารจัดการทรัพย์สิน
- การควบคุม การเข้าถึง
- การควบคุม การเข้ารหัสข้อมูล
- การควบคุม ความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพและสภาพแวดล้อม
- การควบคุม ความมั่นคงปลอดภัยสำหรับการดำเนินการ
- การควบคุม ความมั่นคงปลอดภัยสำหรับการสื่อสารข้อมูล
- การควบคุม การจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบ
- การควบคุม ความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการภายนอก
- การควบคุม การบริหารจัดการเหตุการณ์ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- การควบคุม ประเด็นด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของการบริหารจัดการ
- การควบคุม ความสอดคล้อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบด้านสารสนเทศรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าใน การแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบมีความเป็น อิสระสามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทฯในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถ ขอข้อมูลและคำชี้แจงจากผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบ นอกจากนั้นฝ่ายตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้หน่วยงานต่างๆในบริษัทฯมีการประเมิน

ความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ ระเบียบคำสั่งและประกาศต่างๆของบริษัทฯ รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่นๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีนายสุพงศ์ ส้มทอง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา ทั้งนี้เนื่องจากนายสุพงศ์ ส้มทอง เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบมากกว่า 20 ปี เป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายสุพงศ์ ส้มทอง เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

รายการระหว่างกัน



1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ฟูดส์ ทิมมิคส์ จำกัด	การให้บริการเช่าพื้นที่	- นายสุทธิดช จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นบิดาของ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการ - นางเนืองนอง จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการ
บริษัท สุธรรมา สวิท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	- นายสุทธิดช จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นบิดาของ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการ - นางเนืองนอง จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของนายสรรคนนท์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการ
บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	- นายสุทธิดช จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นบิดาของ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 36.0 และเป็นกรรมการ - นางเนืองนอง จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการ
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย	- นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 98.0 และเป็นกรรมการ
บริษัท เครซี่ สโปรซี่ กรุ๊ป จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	- นางกาญจนา ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นคู่สมรสของ นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.0 - นางธิดารัตน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นพี่น้องของ นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.0
นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	-	- นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
นายบุญยง ตันสกุล	-	- นายบุญยง ตันสกุล เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
นางสุภาเจษฎา วิวัฒนาเกษม	-	- นางสุภาเจษฎา วิวัฒนาเกษม เป็นคู่สมรสของนายชิตพล วิวัฒนาเกษม ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 1.4

2. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท ฟูดส์ กิมมิกส์ จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
1.1 รายจ่ายค่าเช่าช่วงพื้นที่ - ดันทุน - เจ้าหนี	2,197,421.0 310,399.7	2,413,687.2 303,816.51
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ - เดิมบริษัท ฟูดส์ กิมมิกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหาร แต่ปัจจุบันไม่ได้ดำเนินธุรกิจดังกล่าวแล้ว แต่ยังคงสิทธิการเช่าระยะยาวของพื้นที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลสาขาบางนา และได้ให้กลุ่มบริษัทฯ เช่าช่วงพื้นที่ดังกล่าว โดยสิทธิการเช่าระหว่างบริษัท ฟูดส์ กิมมิกส์ จำกัด และห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลสาขาบางนา จะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 - กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่จากบริษัท ฟูดส์ กิมมิกส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารแบรนด์ AKA ที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลสาขาบางนา โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 3 ปี รวมระยะเวลาเช่าช่วงทั้งหมด 9 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ปัจจุบัน มีการต่ออายุสัญญาเช่า 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม 2563 พื้นที่ 317.48 ตารางเมตร - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราแปรผันตามยอดขายที่อัตราร้อยละ 10 ของยอดขาย ในกรณีที่ยอดขายน้อยกว่า หรือเท่ากับ 2.5 ล้านบาทต่อเดือน และร้อยละ 15 ของยอดขาย ในกรณีที่ยอดขายมากกว่า 2.5 ล้านบาทต่อเดือน ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งมีอัตราค่าเช่าที่คำนวณจากยอดขาย - ทั้งนี้ หากในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ จะมีการต่ออายุสัญญาเช่าในพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาต่ออายุโดยเปรียบเทียบเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่กลุ่มบริษัทฯ และหากสิทธิการเช่าของบริษัท ฟูดส์ กิมมิกส์ จำกัด หมดอายุลง กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการทำสัญญาเช่าโดยตรงกับทางศูนย์การค้า	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามอัตราแปรผันของยอดขาย ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
1.2 เงินประกันสัญญาเช่า - เงินมัดจำ	2,666,832.0	2,666,832.0

	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ภายใต้สัญญาเช่าช่วงพื้นที่ กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับบริษัท ฟูดส์ ทิมมีส์ จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันสัญญาเช่าคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญาหากไม่มีการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเช่า - เงินประกันสัญญาเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา โดยคิดจากอัตราค่าเช่าในอดีตตามสัญญาเดิมซึ่งเป็นอัตราคงที่ ระยะเวลา 6 เดือน ซึ่งมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่ - ตามแนวทางของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะดำเนินการทำสัญญาเช่าโดยตรงกับทางศูนย์การค้าในอนาคตนั้น จะทำให้รายการเงินประกันสัญญาเช่าดังกล่าวสิ้นสุดลงในช่วงเวลานั้น	- เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุ สมผล

2. บริษัท สุทธาราสวิท จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.1 รายได้จากการขายสินค้า - รายได้ - ลูกหนี้	140,614.2 -	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- เมื่อปี 2561 บริษัท สุทธาราสวิท จำกัด ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์ร้านอาหาร แพรนซ์ดำมั่วกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งตามรายละเอียดของสัญญาดังกล่าว กำหนดให้บริษัท สุทธาราสวิท จำกัด ในฐานะ แพรนซ์ชีต้องซื้อวัตถุดิบในการประกอบอาหารจากกลุ่มบริษัทฯ เช่น ผักกาดเปื้อน น้ำดื่ม เป็นต้น - ราคาขายสินค้าเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาขายสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ เสนอขายให้แก่แฟรนไชส์รายอื่น - ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัท สุทธาราสวิท จำกัด ได้ยกเลิกสัญญา แพรนซ์ชีดังกล่าวแล้ว	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.2 รายได้จาก Royalty Fee - รายได้ - ลูกหนี้	4,069.4 -	- -

	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ บริษัท สุกธรรา สวิท จำกัด ต้องชำระค่า Royalty Fee ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายของแฟรนไชส์ตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์ - อัตราค่า Royalty Fee เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์และเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์รายอื่น - ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัท สุกธรรา สวิท จำกัด ได้ยกเลิกสัญญา แฟรนไชส์ดังกล่าวแล้ว	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.3 รายได้จาก Marketing Fee		
- รายได้	2,034.7	-
- ลูกหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ บริษัท สุกธรรา สวิท จำกัด ต้องชำระค่า Marketing Fee ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายของแฟรนไชส์ตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์ - อัตราค่า Marketing Fee เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์และเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์รายอื่น - ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัท สุกธรรา สวิท จำกัด ได้ยกเลิกสัญญา แฟรนไชส์ดังกล่าวแล้ว	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.4 รายได้จาก ค่า Set Up		
- รายได้	12,290.0	-
- ลูกหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของแฟรนไชส์ กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือแฟรนไชส์ ในการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการเปิดดำเนินธุรกิจ - ค่า Set Up เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์รายอื่น	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.5 รายจ่ายจากการคืนค่าส่งเสริมการขาย - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	1,774.8 -	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของแฟรนไชส์ซี กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือแฟรนไชส์ซี ในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับการทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายในช่วงเริ่มต้นของการเปิดร้าน - รายจ่ายจากการคืนค่าส่งเสริมการขายเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์ซีรายอื่น	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.6 รายจ่ายจากการซื้อสินค้า - ต้นทุน - เจ้าหนี้	48,783.7 -	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- เนื่องจากบริษัท สุธรราสวิท จำกัด ได้ปิดการดำเนินงานในเดือนพฤษภาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ จึงซื้อคืนวัตถุดิบจากบริษัท สุธรราสวิท จำกัด ซึ่งได้มีการซื้อไปใช้ในช่วงการดำเนินงานกิจการ อย่างไรก็ตามในปี 2561 บริษัท สุธรราสวิท จำกัด ได้กลับมาเปิดดำเนินการกิจการอีกครั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 แต่ได้ปิดการดำเนินงานกิจการอีกครั้งในเดือนมิถุนายน 2561 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ซื้อคืนวัตถุดิบจากบริษัท สุธรราสวิท จำกัด อีกครั้ง - ราคาซื้อคืนวัตถุดิบเทียบเคียงได้กับอัตราที่กลุ่มบริษัทฯ ขายให้กับแฟรนไชส์ซีรายอื่น	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ขายไปตามจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
2.7 รายจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ - ต้นทุนสินทรัพย์ - เจ้าหนี้การค้า	- -	69,490.7 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- กลุ่มบริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์เครื่องมือจากบริษัท สุทธราสวัสดิ์ จำกัด เพื่อใช้สำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบราคาซื้อของใหม่กับ Supplier แล้วมีราคาต่ำกว่า 47.8 % - ราคาซื้อขายเป็นราคาตามบัญชี - สุทธิ บวก 2%	- เป็นรายการซื้อทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และรายการนี้มีสาระสำคัญน้อย จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

3. บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
3.1 รายได้จากการขายสินค้า - รายได้ - ลูกหนี้	- -	13,380 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- กลุ่มบริษัทฯ ขายสินค้าประเภทวัตถุดิบให้กับ บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อใช้สำหรับการประกอบธุรกิจร้านอาหาร - ราคาขายสินค้าเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาขายสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ เสนอขายให้แก่แฟรนไชส์ซีรายอื่น	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
3.2 รายจ่ายจากการซื้อสินค้า - ต้นทุน - เจ้าหนี้	8,191,522.5 851,103.0	3,918,154.7 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อสินค้าประเภทขนมหวานจากบริษัทสตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อนำมาจำหน่ายภายในร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ - ราคาซื้อขายเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
3.3 รายจ่ายอื่นๆ - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	21,612.0 -	15,338.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ในช่วง 9 เดือนของปี 2561 และ 6 เดือน ปี 2562 บริษัทสตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เรียกเก็บค่าขนส่งจากการจัดส่งสินค้าให้กับสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

4. บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
4.1 ค่าเช่าอาคารสำนักงาน - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	720,000.0 -	360,000.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- กลุ่มบริษัทฯ มีการเช่าทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานสำหรับอาคารทาวน์โฮม จำนวน 2 อาคาร ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ ทาวน์โฮม พาร์คไอ้แจ่งวัฒนะ (เมืองทอง) จากบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน - อายุสัญญาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 3 ตุลาคม 2562 จำนวน 1 อาคาร โดยยกเลิกสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2562 และ 7 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 จำนวน 1 อาคาร โดยมีอัตราค่าเช่าแต่ละอาคารเดือนละ 30,000 บาท ซึ่งอัตราค่าเช่าสำนักงานดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าอาคารในบริเวณใกล้เคียง - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ดังนั้น รายการเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	
4.2 เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน - เงินมัดจำ	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
	180,000.0	180,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด - เงินประกันสัญญาเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่ - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ดังนั้น รายการเงินประกันค่าเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
4.3 รายจ่ายอื่นๆ		
- ค่าใช้จ่าย	24,600.0	13,926.0
- เจ้าหนี้	110,000.0	374.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- เนื่องจากออฟฟิศสำนักงานตั้งอยู่ที่โครงการ ทาวน์โฮม พาทิโอ แสงวัฒนะ (เมืองทอง) และมีการเรียกเก็บค่าส่วนกลางจากโครงการกับบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร โดย บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด ได้ชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้ก่อน แล้วจึงเรียกเก็บจากกลุ่มบริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายคิดตามต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าส่วนกลางที่เกิดขึ้นจริง - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียวกัน ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	
	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล	
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
4.4 ค่าเช่าพื้นที่ร้าน		
- ต้นทุน	600,000.0	300,000.0
- เจ้าหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- กลุ่มบริษัทฯ มีการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สำหรับพื้นที่ขนาด 2 งาน 79 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลบางปรอก อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี และสิ่งปลูกสร้าง จากบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของร้านอาหารแบรนด์ดำมั่ว - อายุสัญญาเช่า 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2562 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท ซึ่งอัตราค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในบริเวณใกล้เคียง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 กลุ่มบริษัทฯ ขยายร้านให้แฟรนไชส์	
	- เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล	

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
4.5 เงินประกันค่าเช่าอาคาร - เงินมัดจำ	100,000.0	100,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด - เงินประกันสัญญาการเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่	- เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

5. บริษัท เครซี่ สไปร์ซี่ กรุ๊ป จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
5.1 รายจ่ายอื่นๆ - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	12,133.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์จากบริษัท เครซี่ สไปร์ซี่ กรุ๊ป จำกัด เมื่อปี 2559 ซึ่งสินทรัพย์บางรายการมีเบอร์โทรศัพท์มือถือติดมา จึงทำบริษัท เครซี่ สไปร์ซี่ กรุ๊ป จำกัด มีการเรียกเก็บค่าโทรศัพท์ย้อนหลังสำหรับปี 2560-2561 - ปัจจุบัน บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อผู้ใช้งานเป็นบริษัท ชัพพลายเชน แมเนจเม้นท์ จำกัด แล้ว	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

6. นายศิริวัฒน์ ชีวาลย์		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
6.1 ค่าเช่าอาคารสำนักงาน - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	840,000.0	420,000.0
	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ - กลุ่มบริษัทฯ มีการเช่าทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานสำหรับอาคารทาวนโฮม จำนวน 2 อาคาร ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ ทาวน์โฮม พาร์คโอ้ แฉ่งวัฒนะ (เมืองทอง) จากนายศิริวัฒน์ ชีวาลย์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน - อาศัยสัญญาเช่า 7 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 โดยมีอัตราค่าเช่าแต่ละอาคารเดือนละ 35,000 บาท ซึ่งอัตราค่าเช่าสำนักงานดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าอาคารในบริเวณใกล้เคียง - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ดังนั้น รายการเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุ สมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
6.2 เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน - เงินมัดจำ	210,000.0	210,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ - ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับนายศิริวัฒน์ ชีวาลย์ - เงินประกันสัญญาเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่ - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ดังนั้น รายการเงินประกันค่าเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
6.3 รายจ่ายอื่นๆ		
- ค่าใช้จ่าย	24,600.0	14,697.3
- เจ้าหนี้	70,697.0	512.3
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- เนื่องจากออฟฟิศสำนักงานที่ตั้งอยู่ที่โครงการ ทาวน์โฮม พาทิโอ แอ่งวัดมะ (เมืองทอง) มีการเรียกเก็บค่าส่วนกลางจากโครงการกับนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร โดยนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ได้ชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้ก่อน แล้วจึงเรียกเก็บจากกลุ่มบริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายคิดตามต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าส่วนกลางที่เกิดขึ้นจริง - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
6.4 เงินทดรองจ่าย		
- ค่าใช้จ่าย	23,960.5	-
- เจ้าหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร ได้มีการทดรองจ่ายค่าสาธารณูปโภค ซึ่งได้แก่ ค่าโทรศัพท์ ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำ ที่มีการเรียกเก็บภายใต้ชื่อนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ แล้วจึงเรียกเก็บจาก กลุ่มบริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคคิดตามต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง - ปัจจุบัน บริษัทฯ ย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

7. นายบุญยง ต้นสกุล		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
7.1 รายจ่ายค่าที่ปรึกษา - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	300,000.0 -	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- นายบุญยง ต้นสกุล ได้รับค่าตอบแทนในการให้คำแนะนำและปรึกษาในเรื่องต่างๆ อันเกี่ยวกับการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับช่วงการปรับโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษา ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 - ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคิดตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน - รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตครั้งเดียวโดยคิดราคาตามที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงกัน ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

8. นางสาวภาเจษฎา วิวัฒนาเกษม		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
8.1 รายจ่ายค่าที่ปรึกษา - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	560,712.0 -	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- นางสาวภาเจษฎา วิวัฒนาเกษม ได้รับค่าตอบแทนในการให้คำแนะนำและปรึกษาเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์สูตรอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาเทียบเคียงได้กับอัตราค่าที่ปรึกษาจากภายนอก	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ แล้วเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

4. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการใด จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการนั้น ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้มีมาตรการดังนี้

4.1. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

4.2. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการในอนาคต

บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนด ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์



การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางการเงินปี 2562

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้รวม (TSSG) เพิ่มขึ้น 6.1% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยได้แรงหนุนหลักจากการขยายสาขาใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เปิดสาขาใหม่ทั้งหมด 100 สาขาแบ่งเป็นสาขาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ 71 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ซึ่งรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ 29 สาขา โดยมีการเปิดสาขาใหม่สำหรับแบรนด์ เชียง มากที่สุดหลังจากที่เปิดตัวแบรนด์ไปในช่วงปลายปี 2561 นอกจากนี้ยังมี 2 แบรนด์ใหม่ที่ได้เปิดตัวในช่วงปลายปี 2562 เพื่อเสริมความหลากหลายของร้านอาหารในกลุ่ม ได้แก่ ฟู เฟเวอร์ และดินส์ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี

อย่างไรก็ตามในช่วงปี 2562 จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ยอดขายสาขาเดิมของกลุ่มบริษัท (SSSG) ลดลง -4.7% สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงของแบรนด์เซ็น คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 40% ของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากสภาวะตลาดและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมร้านอาหารญี่ปุ่น ขณะที่แบรนด์อื่นๆ เช่น อากะ และออน เดอะเทเบิลยังคงสามารถรักษาอัตราการเติบโตของรายได้สาขาเดิม (SSSG) ให้เป็นบวกได้จากความแข็งแกร่งของแบรนด์ รวมทั้งความนิยมชมชอบของผู้บริโภคในอาหารบุฟเฟ่ต์ปิ้งย่างและร้านอาหารสไตล์คาเฟ่

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมร้านอาหารจะส่งผลให้ยอดขายสาขาเดิมลดลง กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการอย่างเต็มที่ในการรักษาความสามารถในการทำกำไรด้วยการทำการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อกระตุ้นยอดขาย รวมถึงมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายต่างๆ มากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามจากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวส่งผลให้ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 106.2 ล้านบาท ลดลง 34.0 ล้านบาท หรือ 24.2% จากปี 2561 ทั้งนี้หากไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว เช่น การกลับรายการสำรองสำหรับการรื้อถอนในปี 2561 และการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2562 ที่ 114.2 ล้านบาท ลดลง 8.7 ล้านบาท หรือ 7.1%

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัท ยังคงวางแผนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น แต่จะเป็นการขยายแบบชะลอลงและระมัดระวังมากขึ้นเพื่อให้อัดคล่องกับจากสถานการณ์ต่างๆ ที่ไม่แน่นอน เช่น สภาวะเศรษฐกิจและความต้องการของผู้บริโภค โดยจะมุ่งเน้นการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านยอดขายและประสิทธิภาพของสาขาปัจจุบัน ทั้งนี้การเติบโตของธุรกิจจะมาจากการเปิดสาขาแฟรนไชส์ใหม่โดยเฉพาะรูปแบบของร้านขนาดเล็ก เช่น แบรนด์เชียง ควบคู่กับการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายสำหรับทีมสนับสนุนแบรนด์และทีมบริหารส่วนกลางด้วยการลงทุนพัฒนาระบบไอที

ผลการดำเนินงาน

การเปิดสาขาใหม่ในปี 2562

แบรนด์สาขาที่เปิดใหม่ในปี 2562	สาขาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	สาขาแฟรนไชส์ในประเทศ	สาขาแฟรนไชส์ในต่างประเทศ	รวม (สาขา)
เซ็น	5	-	-	5
อากะ	8	-	2	10
ออน เดอะ เทเบิล	5	-	-	5
บูชะ	2	-	-	2
ดำมั่ว	8	9	-	17

แบรนด์สาขาที่เปิดใหม่ในปี 2562	สาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ	สาขาแฟรนไชส์ในประเทศ	สาขาแฟรนไชส์ในต่างประเทศ	รวม (สาขา)
ลาวญวน	-	7	-	7
แจ่วฮ้อน	-	2	-	2
เขียวยง	39	9	-	48
ก๊วยเตี๋ยว (เฟอ)	1	-	-	1
ฟู เฟวอร์	2	-	-	2
ดินสั	1	-	-	1
รวม	71	27	2	100

รายได้

รายได้	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	2561		2562		
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	2,852.6	96.2%	3,026.6	96.3%	6.1%
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	69.6	2.3%	75.9	2.4%	9.1%
รายได้อื่น	42.5	1.4%	41.7	1.3%	-2.0%
รวมรายได้	2,964.7	100.0	3,144.2	100.0%	6.1%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2,964.7 ล้านบาท เป็น 3,144.2 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 179.5 ล้านบาทหรือ 6.1% โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายอาหารและเครื่องดื่มที่เพิ่มขึ้นซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในช่วงปี 2561 และ 2562 รายได้จากการขายและบริการคิดเป็น 96.2% และ 96.3% ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากการขาย อาหารและเครื่องดื่ม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	2561		2562		
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	
รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร	2,672.6	93.7%	2,704.3	89.3%	1.2%
รายได้จากขายวัตถุดิบให้กับแฟรนไชส์	159.4	5.6%	192.4	6.4%	20.9%
รายได้จากบริการจัดส่งอาหารและ บริการจัดเลี้ยง	13.5	0.5%	101.6	3.4%	656.3%
รายได้ธุรกิจอาหารค้าปลีก	7.2	0.2%	28.3	0.9%	293.1%
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	2,852.6	100.0%	3,026.6	100.0%	6.1%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มอยู่ที่ 2,852.6 ล้านบาทและ 3,026.6 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 174.0 ล้านบาทหรือ 6.1% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น (2) ยอดขายจากบริการจัดส่งอาหารเพิ่มมากขึ้น (3) ยอดขายวัตถุดิบให้กับแฟรนไชส์เพิ่มมากขึ้น และ (4) ยอดขายธุรกิจอาหารค้าปลีกเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราการเติบโตของรายได้ธุรกิจร้านอาหารของสาขาเดิม (SSSG) ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 ลดลง -4.7%

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
จำนวนสาขาที่กลุ่มบริษัทฯเป็นเจ้าของเปิดใหม่สุทธิ (สาขา)	8	71
จำนวนสาขาที่กลุ่มบริษัทฯเป็นเจ้าของ ณ วันสิ้นงวด (สาขา)	110	174
จำนวนสาขาแฟรนไชส์ที่เปิดใหม่ระหว่างปี (สาขา)	34	29
จำนวนสาขาแฟรนไชส์ ณ วันสิ้นงวด (สาขา)	145	171
อัตราการเติบโตของรายได้ธุรกิจร้านอาหารของสาขาเดิม: SSSG (%) ⁽¹⁾	4.7%	-4.7%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คำนวณจากรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของสาขาเดิมเฉลี่ยต่อจำนวนวันที่เปิดดำเนินการจริงของสาขาเดิม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นจาก 69.6 ล้านบาท เป็น 75.9 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 6.3 ล้านบาทหรือ 9.1% รายได้ที่เพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุหลักมาจากจำนวนสาขาแฟรนไชส์ที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 รายได้อื่นลดลงจาก 42.5 ล้านบาท เป็น 41.7 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.8 ล้านบาทหรือ 2.0% โดยมีสาเหตุหลักสืบเนื่องมาจากในไตรมาสที่ 2 ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯมีรายได้อื่นจากการกลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอนจำนวน 17.3 ล้านบาท ทั้งนี้ หากไม่นับรวมรายได้อื่นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 25.2 ล้านบาทเป็น 41.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.5 ล้านบาทหรือ 65.5% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกที่สูงขึ้น และ (2) รายได้ค่าก่อสร้างและติดตั้งจากสาขาแฟรนไชส์ใหม่ที่สูงขึ้น และ (3) รายได้ดอกเบี้ยรับที่สูงขึ้น

ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	2561		2562		
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	2,852.6	97.6%	3,026.6	97.6%	6.1%
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	69.6	2.4%	75.9	2.4%	9.1%
รายได้จากธุรกิจหลัก	2,922.1	100.0%	3,102.5	100.0%	6.2%
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม(2)	1,519.8	52.0%	1,621.3	52.3%	6.7%
กำไรขั้นต้น	1,402.4	48.0%	1,481.2	47.7%	5.6%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจหลัก

⁽²⁾ ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีการปรับปรุงการบันทึกบัญชีโดยการจัดประเภทต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม และค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายใหม่เพื่อให้สอดคล้องและง่ายต่อการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นจาก 1,519.8 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 1,621.3 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 101.5 ล้านบาทหรือ 6.7% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นในช่วงปี

กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นจาก 1,402.4 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 1,481.2 ล้านบาทในช่วงเดียวกันปี 2562 เพิ่มขึ้น 78.8 ล้านบาทหรือ 5.6% อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจาก 48.0% ในปี 2561 เป็น 47.7% ในปี 2562 เนื่องจากการใช้ส่วนลดโปรโมชั่นเพื่อเพิ่มปริมาณการเข้าใช้บริการและสร้างการรับรู้แบรนด์ในระหว่างการเปิดสาขาใหม่ โดยเฉพาะแบรนด์เชียงใหม่ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนอาหารและเครื่องดื่มของแบรนด์หลักๆ ได้เป็นอย่างดีและลดลงจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ⁽¹⁾

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 799.1 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 901.9 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 102.8 ล้านบาทหรือ 12.9% กลุ่มบริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายทางการตลาดได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จากการเปลี่ยนมาใช้ช่องทางการตลาดที่มีค่าใช้จ่ายต่ำลง อย่างไรก็ตามสาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นมาจาก (1) ค่าใช้จ่ายของพนักงานหน้าสาขา ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการเปิดสาขาใหม่ และ (2) ค่าคอมมิชชั่นให้กับผู้ประกอบการจัดส่งอาหาร (Grab, Lineman, Food Panda และ Get) ที่เพิ่มขึ้น จากรายได้จากการจัดส่งอาหารที่มากขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากอัตรา 27.0% ของรายได้รวมในปี 2561 เป็น 28.7% ในปี 2562

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีการปรับปรุงการบันทึกบัญชีโดยการจัดประเภทค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายใหม่เพื่อให้สอดคล้องและง่ายต่อการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 448.6 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 489.7 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 41.1 ล้านบาทหรือ 9.2% สาเหตุหลักมาจาก (1) พนักงานส่วนงานสนับสนุนแบรนด์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายสาขาทั้งร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของและร้านอาหารแฟรนไชส์ (2) ค่าเช่าเพิ่มขึ้นเนื่องจากการย้ายสำนักงานใหญ่ ซึ่งได้รวมบริษัทย่อยในกลุ่มไว้ที่เดียวกัน เพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และ (3) การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 15.1% ของรายได้รวมในปี 2561 เป็น 15.6% ในปี 2562

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินลดลงจาก 24.6 ล้านบาทปี 2561 เป็น 3.7 ล้านบาทในปี 2562 ลดลง 20.9 ล้านบาทหรือ 85.0% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเงินบางส่วนที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนบางส่วนมาชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจาก 32.3 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 21.3 ล้านบาทในปี 2562 ลดลง 11.0 ล้านบาทหรือ 34.1%

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	2561	2562	
	ล้านบาท	ล้านบาท	
กำไรสุทธิ (ตามงบการเงิน)	140.2	106.2	24.2%
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.7%	3.4%	-1.3%
รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว			
รายได้จากกลับรายการประมาณการรื้อถอน	-17.3	-0.7	-96.0%
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	8.7	-
กำไรสุทธิ ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว	122.9	114.2	-7.1%
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.1%	3.6%	-0.5%

สำหรับปี 2561 และปี 2562 กำไรสุทธิลดลงจาก 140.2 ล้านบาทเป็น 106.2 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 34.0 ล้านบาทหรือ 24.2% และอัตรากำไรสุทธิลดลงจาก 4.7% เป็น 3.4% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก อัตราการเติบโตของรายได้ธุรกิจร้านอาหารของสาขาเดิมที่ติดลบจากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตามหากไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการกลับรายการประมาณการรื้อถอน จำนวน 17.3 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 2 ปี 2561 และ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติลดลงจาก 122.9 ล้านบาทเป็น 114.2 ล้านบาท ลดลง 8.7 ล้านบาทหรือ 7.1% และอัตรากำไรสุทธิลดลงจาก 4.1% เป็น 3.6%

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,564.0 ล้านบาท และ 2,044.1 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 480.1 ล้านบาทหรือ 30.7% สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งคงเหลือจากเงินที่ได้มาจากการเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนต่อประชาชนหลังหักกับการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว (2) การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการขยายสาขา และ (3) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จากลูกหนี้ค่าก่อสร้างร้านให้แฟรนไชส์ ลูกหนี้การค้าส่งเสริมการขายจากพันธมิตรต่างๆ เช่น ธนาคาร เครือข่ายโทรศัพท์ และผู้ให้บริการจัดส่งอาหาร

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,095.4 ล้านบาทและ 610.0 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 485.3 ล้านบาทหรือ 44.3% โดยมีสาเหตุมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 468.6 ล้านบาท และ 1,434.1 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 965.5 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นนี้ส่วนใหญ่มาจากส่วน เกินมูลค่าหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน 960.0 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงที่

สำคัญอื่นๆ ในส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างงวดคือ (1) การเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 225.0 ล้านบาทเป็น 300.0 ล้านบาทสำหรับการเตรียมตัวเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (2) การจ่ายเงินปันผลของผู้ถือหุ้น 101.3 ล้านบาทและ (3) กำไรสุทธิของบริษัทระหว่างงวด 106.2 ล้านบาท

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ประเภทของกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	264.7	302.1
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(121.2)	(296.9)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(134.5)	215.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8.9	220.7

โดยภาพรวม บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2562 จำนวน 220.7 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 302.1 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้น 37.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 กำไรจากการดำเนินงานลดลง 34.0 ล้านบาท และถูกหักกลบจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายซึ่งเพิ่มขึ้น 39.3 ล้านบาทในปี 2562 เมื่อเทียบกับส่วนที่ลดลง 4.8 ล้านบาทในปี 2561 (เปลี่ยนแปลง +44.1 ล้านบาท) และ (2) รายได้รับล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้น 17.0 ล้านบาทในปี 2562 เมื่อเทียบกับไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2561

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน

กระแสเงินสดจากการลงทุนลดลงจาก -121.2 ล้านบาทในปี 2561 เป็น -296.9 ล้านบาทในงวดเดียวกันปี 2562 ซึ่งลดลง -175.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 จากการเปิดสาขาใหม่ที่มากกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อน

เงินสดสุทธิใช้ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจาก -134.5 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 215.5 ล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเพิ่มขึ้น 350.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นเพื่อทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น 975.0 ล้านบาท (2) การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดจากสถาบันการเงิน 630.0 ล้านบาท

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.24 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.32 ในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดจากสถาบันการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นเป็น 0.43 ณ สิ้นปี 2562 เมื่อเทียบกับ 2.34 ณ สิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดจากสถาบันการเงิน และ (2) ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน



รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ/ ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ครอง (รวม ผู้เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น ระหว่างงวด	จำนวนที่ลดลง ระหว่างงวด	จำนวนหุ้นที่ถือ ครอง (รวม ผู้เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. นายไพฑูรย์ ทวีผล	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	-	-	-	-	0.0%
2. นายสรรรถนนท์ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / รองประธาน คณะกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริษัทย่อย	100,375,200	-	-	100,375,200	33.46%
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	0.0%
4. พศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการ ตลาดและพัฒนา อย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	0.0%
5. นางโชติกา สวนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการการตลาด และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	0.0%
6. นายบุญยง ต้นสกุล	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการตลาดและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริษัทย่อย / ผู้บริหารบริษัทย่อย	-	-	-	-	0.0%
7. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ทางปัญญา(รักษาการ) / กรรมการบริษัทย่อย / ผู้บริหารบริษัทย่อย	100,375,200	-	-	100,375,200	33.46%
8. นายชิตพล วิวัฒนาเกษม	กรรมการ / กรรมการการตลาด และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริษัทย่อย	4,320,000	-	-	4,320,000	1.44%
9. นายสตีเวน เดวิด ฮอว์ลีย์	กรรมการ / กรรมการบริษัทย่อย	7,560,000	-	-	7,560,000	2.52%
10. นายชวลิต จินดาวนิก	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	0.0%

รายชื่อกรรมการ/ ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ครอง (รวม ผู้เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น ระหว่างงวด	จำนวนที่ลดลง ระหว่างงวด	จำนวนหุ้นที่ถือ ครอง (รวม ผู้เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
11. คุณยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	0.0%
12. คุณวรัญญู ทอทองวิศรุต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจบริหารโครงการ และพัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-	0.0%
13. คุณอุกฤษฏ์ สีวานันท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มทรัพยากรบุคคล	-	-	-	-	0.0%
14. คุณศิริวัฒน์ ชีวะาลัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจใหม่ / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	6,750,000	-	-	6,750,000	2.25%
15. คุณครรชิต มณีสุวรรณ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบรนด์และแฟรนไชส์	-	-	-	-	0.0%
รวม		219,380,400	-	-	219,380,400	73.13%





รายงานของ คณะกรรมการบริหาร ปี 2562

คณะกรรมการบริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นไป ในทิศทางที่ดีและสอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

1. คุณบุญยง ดันสกุล ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา(รักษาการ)
3. คุณยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงินและบัญชี

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกรอบการบริหารงานที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน โดยจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 24 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุม ได้ดังนี้

1. พิจารณาและจัดทำแผนกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงาน (ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว) รวมถึงงบประมาณประจำปี 2562 และอำนาจการบริหารในสายงานต่างๆของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณานุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย
3. พิจารณากลับรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
4. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยในปี 2562 ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ รับผิดชอบ สมเหตุสมผล อย่างเต็มความสามารถโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

(นายบุญยง ดันสกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการการตลาด และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2562



คณะกรรมการบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และยึดมั่นในหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอและพิจารณานโยบาย กำกับดูแล และติดตามแผนงานให้มีการปฏิบัติได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร ประธานกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นางโชติกา สอนานนท์ กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายบุญยง ดันสกุล กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายชิตพล วัฒนวาณิชกุล กรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2562 คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงาน และปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท มีสาระสำคัญที่สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการตลาดของบริษัท และบริษัทย่อย และพิจารณากลับกรองแผนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตลาด การกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. พิจารณาแนวทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
4. พิจารณาเตรียมการต่ออายุการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตที่จะหมดอายุลงในเดือนสิงหาคม ปี 2564
5. พิจารณาปรับปรุงแก้ไขนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากยิ่งขึ้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนจรรยาบรรณเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว
7. พิจารณาทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วนและเหมาะสม
8. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาการตลาดของธุรกิจอย่างยั่งยืนและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มีส่วนสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

(รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร)

ประธานคณะกรรมการการตลาดและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



รายงานของคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ปี 2562

คณะกรรมการบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล และสามารถใช้เวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาสำเร็จตามวัตถุประสงค์

โดยในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

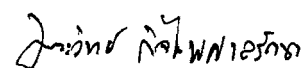
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. รศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปีรวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการตามกรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และบริษัทย่อย และมาตรฐานของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้นโยบายการสรรหานักคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
4. พิจารณาเห็นชอบผังองค์กรใหม่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานเกิดความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
5. พิจารณาคำขอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงเบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หุ้น และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2562 ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วนและเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบโปร่งใส และยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ปี 2562



คณะกรรมการบริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั้งในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ กำหนดเป้าหมายการปฏิบัติ กำกับควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายชวลิต จินดาวงศ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสรสคนธ์ จิราธิวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายบุญยง ตันสกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2562 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานการปฏิบัติงานตามที่กำหนดและรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทที่มีสาระสำคัญที่สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ พิจารณาแผนงานบริหารความเสี่ยงขององค์กร และความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายบริหาร
2. ดูแล ติดตาม การปฏิบัติงานตามนโยบาย แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเพื่อลดความเสี่ยง ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
3. พิจารณาทบทวนความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว
4. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับธุรกิจการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(นายชวลิต จินดาวงศ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนนา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการตรวจสอบ
นายชวลิต จินดาวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินการตามหลักการค้ากับคู่และกิจการที่ดี สอดคล้องกับกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

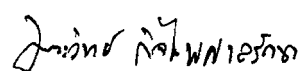
ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบจำนวน 3 ท่านทุกครั้ง ซึ่งได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

- 1. รายงานทางการเงิน** สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ ความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้องว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง** สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบจากหน่วยงานอิสระภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และจากหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง โดยได้ติดตามและสอบทานเพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะต่อระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำขึ้นอีก ทั้งนี้จึงทำให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังนั้นมีสาระสำคัญ
- 3. การกำกับดูแลด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสอบทานแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันโดยกำกับดูแลในเรื่องการขยายแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของฝ่ายจัดการไปยังบริษัทย่อยและคู่ค้าให้เกิดความสมดุล เช่น แนวทางปฏิบัติในการรับและให้ของขวัญ วันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้มีมติให้การรับรองบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบความเพียงพอของบุคลากร ความรู้ความสามารถของบุคลากร และการพัฒนา รวมทั้งได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในและบทบาทการเป็นที่ปรึกษาของหน่วยงานตรวจสอบภายในด้านระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ เป็นไปอย่างมีอิสระ

มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ที่จัดทำขึ้นตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทและใช้หลักการความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นให้ตรวจสอบประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญในเชิงป้องกัน ตลอดจนการตรวจสอบด้านการป้องกันการทุจริต

5. **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง
6. **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นปกติทางธุรกิจ และประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญดังเช่น ที่ทำกับบุคคลภายนอกโดยทั่วไป มีเงื่อนไขการค้าปกติ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล และมีการเปรียบเทียบกับราคากลางของตลาดในธุรกิจนั้นๆ แล้ว
7. **ผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ทักษะความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ คุณภาพของงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี แล้วจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563
8. **การประเมินตนเอง** คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการความถูกต้อง ะมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และมีความอิสระเที่ยงธรรมอย่างเพียงพอ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเที่ยงมืออาชีพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม เพียงพอ และเหมาะสม



(นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความคิดเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดพลาดโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่ารระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบของ บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นายไพฑูรย์ ทวีผล
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายบุญยง ดันสกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการใน รายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการของผู้สอบบัญชี
การรับรู้รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มซึ่งรายได้ดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นประจำทุกวัน และกลุ่มบริษัทมีสาขาจำนวนมาก ดังนั้น รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มจึงมีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม	- ตรวจสอบการรับรู้รายได้ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ - สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการของผู้สอบบัญชี
การประเมินการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าและค่าความนิยม กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้าซึ่งไม่มีระยะเวลาสิ้นสุดการใช้งานในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมซึ่งได้รับการรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้นในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าและค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาโดยผู้บริหารและประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญ การใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ของผู้บริหาร เช่น อัตราการเติบโตของธุรกิจ ประสิทธิภาพการรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น ประสิทธิภาพการจ่ายลงทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลดกระแสเงินสด จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในอนาคตได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้ในการตรวจสอบ	● ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งผู้เชี่ยวชาญที่ว่าจ้างโดยผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ● เปรียบเทียบและประเมินประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานหลักและอัตราคิดลดกับงบประมาณและแผนธุรกิจของผู้บริหาร ผลการดำเนินงานในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และรายงานการประเมินมูลค่าของผู้เชี่ยวชาญ ● ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดแต่ละรายการตามแบบจำลองทางการเงินที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของเครื่องหมายการค้าและค่าความนิยม ● พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่

ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความ

สามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อภิชาติ สายะสิทธิ์

(นายอภิชาติ สายะสิทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4229

บริษัท เบคอร์ด ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด
กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		363,311,215	142,601,036	221,442,293	66,071,159
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 5	106,499,991	44,308,267	28,745,138	24,841,637
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	271,168,588	170,240,026
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6, 29	94,905,703	107,661,605	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		13,485,046	9,341,230	7,302,697	3,712,023
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 7	19,625,430	15,366,439	6,807,653	3,559,769
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		597,827,385	319,278,577	535,466,369	268,424,614
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	8, 10, 14	-	-	723,816,207	453,816,207
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9, 11, 14, 16, 29	884,257,748	722,787,817	370,762,022	342,336,824
ค่าความนิยม	8, 10	181,955,945	181,955,945	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	11	89,722,823	90,728,694	11,544,833	7,151,488
สิทธิการเช่า - สุทธิ	12	40,080,491	48,437,357	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	33,332,460	26,438,188	6,648,182	1,170,483
เงินมัดจำ	4, 26	197,426,395	163,507,629	6,392,689	1,799,820
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,521,096	10,852,205	5,452,096	1,740,074
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,446,296,958	1,244,707,835	1,124,616,029	808,014,896
รวมสินทรัพย์		2,044,124,343	1,563,986,412	1,660,082,398	1,076,439,510

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	8, 9, 14, 29	-	629,816,667	-	629,816,667
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 15	295,078,613	236,845,306	8,157,548	3,613,290
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	4	-	-	150,690,435	78,290,980
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	9, 16	602,180	1,302,228	602,180	1,302,228
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,110,831	12,738,912	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	106,774,081	67,588,426	24,361,613	16,597,347
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัตตบัญชี -					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		15,012,208	12,065,030	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอดัตตบัญชี -					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		7,081,383	3,017,892	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจาก					
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	17	4,562,062	3,828,828	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		18,710,000	18,031,909	837,638	142,697
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29	26,482,274	22,962,916	2,653,958	3,625,163
รวมหนี้สินหมุนเวียน		481,413,632	1,008,198,114	187,303,372	733,388,372
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	9, 16	281,188	1,281,754	281,188	1,281,754
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์					
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	18	16,683,351	12,204,610	6,574,290	4,681,135
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน	9, 26	67,603,540	51,110,517	6,273,300	2,578,000
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัตตบัญชี -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		5,164,388	4,753,680	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอดัตตบัญชี -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		13,507,480	8,142,604	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	29	13,593,883	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,800,515	9,682,116	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		128,634,345	87,175,281	13,128,778	8,540,889
รวมหนี้สิน		610,047,977	1,095,373,395	200,432,150	741,929,261

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
- ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หุ้นละ 1 บาท		300,000,000	225,000,000	300,000,000	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	959,976,629	78,332,685	959,976,629	78,332,685
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		147,820,939	145,001,204	-	-
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(3,722,123)	(9,722,944)	169,673,619	1,177,564
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,434,075,445	468,610,945	1,459,650,248	334,510,249
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		921	2,072	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,434,076,366	468,613,017	1,459,650,248	334,510,249
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,044,124,343	1,563,986,412	1,660,082,398	1,076,439,510

บริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้	4				
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	23	3,026,641,470	2,852,587,206	-	-
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	23	75,855,505	69,551,663	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ	23	-	-	242,772,237	253,599,605
รายได้เงินปันผล	8	-	-	272,608,626	94,499,370
รายได้อื่น	9, 23	41,670,959	42,512,065	12,024,497	11,555,631
รวมรายได้		3,144,167,934	2,964,650,934	527,405,360	359,654,606
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	24, 31	1,621,286,468	1,519,762,094	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	24, 31	901,873,711	799,079,144	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	489,729,906	448,636,175	253,418,672	233,293,556
ต้นทุนทางการเงิน		3,705,200	24,627,587	6,070,827	25,732,898
รวมค่าใช้จ่าย		3,016,595,285	2,792,105,000	259,489,499	259,026,454
กำไรก่อนภาษีเงินได้		127,572,649	172,545,934	267,915,861	100,628,152
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	13	(21,349,582)	(32,328,063)	1,076,987	(3,497,558)
กำไรสำหรับปี		106,223,067	140,217,871	268,992,848	97,130,594
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	1,284,969	2,667,707	941,509	1,719,643
ภาษีเงินได้ของรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	13	(256,994)	(533,541)	(188,302)	(343,928)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,027,975	2,134,166	753,207	1,375,715
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		107,251,042	142,352,037	269,746,055	98,506,309
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		106,222,846	140,214,676	268,992,848	97,130,594
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		221	3,195	-	-
		106,223,067	140,217,871	268,992,848	97,130,594
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		107,250,821	142,348,842	269,746,055	98,506,309
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		221	3,195	-	-
		107,251,042	142,352,037	269,746,055	98,506,309
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	25	0.36	0.86	0.92	0.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		140,625,000	78,332,685	144,371,431	14,062,500	(11,821,786)	365,569,830	(493)	365,569,337
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	140,214,676	140,214,676	3,195	140,217,871
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,134,166	2,134,166	-	2,134,166
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	142,348,842	142,348,842	3,195	142,352,037
ตัดจำหน่ายส่วนต่ำกว่าทุน จากการซื้อสินทรัพย์ ถาวรจากบริษัทที่อยู่ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน		-	-	629,773	-	-	629,773	-	629,773
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	19	84,375,000	-	-	-	-	84,375,000	-	84,375,000
จัดสรรเป็นทุนสำรองตาม กฎหมาย	20	-	-	-	15,937,500	(15,937,500)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	21	-	-	-	-	(124,312,500)	(124,312,500)	(630)	(124,313,130)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		225,000,000	78,332,685	145,001,204	30,000,000	(9,722,944)	468,610,945	2,072	468,613,017
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	106,222,846	106,222,846	221	106,223,067
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	1,027,975	1,027,975	-	1,027,975
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	107,250,821	107,250,821	221	107,251,042
ตัดจำหน่ายส่วนต่ำกว่าทุน จากการซื้อสินทรัพย์ ถาวรจากบริษัทที่อยู่ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน		-	-	2,819,735	-	-	2,819,735	-	2,819,735
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	19	75,000,000	881,643,944	-	-	-	956,643,944	-	956,643,944
จ่ายเงินปันผล	21	-	-	-	-	(101,250,000)	(101,250,000)	(1,372)	(101,251,372)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		300,000,000	959,976,629	147,820,939	30,000,000	(3,722,123)	1,434,075,445	921	1,434,076,366

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		140,625,000	78,332,685	14,062,500	42,921,255	275,941,440
กำไรสำหรับปี		-	-	-	97,130,594	97,130,594
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	1,375,715	1,375,715
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	98,506,309	98,506,309
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	19	84,375,000	-	-	-	84,375,000
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	15,937,500	(15,937,500)	-
จ่ายเงินปันผล	21	-	-	-	(124,312,500)	(124,312,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		225,000,000	78,332,685	30,000,000	1,177,564	334,510,249
กำไรสำหรับปี		-	-	-	268,992,848	268,992,848
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	753,207	753,207
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	269,746,055	269,746,055
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	19	75,000,000	881,643,944	-	-	956,643,944
จ่ายเงินปันผล	21	-	-	-	(101,250,000)	(101,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		300,000,000	959,976,629	30,000,000	169,673,619	1,459,650,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	106,223,067	140,217,871	268,992,848	97,130,594
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิ ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	188,791,124	170,240,244	12,855,702	12,295,087
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์ถาวร	(743,967)	724,864	(849,717)	(1,349)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,173,977	3,207,497	2,015,248	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(13,666)	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	951,365	5	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ค้างเหลือ	714,498	1,192,962	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	1,524,361	1,575,128	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,694,970	-	395,485	-
ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	1,055,354	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้	3,901	233	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิ	(12,060,756)	(5,259,331)	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า - สุทธิ	(2,374,204)	(6,446,763)	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	(2,558,810)	(17,265,832)	(647,200)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	7,082,003	4,074,193	3,534,099	1,768,347
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	733,234	877,230	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	3,705,200	24,627,587	6,070,827	25,732,898
รายได้เงินปันผล	-	-	(272,608,626)	(94,499,370)
ดอกเบี้ยรับ	(2,465,319)	(1,344,207)	(10,658,453)	(8,522,961)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	21,349,582	32,328,063	(1,076,987)	3,497,558
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(63,247,078)	(18,247,289)	(3,903,501)	(2,950,157)
สินทรัพย์ค้างเหลือ	10,517,043	(13,297,764)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,871,562)	6,689,419	(2,909,760)	557,864
เงินมัดจำ	(34,566,770)	(15,272,530)	(4,592,869)	(424,300)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27,737,288	(18,925,240)	52,889	1,807,525
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	678,091	5,637,147	694,941	(26,780)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	39,260,860	(4,789,954)	7,757,796	1,224,835
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	85,607	(9,442,114)	(971,205)	61,745
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอตัดบัญชี	15,418,642	13,531,217	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอตัดบัญชี	11,802,571	6,186,281	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	17,027,634	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,118,399	1,428,860	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	668,437	2,170,207	-	901,822
จ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพื่อเกษียณอายุ	(1,318,293)	-	(699,435)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(43,024,960)	(39,695,908)	(7,302,696)	(7,664,450)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	302,071,823	264,722,076	(3,850,614)	30,888,908
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	14,382,086	2,022,161	2,486,670	7,176
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22,292	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(270,000,000)	(19,900,000)
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	1,596,659,431	1,784,621,733
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(1,697,587,993)	(1,813,681,303)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(303,484,949)	(115,485,823)	(33,948,672)	(7,916,040)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(9,476,931)	(6,460,330)	(6,449,390)	(6,363,628)
จ่ายค่าซื้อถอน	(773,500)	(2,664,137)	(490,000)	-
รับเงินปันผล	-	-	272,608,626	94,499,370
รับดอกเบี้ย	2,463,486	1,347,873	10,320,329	8,512,907
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(296,867,516)	(121,240,256)	(126,400,999)	39,780,215
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	490,000,000	2,955,000,000	490,000,000	2,955,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	1,295,832,711	973,477,773
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,120,000,000)	(3,025,000,000)	(1,120,000,000)	(3,025,000,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(1,223,433,256)	(929,430,655)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,700,641)	(1,014,253)	(1,712,071)	(1,014,253)
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นเพื่อทุนเรือนหุ้น	975,000,000	84,375,000	975,000,000	84,375,000
จ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุน	(22,945,070)	-	(22,945,070)	-
จ่ายเงินปันผล	(101,251,372)	(124,313,130)	(101,250,000)	(124,312,500)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,597,045)	(23,585,983)	(5,869,567)	(24,642,801)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	215,505,872	(134,538,366)	285,622,747	(91,547,436)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	220,710,179	8,943,454	155,371,134	(20,878,313)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	142,601,036	133,657,582	66,071,159	86,949,472
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	363,311,215	142,601,036	221,442,293	66,071,159

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย				
- เงินสดในมือ	11,206,329	10,291,663	231,044	141,014
- เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	146,263,605	71,282,728	20,393,977	6,917,892
- เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	205,841,281	61,026,645	200,817,272	59,012,253
รวม	363,311,215	142,601,036	221,442,293	66,071,159
2) สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นโดย				
- จ่ายเงินสด	303,484,949	115,485,823	33,948,672	7,916,040
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกหนี้	30,496,019	6,221,519	4,491,369	-
- ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน (หมายเหตุ 9)	20,274,384	4,561,245	4,832,500	-
- สัญญาเช่าการเงิน	-	1,660,274	-	1,660,274
รวม	354,255,352	127,928,861	43,272,541	9,576,314

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ
6	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
7	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
10	ค่าความนิยม
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ
12	สิทธิการเช่า - สุทธิ
13	สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม
14	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ
15	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ
17	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
18	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ
19	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
20	ทุนสำรองตามกฎหมาย
21	เงินปันผล
22	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน
23	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
24	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
25	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่
26	สัญญาระยะยาว
27	การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน
28	ส่วนงานดำเนินงาน
29	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น
30	การบริหารจัดการส่วนทุน
31	การจัดประเภทรายการใหม่
32	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
33	การอนุมัติงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการการจัดการแก่บริษัทย่อย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ นายสรนกันต์ จิราธิวัฒน์ และนางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ ซึ่งถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 66.92 และร้อยละ 89.22 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ตามลำดับ

ที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 662 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกรบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินนี้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น
- ข) งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- ค) การรวมธุรกิจ บริษัทย่อยและการสูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

- ง) เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น
- จ) งบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

		ทุนชำระแล้ว				การถือหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)	
		จำนวนร้านอาหาร		(ล้านบาท)			2562	2561
	ลักษณะธุรกิจ	2562	2561	2562	2561		2562	2561
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด	ร้านอาหาร	88	48	300.0	30.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด	ร้านอาหาร	25	18	25.0	25.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	26	17	80.0	80.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	ร้านอาหาร	4	4	30.0	30.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน	ขายและบริการ							
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ด้านอาหาร	-	-	17.5	17.5	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด	ร้านอาหาร/							
	ธุรกิจแฟรนไชส์	24	23	20.0	20.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	เจ้าของเครื่องหมาย							
	การค้า/การบริการ	-	-	5.0	5.0	ทางตรง	99.99	99.99

- ฉ) รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ซ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนสุทธิและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันซึ่งมีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

การตีราคาสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีราคาต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงการตีราคาสินค้าคงเหลือต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่มีสาระสำคัญ

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคิดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

เงินลงทุน

เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน	5
เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 ค) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรกค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าตัดจำหน่าย

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกลุ่มบริษัทที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

สัญญาแฟรนไชส์

สัญญาแฟรนไชส์ที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการภายใต้การรวมธุรกิจ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรกสัญญาแฟรนไชส์จะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิบัตร

ค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายสัญญาแฟรนไชส์ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และค่าสิทธิบัตรบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม้อาจคาดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 ปี
สัญญาแฟรนไชส์	ตามอายุของสัญญา (0.3 ปี ถึง 10 ปี)
ค่าสิทธิบัตร	ตามระยะเวลาของความคุ้มครองสิทธิบัตร (3 ปี ถึง 10 ปี)

สิทธิการเช่าและคำตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักด้วยคำตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการขายสิทธิในสัญญาเช่า ต้นทุนและคำตัดจำหน่ายสะสมของสิทธิการเช่าจะถูกตัดออกจากบัญชีโดยจะแสดงไว้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชีเป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุสัญญาเงินกู้

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องชำระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตและกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้การชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นสิทธิ ซึ่งลูกค้าสามารถนำมาใช้เป็นส่วนลดค่าอาหารจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องปันส่วนระหว่างสิทธิที่ลูกค้าได้รับและส่วนประกอบอื่น ๆ ของรายการขายนั้น การปันส่วนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของส่วนลดค่าอาหาร ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช่สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้รอรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่ตกลงไว้ จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนสิทธิที่ลูกค้าได้ใช้ในการแลกเป็นส่วนลดค่าอาหาร ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของสิทธิที่คาดว่าจะมีการใช้ นอกจากนี้รายได้รอรับรู้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่มาใช้สิทธิอีกต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้นหรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วย

- การจัดทำงบการเงินรวม : กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control) เหนือผู้ได้รับการลงทุน
- การจัดประเภทสัญญาเช่า

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
- การรวมธุรกิจ
- ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
- ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน
- การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การรับรู้รายได้

ในการพิจารณาการจะรับรู้รายได้หรือไม่ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) การระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 3) การกำหนดราคาของรายการ
- 4) การปันส่วนของราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 5) การรับรู้รายได้เมื่อกฎบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อกฎบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีที่เกี่ยวข้องและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะ ไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น (วิธีปัจจัยนำเข้า) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือ มีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่ กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้ค่าสิทธิ รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์

รายได้ค่าสิทธิ รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าและแฟรนไชส์ จะรับรู้ตลอดช่วงเวลาซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากบัตรสมาชิก

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในการงวดที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั่น กลุ่มบริษัทลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่อีกต่อไปที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกลุ่มนั้นกลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

4. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 1 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารที่สำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ฟุตส์ กิมมิกส์ จำกัด บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สุทธธรา สวีท จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับกรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เครซี่ สไปรซี่ กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อวัตถุดิบ	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ดอกเบี้ย	ต้นทุนการกู้ยืมบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.05 ต่อปี
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหา ซึ่งไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	242,772	253,600
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	272,609	94,499
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	8,773	7,661
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	622	2,488
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12	-	-
รวม	-	12	622	2,488
ขายสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	40	21
รายได้จากการขาย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	141	-	-
ซื้อวัตถุดิบอาหาร				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,918	8,240	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	2	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	69	-	-	-
รวม	69	-	2	-
ค่าเช่าและค่าบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,086	3,542	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	432	889	-	-
รวม	3,518	4,431	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	8,268	138
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	23	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2	861	-	861
รวม	31	884	8,268	999
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	2,366	1,105
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,275	35,958	35,275	35,958
ผลประโยชน์ระยะยาว	1,439	698	1,439	698
รวม	36,714	36,656	36,714	36,656

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย:				
บริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโซลคิง จำกัด	-	-	10,767	10,119
บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด	-	-	4,203	4,288
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	7,233	6,028
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	-	-	932	599
บริษัท เซ็น ชัพพลาย เฮน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	193	1,058
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	5,266	2,718
บริษัท สไปซี่ ซินเนอร์จี จำกัด	-	-	32	32
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	28,626	24,842
เงินทรองจ่าย				
บริษัทย่อย:				
บริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโซลคิง จำกัด	-	-	727	-
บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด	-	-	330	-
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	390	-
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	-	-	14	-
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	157	-
รวมเงินทรองจ่าย	-	-	1,618	-
เงินมัดจำ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท ฟู้ดส์ กิมมิกส์ จำกัด	2,667	2,667	-	-
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	280	280	-	-
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,947	2,947	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	210	210	-	-
รวมเงินมัดจำ	3,157	3,157	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท ฟู้ดส์ กิมมิกส์ จำกัด	304	310	-	-
บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	-	851	-	-
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	-	110	-	-
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	304	1,271	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1	71	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	305	1,342	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย:				
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	198	35
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	40	28
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	209	23
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	3	-
บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด	-	-	6	-
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	456	86
ดอกเบี้ยค้างรับ (รวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย:				
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	-	-	251	148
บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด	-	-	152	27
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	356	307
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	216	137
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	48	-
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	-	68
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1,023	687
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)				
บริษัทย่อย:				
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	157	-
บริษัท สไปซี่ ซินเนอจี จำกัด	-	-	2	17
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	-	61
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	159	78

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย		พันบาท			
	(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย						
บริษัท กิวกริดกรุ๊ป จำกัด	4.15	4.15	-	-	35,862	41,345
บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด	4.15	4.15	-	-	59,175	8,957
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	4.15	4.15	-	-	100,505	54,191
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด	4.15	4.15	-	-	34,426	43,744
บริษัท อาคะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	4.15	-	-	-	41,201	-
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดี้ง จำกัด	-	4.15	-	-	-	22,003
รวม			-	-	271,169	170,240

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	141,180
เพิ่มขึ้น	-	1,813,681
ลดลง	-	(1,784,621)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	170,240
เพิ่มขึ้น	-	1,697,588
ลดลง	-	(1,596,659)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	271,169

	อัตราดอกเบี้ย		พันบาท			
	(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย						
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดี้ง จำกัด	1.05	-	-	-	147,819	-
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	1.05	1.05	-	-	2,871	17,531
บริษัท อาคะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	1.05	-	-	-	60,760
รวม			-	-	150,690	78,291

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	34,244
เพิ่มขึ้น	-	973,478
ลดลง	-	(929,431)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	78,291
เพิ่มขึ้น	-	1,295,832
ลดลง	-	(1,223,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	150,690

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	78,782	37,974	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	28,626	24,842
- บริษัทอื่น	28,773	6,334	119	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28,773	6,334	28,745	24,842
รวม	107,555	44,308	28,745	24,842
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,055)	-	-	-
สุทธิ	106,500	44,308	28,745	24,842
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	1,055	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	31,093	25,851	-	-
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	31,443	11,891	-	-
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	7,095	186	-	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	7,943	46	-	-
- มากกว่า 12 เดือน	1,208	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	78,782	37,974	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	15,930	4,467	25,586	24,842
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	11,111	1,441	686	-
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,693	409	2,473	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	39	17	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	28,773	6,334	28,745	24,842
รวม	107,555	44,308	28,745	24,842
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,055)	-	-	-
สุทธิ	106,500	44,308	28,745	24,842

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบอาหาร	60,138	74,430	-	-
เครื่องมือ	2,624	3,262	-	-
ของใช้สิ้นเปลือง	35,664	31,965	-	-
รวม	98,426	109,657	-	-
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(3,520)	(1,995)	-	-
สุทธิ	94,906	107,662	-	-
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	714	1,193	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสินค้าคงเหลือในระหว่างปี	1,525	1,575	-	-

7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใบกำกับภาษี	3,956	3,663	129	368
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7,555	4,789	3,967	1,863
เงินมัดจำที่ขอคืนภายในหนึ่งปี	5,312	3,217	1,223	-
อื่น ๆ	4,416	3,697	1,489	1,329
รวม	21,239	15,366	6,808	3,560
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,614)	-	-	-
สุทธิ	19,625	15,366	6,808	3,560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		พันบาท	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2562	2561
บริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโฮลดิ้ง จำกัด	300.0	30.0	99.99	99.99	300,000	30,000
บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด	25.0	25.0	99.99	99.99	25,000	25,000
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	80.0	80.0	99.99	99.99	80,000	80,000
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	30.0	30.0	99.99	99.99	29,999	29,999
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	17.5	17.5	99.99	99.99	17,500	17,500
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	20.0	20.0	99.99	99.99	20,000	20,000
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	5.0	5.0	99.99	99.99	251,317	251,317
รวม					723,816	453,816

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด จำนวนเงิน 19.9 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 20,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 315 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 94.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ

- ก) การลงทุนเพิ่มในหุ้นทุนของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อก โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เนื่องจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยจากเดิม 30,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 300,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562
- ข) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อก โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 240 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 72 ล้านบาท
- ค) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 110.80 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 27.7 ล้านบาท
- ง) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 28.75 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 23 ล้านบาท
- จ) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 30.60 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 15.3 ล้านบาท

เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ

- ก) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อก โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 4.67 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 14.0 ล้านบาท
- ข) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 26 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 6.5 ล้านบาท
- ค) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 8.75 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 7 ล้านบาท

เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วในเดือนมีนาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ

- ก) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อก โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22.5 ล้านบาท
- ข) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 29 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 7.25 ล้านบาท
- ค) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 22 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 17.6 ล้านบาท

เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ

- ก) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อก โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 6 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 18 ล้านบาท
- ข) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 55 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 13.75 ล้านบาท
- ค) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 35 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 28 ล้านบาท

เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วในเดือนธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ใช้ใน การดำเนินงาน		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน		งานระหว่าง ก่อสร้างและ ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง รวม
			อุปกรณ์ใช้ใน การดำเนินงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	320,728	749,774	86,206	92,724	12,798	14,799	1,277,029
เพิ่มขึ้น	5,585	77,380	17,186	19,579	2,081	6,118	127,929
จำหน่ายและตัดบัญชี	-	(26,871)	(1,865)	(2,551)	(421)	-	(31,708)
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	-	(37,531)	-	-	-	-	(37,531)
โอนเข้า (ออก)	-	220	62	-	-	(282)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	762,972	101,589	109,752	14,458	20,635	1,335,719
เพิ่มขึ้น	-	269,698	36,475	38,746	-	9,336	354,255
จำหน่ายและตัดบัญชี	-	(53,356)	(2,771)	(7,588)	(9,075)	-	(72,790)
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	-	(449)	-	-	-	-	(449)
โอนเข้า (ออก)	-	3,642	355	25	-	(4,022)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	326,313	982,507	135,648	140,935	5,383	25,949	1,616,735
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	380,022	47,820	56,774	6,126	-	490,742
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,954	13,920	16,841	2,857	-	148,572
จำหน่ายและตัดบัญชี	-	(23,229)	(1,290)	(1,763)	(101)	-	(26,383)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	471,747	60,450	71,852	8,882	-	612,931
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	128,679	18,929	21,306	1,997	-	170,911
จำหน่ายและตัดบัญชี	-	(41,675)	(2,092)	(6,554)	(7,477)	-	(57,798)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	558,751	77,287	86,604	3,402	-	726,044
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	6,256	90	87	-	-	6,433
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	6,256	90	87	-	-	6,433
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	326,313	291,225	41,139	37,900	2,842	20,635	720,054
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,734	-	2,734
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	291,225	41,139	37,900	5,576	20,635	722,788
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	326,313	417,500	58,271	54,244	849	25,949	883,126
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	1,132	-	1,132
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	326,313	417,500	58,271	54,244	1,981	25,949	884,258

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง	รวม
			เครื่องใช้และ	ติดตั้งและ			
			อุปกรณ์ใช้ใน การดำเนินงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	320,728	21,095	5,504	14,520	11,913	-	373,760
เพิ่มขึ้น	5,585	26	37	1,888	1,660	381	9,577
จำหน่าย	-	-	-	(21)	-	-	(21)
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	-	(724)	-	-	-	-	(724)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	20,397	5,541	16,387	13,573	381	382,592
เพิ่มขึ้น	-	35,342	211	7,595	-	125	43,273
จำหน่ายและตัดบัญชี	-	(17,189)	(240)	(2,022)	(9,139)	-	(28,590)
โอนเข้า (ออก)	-	381	-	-	-	(381)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	326,313	38,931	5,512	21,960	4,434	125	397,275
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	10,938	3,068	9,681	6,263	-	29,950
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,070	1,107	2,565	2,579	-	10,321
จำหน่าย	-	-	-	(16)	-	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	15,008	4,175	12,230	8,842	-	40,255
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,277	1,088	3,657	1,778	-	10,800
จำหน่ายและตัดบัญชี	-	(15,253)	(206)	(1,918)	(7,561)	-	(24,938)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,032	5,057	13,969	3,059	-	26,117
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	219	90	87	-	-	396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	219	90	87	-	-	396
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	326,313	5,389	1,366	4,157	1,997	381	339,603
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,734	-	2,734
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	5,389	1,366	4,157	4,731	381	342,337
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	326,313	34,680	365	7,904	243	125	369,630
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	1,132	-	1,132
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	326,313	34,680	365	7,904	1,375	125	370,762

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ที่ดินทั้งหมดของบริษัทและสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินรวม 342.6 ล้านบาท ได้จำนองเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ยานพาหนะบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

มูลค่าต้นทุนของอุปกรณ์บางรายการของบริษัทและกลุ่มบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 13.3 ล้านบาท และ 350.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 5.2 ล้านบาท และ 206.7 ล้านบาท ตามลำดับ)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขอยกมาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	51,111	104,011	2,578	3,302
เพิ่มขึ้น	20,274	4,561	4,832	-
กลับรายการประมาณการการรื้อถอนโดย				
- การปรับลดบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(449)	(37,531)	-	(724)
- รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น	(2,559)	(17,266)	(647)	-
จ่าย	(773)	(2,664)	(490)	-
ขอยกไปตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	67,604	51,111	6,273	2,578

ประมาณการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมไว้ในต้นทุนของส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าสำหรับร้านอาหารของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

10. ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2019	2018
ค่าความนิยม	181,956	181,956

ค่าความนิยมได้รับจากการรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้นในธุรกิจอาหารไทย ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจนี้ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้คำนวณโดยการว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินอิสระแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังนี้

วิธีการประเมินมูลค่า : วิธีคิดลดกระแสเงินสด

ระยะเวลา : ประมาณการทางการเงิน 5 ปี คำนวณจากผลประกอบการในอดีตของธุรกิจอาหารไทย และประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้

อัตราการเติบโตของ : อัตราร้อยละ 3 ต่อปี

รายได้ของร้านอาหารที่เป็นเจ้าของ :

รายได้จากแฟรนไชส์ซี่ : ประมาณการรายได้จากแฟรนไชส์ซี่ที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- รายได้จากการให้สิทธิเครื่องหมายการค้าและค่าการตลาด ประมาณการจากรายได้จากการขายของแฟรนไชส์ซี่ในอัตราต่าง ๆ กัน ตามประมาณการของผู้บริหาร
- รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าต่อร้านอาหารแฟรนไชส์ซี่ใหม่ มีอัตราคงที่ในอัตราที่ต่าง ๆ กัน ตามประมาณการของผู้บริหารของบริษัท
- รายได้จากการขายวัตถุดิบอาหารมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3 ต่อปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวนร้านอาหารที่เป็นเจ้าของและร้านอาหารแฟรนไชส์ตามที่มีอยู่จริงในปี 2562 และหลังจากนั้น
เป็นเจ้าของและ : ประเมินการ โดยผู้บริหารของบริษัท
ร้านอาหารแฟรนไชส์

มูลค่าสุดท้าย อัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 3 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5
:

อัตราคิดลด อัตราร้อยละ 12.29 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของ
: อุตสาหกรรมของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่
เพิ่มขึ้น และค่าเบต้าโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อื่น ๆ สมมติฐานอื่น ๆ เกี่ยวกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องประมาณการจากข้อมูลทางการเงินใน
: อดีต และประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของ
อุตสาหกรรมที่คาดไว้

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าใน
งบการเงิน การประเมินมูลค่านี้อิงพิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า

การทดสอบความอ่อนไหวจากการทดสอบการด้อยค่าในค่าความนิยม

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจอาหารไทย ซึ่งจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงเนื่องมาจาก
ความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณ

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่วัดมูลค่า (วันที่ 31 ธันวาคม
2562) โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่ายุติธรรมของ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจอาหารไทย (ล้านบาท)	
	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง
อัตราคิดลด		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5	(24)	27
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1	(46)	57

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้การประมาณการทางการเงินดังกล่าว แต่ได้
แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	เครื่องหมายการค้า	สัญญาแฟรนไชส์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	22,547	68,893	36,034	-	127,474
เพิ่มขึ้น	2,707	-	-	3,753	6,460
ตัดจำหน่าย	(160)	-	(4,413)	-	(4,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,094	68,893	31,621	3,753	129,361
เพิ่มขึ้น	8,611	-	834	32	9,477
ตัดจำหน่าย	(107)	-	(8,438)	-	(8,545)
โอนเข้า (ออก)	(21)	-	-	21	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,577	68,893	24,017	3,806	130,293
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	17,246	-	13,571	-	30,817
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,894	-	9,342	152	12,388
ตัดจำหน่าย	(160)	-	(4,413)	-	(4,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,980	-	18,500	152	38,632
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,668	-	6,702	152	9,522
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(45)	-	(7,539)	-	(7,584)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,603	-	17,663	304	40,570
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,114	68,893	13,121	3,601	90,729
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,974	68,893	6,354	3,502	89,723

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อธุรกิจกับบริษัทในประเทศสองแห่ง เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวนเงินรวม 35.9 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาสิทธิเครื่องหมายการค้าและการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ให้สิทธิ) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ซึ่งคู่สัญญาจะได้รับสิทธิในการพัฒนาและการประกอบธุรกิจร้านอาหารจีนประเภทต้มยำภายใต้ชื่อ “Din’s” ในประเทศไทย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมแรกเริ่มและค่าสิทธิใช้เครื่องหมายการค้าให้กับผู้ให้สิทธิในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 10 ปี จนถึงวันที่ 22 กรกฎาคม 2572 โดยมีเงื่อนไขในการต่อสัญญาใหม่เพิ่มอีก 10 ปีโดยต้องมีการบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายค่าธรรมเนียมแรกเริ่มจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท และบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาแฟรนไชส์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน - เครื่องหมายการค้า

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้คำนวณโดยการว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินอิสระแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังนี้

เครื่องหมายการค้า : เครื่องหมายการค้า 3 ยี่ห้อ คือ ดำมั่ว เผล และลาวญวน

วิธีการประเมินมูลค่า : วิธีพิจารณาจากรายได้

ระยะเวลา : พิจารณาความสามารถของเครื่องหมายการค้าในการสร้างรายได้จากประมาณการทางการเงิน 5 ปี โดยประมาณการจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้

อัตราค่าใช้สิทธิ : อัตราร้อยละ 0.5 จากการเทียบเคียงการซื้อขายของตลาดในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน

อัตราการเติบโตของรายได้ : อัตราร้อยละ 3 ต่อปี

มูลค่าสุดท้าย : ประมาณการอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 3 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5 ของเครื่องหมายการค้าแต่ละยี่ห้อ

อัตราคิดลด : อัตราร้อยละ 12.29 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง และผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เครื่องหมายการค้า	เครื่องหมายการค้าชื่อ หู ชูชู
วิธีการประเมินมูลค่า	วิธีพิจารณาจากรายได้
ระยะเวลา	พิจารณาความสามารถของเครื่องหมายการค้าในการสร้างรายได้จากประมาณการทางการเงิน 5 ปี โดยประมาณการจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้
อัตราค่าใช้สิทธิ เครื่องหมายการค้า	อัตราร้อยละ 5.1 จากการเทียบเคียงการซื้อและขายของตลาดในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน
อัตราการเติบโตของ รายได้	อัตราร้อยละ 3 ต่อปี
มูลค่าสุดท้าย	ประมาณการอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 3 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5 ของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว
อัตรากิลด	อัตราร้อยละ 12.37 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง และผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน การประเมินมูลค่านี้นี้พิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	11,607	-	11,607
เพิ่มขึ้น	2,611	3,753	6,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,218	3,753	17,971
เพิ่มขึ้น	6,333	117	6,450
ตัดจำหน่าย	(43)	-	(43)
โอนเข้า (ออก)	(21)	21	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,487	3,891	24,378
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	8,845	-	8,845
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,823	152	1,975
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	10,668	152	10,820
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,903	153	2,056
ตัดจำหน่าย	(43)	-	(43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,528	305	12,833
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,550	3,601	7,151
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,959	3,586	11,545

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบางรายการของบริษัทและของกลุ่มบริษัทซึ่งคิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 8.9 ล้านบาท และ 18.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 7.2 ล้านบาท และ 16.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

12. สิทธิการเช่า - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562	83,996
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	26,279
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	35,559
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,357
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	43,916
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	48,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	40,080

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

13. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

รายละเอียดของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน			
	กำไร			31 ธันวาคม
	31 ธันวาคม	กำไร	เบ็ดเสร็จอื่น	
	2561	สำหรับปี	สำหรับปี	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี				
- ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	12,185	(6,688)	-	5,497
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายหุ้นทุน	-	-	-	4,589
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	211	-	211
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	399	305	-	704
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	1,739	-	1,739
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2,441	1,153	(257)	3,337
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	766	146	-	912
ค่าเช่า	1,253	(522)	-	731
ค่าเสื่อมราคา - ประมาณการเรือถอน	7,562	534	-	8,096
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารถตัดบัญชี	1,832	2,286	-	4,118
รายได้รับล่วงหน้า	-	3,398	-	3,398
รวม	26,438	2,562	(257)	33,332

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน				
		กำไร			
	31 ธันวาคม	กำไร	เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2561	สำหรับปี	สำหรับปี	ผู้ถือหุ้น	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี					
- ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	-	453	-	-	453
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายหุ้นทุน	-	-	-	4,589	4,589
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	79	-	-	79
ค่าเช่า	936	567	(188)	-	1,315
ค่าเสื่อมราคา - ประมาณการรื้อถอน	234	(22)	-	-	212
รวม	1,170	1,077	(188)	4,589	6,648

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	23,912	33,442	-	3,952
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
บวก (หัก) ผลกระทบจากค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ของรายการผลแตกต่างชั่วคราว				
- ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	6,688	(1,009)	(453)	-
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(211)	-	-	-
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(305)	(315)	-	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,739)	-	(79)	-
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
เมื่อเกษียณอายุ	(1,153)	(815)	(567)	(353)
- ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	(146)	(176)	-	-
- ค่าเช่า	522	(84)	-	1
- ค่าเสื่อมราคา - ประมาณการรื้อถอน	(534)	2,283	22	(102)
- รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอตัดบัญชี	(2,286)	(998)	-	-
- รายได้รับล่วงหน้า	(3,398)	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	21,350	32,328	(1,077)	3,498

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	127,573	172,546	267,916	100,628
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 15 และ 20	25,438	34,314	53,583	20,126
บวก : ผลกระทบทางภาษีของผลแตกต่างถาวรจาก				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	1,675	2,958	33	2,489
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักภาษีได้เพิ่มเติม	(6,146)	(4,478)	(171)	(217)
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(54,522)	(18,900)
- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่หมดอายุ	-	169	-	-
- ค่าเสื่อมราคา - ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อสินทรัพย์				
จากบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	383	(635)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	21,350	32,328	(1,077)	3,498

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	3.3 - 3.8	-	630,000	-	630,000
หัก ค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี			-	(183)	-	(183)
สุทธิ			-	629,817	-	629,817

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	700,000	700,000
กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,955,000	2,955,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(3,025,000)	(3,025,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	630,000	630,000
กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	490,000	490,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(1,120,000)	(1,120,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งหมดโดยใช้เงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง ดังนี้

ประเภทของสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขของสัญญา
	2562	2561		
วงเงินสินเชื่อของบริษัทจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่ง				
ก) วงเงิน Term Loan (ค่าที่ดิน ค่าสินทรัพย์จาก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และ เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท กิวกริล กรุ๊ป จำกัด)	-	380	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 2.75 ต่อปี	1) บริษัทสามารถเบิกรับเงินกู้ระยะสั้น โดยทำตัวสัญญาใช้เงินให้ไว้เป็นหลักฐาน ครั้งแรกภายในปี 2559 และบริษัทจะต้องเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งสุดท้ายภายใน 24 เดือนหลังจากเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ทั้งนี้ โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้เงิน (Final Maturity Date) ภายใน 24 เดือนหลังจากการเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 วงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้ขยายระยะเวลาการเบิกรับเงินกู้ออกไปเป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 2) บริษัทสามารถออกตัวสัญญาใช้เงินตามแบบที่ธนาคารกำหนด โดยตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีกำหนดการใช้เงินไม่เกิน 90 วัน หรือตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร 3) บริษัทสามารถออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่เพื่อทดแทนตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ครบกำหนดได้ตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร
ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นรวมเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีชีทและหนังสือค้ำประกัน	170	190	- เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบร้อยละ 2.6 ต่อปี - วงเงินสินเชื่ออื่นมีอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา	- เงินกู้ยืมระยะสั้น - มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถามแต่ไม่เกิน 180 วัน - วงเงินสินเชื่ออื่นมีกำหนดชำระคืนตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา
ค) วงเงินเบิกเกินบัญชี	30	10	อัตราเงินเบิกเกินบัญชีขั้นต่ำ	มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
ง) เงินกู้ยืมระยะสั้น (เพื่อใช้รองรับการจ่ายเงินปันผล)	-	200	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบร้อยละ 2.95 ต่อปี	1) บริษัทสามารถเบิกรับเงินกู้ระยะสั้น โดยทำตัวสัญญาใช้เงินให้ไว้เป็นหลักฐาน ครั้งแรกภายในเดือนตุลาคม 2560 และบริษัทจะต้องเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งสุดท้ายภายใน 18 เดือนหลังจากเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ทั้งนี้ โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้เงิน (Final Maturity Date) ภายใน 18 เดือนหลังจากการเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 วงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้ขยายระยะเวลาการเบิกรับเงินกู้ออกไปเป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภทของสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขของสัญญา
	2562	2561		
				2) บริษัทสามารถออกตั๋วสัญญาใช้เงินตามแบบที่ธนาคารกำหนด โดยตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีกำหนดการใช้เงินไม่เกิน 90 วัน หรือตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร
				3) บริษัทสามารถออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่เพื่อทดแทนตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ครบกำหนดได้ตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร
รวม	200	780		
วงเงินสินเชื่อร่วมของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินแห่งที่สอง				
จ) เงินกู้ยืมระยะสั้น (เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน)	100	100	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 3 ต่อปี	มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
รวมทั้งสิ้น	300	880		

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขกับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเปลี่ยนวงเงินสินเชื่อบางส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นรวม เลดเตอร้อออฟเครดิต ทรัสต์รีซีทและหนังสือค้ำประกันไปเป็นวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 20 ล้านบาท รวมถึงปลดเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นปัจจุบันและการรักษาอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ

วงเงินสินเชื่อ ก) - ง) ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินทั้งหมดของบริษัทและสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 และค้ำประกันเพิ่มเติมโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29 (2562: ไม่มี) นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้

วงเงินสินเชื่อ จ) เป็นวงเงินสินเชื่อที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	305	1,342	-	-
- บริษัทอื่น	219,219	188,505	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	456	86
- บริษัทอื่น	75,555	46,998	7,702	3,527
รวม	295,079	236,845	8,158	3,613

16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่งเพื่อซื้อยานพาหนะตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 โดยมีจำนวนงวดการผ่อนชำระ 36 งวด และ 60 งวด งวดละเท่า ๆ กันทุกเดือน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดปี 2564 กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นของบริษัทต่อเมื่อบริษัทชำระเงินทั้งหมดให้แก่บริษัทลิสซิ่งดังกล่าวแล้ว โดยสรุปได้ดังนี้

ปี	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
2562	-	1,531	-	1,531
2563	702	1,108	702	1,108
2564	293	293	293	293
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	995	2,932	995	2,932
หัก ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี	(112)	(348)	(112)	(348)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	883	2,584	883	2,584
หัก หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิจากดอกเบี้ยรูดัดบัญชี	(602)	(1,302)	(602)	(1,302)
สุทธิ	281	1,282	281	1,282

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

17. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,952	-
เพิ่มขึ้น	3,977	-
ใช้ไป	(2,525)	-
ตัดจำหน่าย	(575)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,829	-
เพิ่มขึ้น	5,311	-
ใช้ไป	(3,616)	-
ตัดจำหน่าย	(962)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,562	-

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	10,798	4,632
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,893	1,704
ต้นทุนดอกเบี้ย	181	65
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,667)	(1,720)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,205	4,681
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,041	3,210
ต้นทุนดอกเบี้ย	283	107
ต้นทุนบริการในอดีตเนื่องจากเปลี่ยนแผนผลประโยชน์	757	217
จ่ายผลประโยชน์	(1,318)	(699)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,285)	(942)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,683	6,574

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ในกำไรสำหรับปี :				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,041	3,893	3,210	1,704
- ต้นทุนดอกเบี้ย	283	181	107	65
- ต้นทุนบริการในอดีตเนื่องจากเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์	757	-	217	-
ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :				
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,285)	(2,667)	(942)	(1,720)
รวม	5,796	1,407	2,592	49

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.33 ต่อปี	ร้อยละ 2.23 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตเฉลี่ย	ร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 64	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 59
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะไทย ปี 2560	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะไทย ปี 2560
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย ปี 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย ปี 2560

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและอ้างอิงตามตารางมรณะซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) / (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์				
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(0.9)	(0.5)	(0.3)	(0.2)
ลดลงร้อยละ 1	0.9	0.6	0.4	0.2
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.9	0.6	0.4	0.2
ลดลงร้อยละ 1	(0.9)	(0.6)	(0.4)	(0.2)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1.0)	(0.6)	(0.4)	(0.2)
ลดลงร้อยละ 1	0.5	0.3	0.2	0.1

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 (ลงวันที่ 4 เมษายน 2562) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วันนับแต่วันที่ประกาศ ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากอัตราค่าชดเชยสูงสุดเดิมคือ 300 วัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนบริการในอดีตเนื่องจากเปลี่ยนแผนผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อกฎหมายมีผลบังคับใช้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

19. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ก) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 14,062,500 หุ้น เป็น 140,625,000 หุ้น
- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 140,625,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 140,625,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 300,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจัดสรรเพื่อ
 - การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 84,375,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 84,375,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิมจำนวน 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.6 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท
 - การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 75,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก เมื่อบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561

บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนเงิน 84,375,000 บาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561

ในระหว่างวันที่ 7 ถึง 11 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้เปิดให้ประชาชนจองซื้อหุ้นสามัญจำนวน 75 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 13 บาท มีผลให้บริษัทได้จดทะเบียนทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 225 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 225 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 300 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ในการนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 300 ล้านหุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าว (สุทธิจากภาษีเงินได้) เป็นจำนวนเงิน 18.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทแสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ทุนสำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

21. จ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.14 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 14,062,500 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 30.09 ล้านบาท โดยกำหนดให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 เมษายน 2561 เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทในอัตราหุ้นละ 6.70 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 14,062,500 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 94.22 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 225,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 101.25 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 29 มกราคม 2562 เงินปันผลระหว่างกาลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2562

มติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้รับทราบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 แล้ว

22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมและกลุ่มบริษัทต้องจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 12.4 ล้านบาท และ 6.6 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ (ของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 4.8 ล้านบาท และ 2.8 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ)

23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริการและรายได้จากการให้สิทธิค่าแฟรนไชส์

การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

งบการเงินรวม			
2562 (ล้านบาท)			
	รายได้จาก ประเทศไทย	รายได้จาก ต่างประเทศ	รวม
รายได้ตามส่วนงาน			
- รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	3,019.5	7.1	3,026.6
- รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	69.1	6.8	75.9
- รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกและอื่น ๆ	18.9	-	18.9
รวมรายได้	3,107.5	13.9	3,121.4
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้			
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,019.5	7.1	3,026.6
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	88.0	6.8	94.8
รวมรายได้	3,107.5	13.9	3,121.4
งบการเงินรวม			
2561 (ล้านบาท)			
	รายได้จาก ประเทศไทย	รายได้จาก ต่างประเทศ	รวม
รายได้ตามส่วนงาน			
- รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	2,846.1	6.5	2,852.6
- รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	61.8	7.8	69.6
- รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกและอื่น ๆ	9.3	-	9.3
รวมรายได้	2,917.2	14.3	2,931.5
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้			
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,846.1	6.5	2,852.6
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	71.1	7.8	78.9
รวมรายได้	2,917.2	14.3	2,931.5

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562 (ล้านบาท)		
	รายได้จาก ประเทศไทย	รายได้จาก ต่างประเทศ	รวม
รายได้ตามส่วนงาน			
- รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ	242.8	-	242.8
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้			
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	-
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	242.8	-	242.8
รวมรายได้	242.8	-	242.8
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561 (ล้านบาท)		
	รายได้จาก ประเทศไทย	รายได้จาก ต่างประเทศ	รวม
รายได้ตามส่วนงาน			
- รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ	253.6	-	253.6
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้			
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	-
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	253.6	-	253.6
รวมรายได้	253.6	-	253.6

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวนเงินรวมของราคาของรายการที่ได้เป็นส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นลง หรือบางส่วนที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในปี		
2563	31,738	-
2564	13,555	-
2565	7,340	-
2566	6,330	-
2567	4,826	-
2568 เป็นต้นไป	393	-
รวม	64,182	-

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติในการไม่เปิดเผยรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หากคาดการณ์เมื่อเริ่มแรกว่าสัญญาอายุหนึ่งปีหรือน้อยกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า ณ วันที่ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ ที่เกิดจากสัญญา	หนี้สิน ที่เกิดจากสัญญา	สินทรัพย์ ที่เกิดจากสัญญา	หนี้สิน ที่เกิดจากสัญญา
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(27,979)	-	-
รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	58,521	39,875	242,772	-
เงินรับล่วงหน้า	-	(69,689)	-	-
โอนไปลูกหนี้การค้า	(58,521)	-	(242,772)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(57,793)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แก่

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนวัตถุดิบ	1,112,087	1,034,351	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	878,108	811,756	177,587	179,117
ค่าเช่า ค่าบริการ และค่าสาธารณูปโภค	571,145	492,107	25,150	10,013
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	188,791	170,240	12,856	12,295
ค่าใช้จ่ายอื่น	262,759	259,023	37,826	31,869
รวม	3,012,890	2,767,477	253,419	233,294

25. ค่าไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ค่าไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่คำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับแต่ละปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ชั้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2562	2561
จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม	225.0	14.1
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (หมายเหตุ 19)	-	126.5
ผลกระทบจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	66.4	22.4
จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ชั้นพื้นฐาน)	291.4	163.0

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้มีผลทำให้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณค่าไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้ปรับปรุงใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่แรก

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

26. สัญญาระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการกลุ่มบริษัท พื้นที่ร้านอาหารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาดังกล่าว ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม จำนวนเงินรวม 196.6 ล้านบาท และ 162.1 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงินรวม 6.4 ล้านบาท และ 1.3 ล้านบาท ตามลำดับ

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	382,510	331,619	23,209	597
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	376,810	349,060	104,424	402
ระยะเวลาที่เกิน 5 ปี	116,849	10,779	106,883	-
รวม	876,169	691,458	234,516	999

27. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินมัดจำ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 3

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อจ่ายชำระหนี้สำหรับการระดมทุนตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้ควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายการให้สินเชื่อและวิธีการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นนัยสำคัญจากการการเก็บหนี้ไม่ได้ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม							
2562 (พันบาท)							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	312,897	50,414	363,311	0.30 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	106,500	106,500	-
เงินมัดจำ	-	-	-	-	197,426	197,426	-
รวม	-	-	-	312,897	354,340	667,237	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	295,079	295,079	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	18,710	18,710	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	602	281	-	-	-	883	17.48
รวม	602	281	-	-	313,789	314,672	
งบการเงินรวม							
2561 (พันบาท)							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	114,726	27,875	142,601	0.37 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	44,308	44,308	-
เงินมัดจำ	-	-	-	-	163,508	163,508	-
รวม	-	-	-	114,726	235,691	350,417	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	629,817	-	629,817	3.3 - 3.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	236,845	236,845	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	18,032	18,032	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,302	1,282	-	-	-	2,584	5.19, 17.48
รวม	1,302	1,282	-	629,817	254,877	887,278	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2562 (พันบาท)							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	201,181	20,261	221,442	0.30 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	28,745	28,745	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	271,169	-	271,169	4.15
เงินมัดจำ	-	-	-	-	6,393	6,393	-
รวม	-	-	-	472,350	55,399	527,749	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	8,158	8,158	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	150,690	-	-	-	-	150,690	1.05
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	838	838	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	602	281	-	-	-	883	17.48
รวม	151,292	281	-	-	8,996	160,569	

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2561 (พันบาท)							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	64,849	1,222	66,071	0.37 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	24,842	24,842	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	170,240	-	170,240	4.15
เงินมัดจำ	-	-	-	-	1,800	1,800	-
รวม	-	-	-	235,089	27,864	262,953	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	629,817	-	629,817	3.3 - 3.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	3,613	3,613	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	78,291	-	-	-	-	78,291	1.05
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	143	143	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,302	1,282	-	-	-	2,584	5.19, 17.48
รวม	79,593	1,282	-	629,817	3,756	714,448	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินมัดจำและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน : ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้เนื่องจากไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมได้

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจอาหาร ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

	2562 (ล้านบาท)		
	รายได้จาก	รายได้จาก	รวม
	ประเทศไทย	ต่างประเทศ	
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	3,019.5	7.1	3,026.6
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	(1,615.9)	(5.4)	(1,621.3)
กำไรขั้นต้น	1,403.6	1.7	1,405.3
รายได้อื่น			117.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย			(901.9)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(489.7)
ต้นทุนทางการเงิน			(3.7)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(21.3)
กำไรสำหรับปี			106.2

	2561 (ล้านบาท)		
	รายได้จาก	รายได้จาก	รวม
	ประเทศไทย	ต่างประเทศ	
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	2,846.1	6.5	2,852.6
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	(1,515.2)	(4.6)	(1,519.8)
กำไรขั้นต้น	1,330.9	1.9	1,332.8
รายได้อื่น			112.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย			(799.1)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(448.6)
ต้นทุนทางการเงิน			(24.7)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(32.3)
กำไรสำหรับปี			140.2

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

- ก) บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาการจัดซื้อสินทรัพย์ สินค้าและบริการจำนวนเงินรวม 59.3 ล้านบาท และ 162.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 52.2 ล้านบาท และ 120.8 ล้านบาท ตามลำดับ)
- ข) กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันต่อบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 0.6 ล้านบาท (2561: 0.4 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นของบริษัทจำนวนเงิน 200.0 ล้านบาท (2561: 780.0 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14
- ง) บริษัทมีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อประชาสัมพันธ์และจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท โดยมีระยะเวลาความร่วมมือตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 เพื่อขยายระยะเวลาความร่วมมือของสัญญาดังกล่าวไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ทำหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทในประเทศดังกล่าว
- จ) กลุ่มบริษัทมีสัญญาการสนับสนุนทางการตลาดกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง เพื่อส่งเสริมและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัท ดังกล่าวภายในสถานประกอบการของกลุ่มบริษัทและแฟรนไชส์ซี โดยมีระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในการนี้ กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะต้องจัดทำกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาดและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

30. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์การบริหารกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.4 : 1	2.3 : 1	0.1 : 1	2.2 : 1

หนี้สิน หมายถึง หนี้สินรวม และทุน หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์ นโยบายและกระบวนการจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

31. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2561 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินของปี 2562 ดังนี้

	พันบาท		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ต้นทุนขายและบริการ	2,218,548	(2,218,548)	-
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	-	1,519,762	1,519,762
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	100,293	698,786	799,079
รวม	2,318,841	-	2,318,841

32. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีมีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้ำประกันและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งขกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 568.9 ล้านบาท และ 234.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ปัจจุบัน ผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาถึงผลกระทบที่แท้จริงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้

33. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563





บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
662 ถนนสุข 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ 02-019-5000 อีเมล info@zengroup.co.th



www.zengroup.co.th